

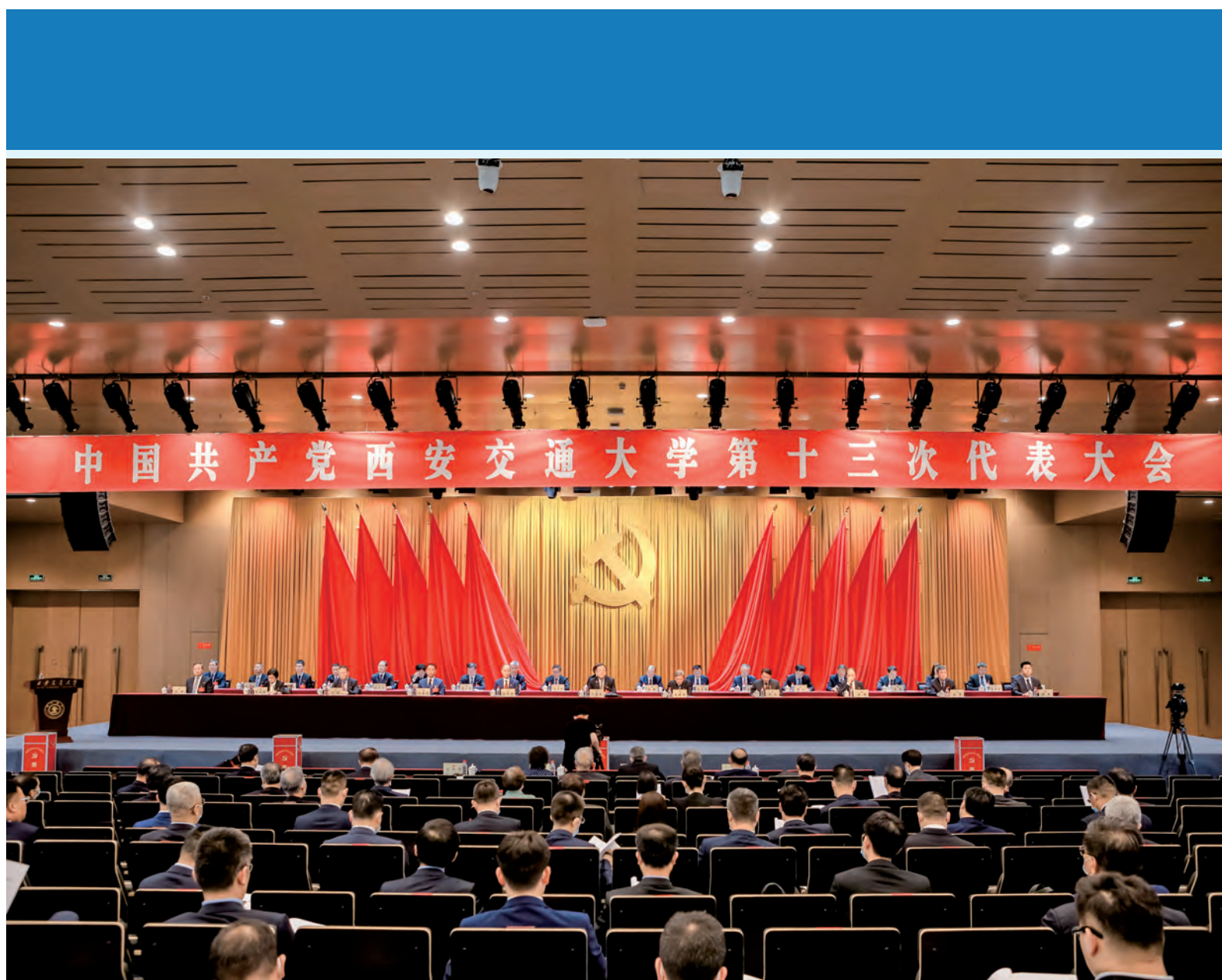
20222

总第58期

西安交通大学

校友之声

THE VOICE OF ALUMNI



西安交通大学 2022 届学生毕业典礼



西安交通大学 2022 届本科生毕业典礼



西安交通大学 2022 届研究生毕业典礼

目录

中国共产党西安交通大学第十三次代表大会隆重开幕



西安交通大学举行校庆庆祝活动



特稿

- 01 弘扬“西迁精神” 服务“国之大者”
——专访西安交通大学党委书记卢建军
- 05 王树国：把握“融合”关键要素 构建 21 世纪大学新形态
- 10 卢建军书记在西安交通大学 2022 届本科生毕业典礼上的寄语
- 11 王树国校长在西安交通大学 2022 届研究生毕业典礼上的寄语

母校要闻

- 13 中国共产党西安交通大学第十三次代表大会隆重开幕
- 14 图解中国共产党西安交通大学第十三次代表大会报告
- 16 西安交通大学举行校庆庆祝活动
- 17 西安交通大学第十一届教代会暨第十六届工会召开
- 20 西安交通大学 2022 届本科生毕业典礼举行
- 23 西安交通大学 2022 届研究生毕业典礼举行
- 25 国家储能技术产教融合创新平台建设研讨会召开
- 26 西安交通大学受邀参加 2022 中外大学校长论坛
- 26 西安交通大学 - 陕西省物流集团物流科创融合发展研究中心签约启动会举行
- 27 福耀集团董事长曹德旺一行来校调研
- 28 西安交通大学 - 海尔集团签约座谈会举行
- 29 卢建军调研 MED-X 研究院并召开国家医学中心建设推进会
- 30 中航西飞总经理宋科璞一行来校推进合作
- 30 空军军医大学来校推进合作
- 31 钱永刚教授续聘为西安交通大学钱学森学院荣誉院长
- 32 西安交通大学获 2021 年陕西省高等教育教学成果奖 20 项 特等奖数创历史新高
- 33 西安交通大学学子在美国大学生数学建模竞赛中创佳绩
- 35 西安交通大学代表队获第 24 届全国大学生英语辩论赛一等奖
- 35 西安交通大学生命物质联合研究成果在《自然》发表
- 35 西安交通大学材料学院参与主导的合金设计成果在《自然》发表
- 36 西安交通大学电光晶体研究成果在《科学》发表
- 36 西安交通大学物理试验班毕业生以共同一作身份在《科学》发表科研成果

目录

国家储能技术产教融合创新平台建设研讨会召开



西安交通大学受邀参加 2022 中外大学校长论坛



- 37 西安交通大学科研人员参与的 CRHCP 研究在《柳叶刀》杂志发表研究成果
- 37 西安交通大学第一附属医院联合研究成果在《自然》发表
- 38 西安交通大学科研人员在超分辨荧光显微成像领域取得重要进展
- 38 西安交通大学科研人员在智能电池材料领域取得新进展
- 38 西安交通大学科研人员在电热 / 热动力 / 化疗三模态协同治疗大肿瘤方面取得重要进展
- 39 西安交通大学科研人员在大面积高效钙钛矿太阳能电池领域取得新成果
- 39 西安交通大学科研人员在“一碳”气体生物转化利用领域取得新进展
- 39 西安交通大学第一附属医院自主研发输出功率 200W 蓝激光手术设备
- 40 西安交通大学研究人员发现可重塑、强机械性能的聚硫氨酯共价可逆网络可重构 4D 打印技术
- 40 西安交通大学研究人员在铝合金热稳定化研究上取得重要进展

学科前沿

- 41 赵玉清：一种非晶超硬碳基薄膜技术及产业化发展
- 44 王 飞：从航天任务到工业制造，视觉技术的产学研融合与转化

论坛纪实

- 48 王文斌：创业三十载
- 52 叶晓明：科技做炉，资本为薪，锻造新时代下的国之重器

校友动态

- 57 多位校友个人及集体荣获“五一”表彰
- 57 李振国校友入选 2022 年中国最具影响力的 50 位商界领袖
- 58 王发红校友荣获 2022 年全国特级优秀人民警察荣誉称号
- 58 陈冬校友担任神舟十四号飞行乘组指令长
- 59 MIT 官方主页长篇报道学术新星李长昊校友
- 59 梁杰校友当选加拿大工程院院士

目录

空军军医大学来校推进合作



西安交通大学召开校友工作专题会



- 60 叶光富校友荣获“英雄航天员荣誉”称号并颁发“三级航天功勋奖章”
- 60 王瑾校友荣获 IEEE 电力电子前沿技术奖
- 60 黄瑜清校友入选“2022 年《财富》中国 40 位 40 岁以下的商界精英”榜单
- 61 禹云长校友当选俄罗斯工程院外籍院士
- 61 校友企业深圳英集芯科技股份有限公司在上海证券交易所科创板上市
- 62 校友企业深圳峰岬科技股份有限公司在上海证券交易所科创板上市
- 62 校友企业润贝航空科技股份有限公司在深圳证券交易所主板上市
- 63 校友履新信息

校友工作

- 64 致广大校友的一封信
- 65 致海外交大校友的慰问信
- 66 全球校友祝福母校生日快乐
- 66 “环球校友运动会——跑回母校”活动为母校庆生
- 68 西安交通大学校友 2021—2022 年度书单
- 69 校友作者与校友企业喜马拉雅分别向母校捐赠著作和朗读亭
- 70 西安交通大学召开校友工作专题会
- 71 西安交通大学校友组织及热心校友助力母校 2022 年招生宣传工作
- 76 第二届西安交通大学全球校友创新创业大赛新一代信息技术软件信息化领域决赛落幕
- 77 第六届西安交通大学企业家校友创新创业论坛举行
- 78 致交大 2022 届毕业生的一封信
- 79 2022 届校友亲和使者聘任仪式暨毕业生恳谈会举行
- 80 西安城市地标为交大学子点亮
- 81 土木与建筑学科校友会 2022 年春季研讨会线上召开
- 81 新媒体学院召开 2022 年度线上校友座谈会
- 81 前沿院举办校友联谊会
- 82 重庆校友会开展校友活动基地轮值活动
- 83 通理校友会举行建院 20 周年校友联谊会
- 84 交通大学华盛顿特区联合会举行线下校友活动
- 84 材料学科校友会走进西安热工研究院有限公司开展交流活动
- 85 英国校友会举行校友活动
- 85 东莞校友会十周年庆典暨第三届理监事会换届大会举行

目录

- 87 校友关系发展部携手校友组织和校内单位组织 126
周年校庆校友系列活动
- 88 校友关系发展部联合文治书院开展“四个面向”
校友系列专访活动
- 88 校友关系发展部党支部积极响应学校号召开展支
部共建 携手职能部门共破难题促发展

校友故事

- 91 孔心田：难忘的回忆 深厚的友谊
- 94 桂生悦：怀感恩之心笃定前行

饮水思源

- 97 陈 强：捐资 500 万元支持母校事业发展
- 98 匿名校友：毕业 7 年，捐赠 88 次，总额近 4 万元

校友企业

- 99 重庆中纳科技有限公司
- 100 中俄联合实验室

图说

- 101 摄影

文苑

- 103 交大记忆

校史溯源

- 107 社会科举废 南洋实学兴
- 108 定名“西安交通大学”

征稿启事

- 110 《校友之声》常年征稿启事
- 111 “寻找那些年的校园记忆” 历届校友班级毕业照
征集活动

(本期组稿信息：2021 年 03 月 31 日至 2022 年 07 月 30 日)



2022 年第二期 (总第 58 期)

顾 问 西安交通大学各校友组织负责人
编委会主任 席 光
荣誉主任 桂生悦

编 委 (按姓氏笔画排序)

马晓彬 孔祥云 白小萱 吕 青
邢晓强 纪梦然 李成杰 李 慧
周 纲 赵 力 席 光 贾箭鸣
魏长青

本期执行主编 李 慧 仝晓锋

本期责编 贾旭春 苗晓荣 尹承龙 李丽丽
丁 江 周 雯 黄浩翔 张 鑫
罗鹏升 周 伟 张麟月 冯国娟

校 对 苗晓荣

美 编 方小强

摄 影 尹承龙 郭小龙等

编辑部电话 029-82665570

电子邮箱 xygfb@mail.xjtu.edu.cn

tongxiaofeng125@163.com

编辑部地址 西安市咸宁西路 28 号

西安交通大学校友关系发展部

校友关系发展部 出品

准印证号 (陕) 2022-SY031

弘扬“西迁精神”服务“国之大者”

——专访西安交通大学党委书记卢建军

随着时间推移，“西迁精神”在新时代历久弥新，闪耀更加耀眼的光芒。

截至目前，西安交通大学共有16个学科进入基本科学指标数据库（ESI）学科排名前百分之一，4个学科进入前千分之一，1个学科进入前万分之一。

高水平研究型大学应利用好基础研究和学科交叉方面特色优势，增强原始创新和源头创新能力，与领军企业和科研院所问题共答，协同推动产学研深度融合，打好关键核心技术攻坚战。

66年前，一批交通大学师生响应党和国家号召，从繁华的黄浦江畔奔赴千里之外的大西北，扎根黄土地艰苦奋斗，将西安交通大学（下称西安交大）建成了屹立西部的高水平研究型大学。这一进程淬炼熔铸了“西迁精神”。

在“西迁精神”滋养下，近30万名各类人才从西安交大走出，其中一半以上留在中西部工作；创造了3万余项科研成果，其中241项获国家自然科学奖、国家技术发明奖、国家科学技术进步奖，为国家发展和西部建设提供了有力的人才和科技支撑。

2020年4月22日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在西安交大考察时指出，“西迁精神”的核心是爱国主义，精髓是听党指挥跟党走，与党和国家、与民族和人民同呼吸、共命运，具有深刻现实意义和历史意义。2021年，“西迁精神”被纳入中国共产党人精神谱系第一批伟大精神，以爱国主义为核心的“西迁精神”焕发出新的时代价值。

在全面建设社会主义现代化国家、向第二个百

年奋斗目标进军的新征程上，如何继承和弘扬“西迁精神”，永葆爱国精神底色，把爱国奉献、赤诚报国的情怀转化为建设“扎根西部、服务国家、世界一流”大学的新思路、新举措、新作为？《瞭望》新闻周刊记者为此专访了西安交大党委书记卢建军。

国之所需 我之所向

《瞭望》：如何认识“西迁精神”的历史意义和时代价值？

卢建军：西迁是党中央根据社会主义建设和国防建设需要作出的重大战略决策，也是新中国高等教育历史上的伟大“迁徙”。

1956年8月，6000多名师生员工手持印有“向科学进军，建设大西北”的粉色乘车证奔赴黄土地。1956年底交通大学在册的767名教师中，迁到西安的有537人，占教师总数的70%。学生热情高涨，1954级、1955级学生迁来西安的共计2291人，占两个年级学生总数的81%。时至今日，西迁的磅礴交响依然绕梁，“西迁精神”正是在这激情燃烧的岁月中积淀形成的。

随着时间推移，“西迁精神”在新时代历久弥新，闪耀着更加耀眼的光芒。学校党委积极挖掘和传承“西迁精神”新时代内涵，以“听党指挥跟党走”为政治方向、以“与党和国家、与民族和人民同呼吸、共命运”为行动路径、以“在新征程上创造属于我们这代人的历史功绩”为根本要求，扎实探索和实践如何“听”“跟”“走”。

加强党对学校工作全面领导需要她。西迁以来的历史充分证明，学校事业的发展离不开党的正确领导。新时代，加强党的全面领导，将党的领导落实到办学治校全过程各方面，确保党的教育方针和党中央决策部署得到贯彻落实，是高校党委的首要

原则，需要从弘扬“西迁精神”中汲取智慧。

落实立德树人根本任务需要她。西迁以来，学校延续“起点高、基础厚、要求严、重实践”的办学特色，在党政、企业、教育、科技等领域涌现出一大批杰出校友，其中包括51名两院院士。新时代，党和国家事业发展对高等教育的需要，对科学知识和优秀人才的需要，比以往任何时候都更为迫切。弘扬“西迁精神”为高校培养担当民族复兴大任的时代新人注入新能量。

推动国家科技自立自强需要她。西迁以来，西安交大始终坚持自主创新，创造了百余项国内外科学研究领域的第一，包括研制出我国第一台大型通用电子计算机、首个自主知识产权的数字处理芯片，在国际上首次提出双剪统一强度理论等。新时代，科技创新成为国际战略博弈的主要战场，高校要承担好国家战略科技力量的重任，立足基础研究，破解“卡脖子”难题，从弘扬“西迁精神”中汲取力量。

服务西部经济社会发展需要她。西迁后，学校急国家之所急，竭力为国家发展和西部建设培养各类人才近30万，其中一半以上留在中西部工作。新时代，面对社会主要矛盾的变化，解决发展不平衡不充分问题仍是学校的重要使命任务，需要大力弘扬“西迁精神”。

《瞭望》：两年来，学校在传承和弘扬“西迁精神”上做了哪些工作？

卢建军：2020年4月，在陕西考察的习近平总书记来到西安交大，勉励广大师生大力弘扬“西迁精神”，抓住新时代新机遇，到祖国最需要的地方建功立业，在新征程上创造属于我们这代人的历史功绩。

两年多来，学校深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，以“西迁精神”为动力，以立德树人为根本，以“质量、成效、特色、贡献”为价值导向，加快“双一流”建设，学校党的建设、人才培养、科学研究、社会服务、创新港建设等各项事业均保持良好发展态势，办学实力、社会影响力显著提升。以“西迁精神”为滋养，立足国家科技战略前沿，发挥自身学科特色及专业优势，瞄准国家重大需求，用科研报国，已成为新一代西安交大人最执着的追求。

弘扬“西迁精神”，前提是深入挖掘“西迁精神”的新时代内涵。学校“西迁精神”研究中心，2020年9月被批准为陕西省哲学社会科学重点研究基地，中心承担2020年度国家社会科学基金重大委托项目“西迁精神的历史意义与时代价值研究”。开题以来，课题组先后发表理论文章60余篇，出版、在编相关书籍近20部。

为教育引导广大师生、社会各界在新时代传承和弘扬好“西迁精神”，我们组建了领导干部、专家学者、辅导员、学生骨干“四位一体”宣讲队伍，成立交通大学青年宣讲团和陕西高校宣讲联盟等，累计建设19个理论宣讲基地，2020年以来发布“西迁精神”主题宣讲课单123讲，举办线上线下宣讲活动近800场。

我们还将弘扬“西迁精神”与党史学习教育紧密结合，邀请西迁老教授讲授专题党课，牵头成立陕西大学生党史学习教育微宣讲团，推出党的精神谱系宣讲课单，持续开展“走中国青年知识分子成长的正确道路”研修活动，引导师生争做“西迁精神新传人”。

两年来，交大西迁博物馆共计接待27万人，讲解近2700场。2021年，交大西迁博物馆完成智慧博物馆一期建设，实现5G信号全馆覆盖、融入AR+VR互动技术，完成10个展品AR互动和创新港VR全景展示建设工作，提升观展体验，助力红色资源活起来。

我们还出版了以《交通大学西迁》《西迁故事》《中国共产党革命精神系列读本》等为代表的“西迁精神”主题图书60余种，其中12种图书入选陕西省重大文化精品项目，8种图书入选教育部高校出版社主题出版选题。《西迁精神教育读本》在全省中小学广泛使用，多部图书被党政机关、企事业单位及高校列为党课教材。

打造“政产学研用金”新型融合生态圈

《瞭望》：产学研融合是当前高校创新人才培养模式的热点话题，西安交大在这方面做了哪些新探索？

卢建军：近年来，我们聚焦国家战略需求，坚持以秦创原创新驱动平台为依托，发挥中国西部科技创新港总窗口作用，打破科技创新、人才培养“围

墙”，促进创新链、产业链、资金链、政策链互动融合，积极探索产学研深度融合新路径，服务区域经济社会高质量发展。

2021年4月，学校启动“产教融合、协同育人”创新工程，建设现代产业学院、未来技术学院，通过参与构建“龙头企业牵头、高校院所支撑、各创新主体相互协同”的创新联合体，组建“科学家+工程师”团队，切实落实“双导师制”，实施校企联合“百千万卓越工程人才培养计划”，真正实现教研一体、学科交叉、产教融合、协同育人、联合攻关，在科技创新实践中培养创新人才。一年多来，学校已与国家电网、中国联通、华为等51家行业领军企业联合共建了校企研发平台。

学校通过构建技术转移分中心模式、发挥科技风投基金作用、探索科技经纪人队伍建设及全链条服务新模式，重点围绕解决“体制、机制、激励”三个核心问题，进一步盘活科创资源，服务创新链和产业链深度融合，驱动科研成果转化，打造“政产学研用金”新型融合生态圈。

截至目前，学校已累计征集可转化科技成果1100余项，梳理专利及非专利存量技术成果2万余项，建立了西安交大成果清单。为促进科技成果在陕西就地转化，我们已定向为西咸新区春种基金推出种子项目280余项，其中已通过基金投资决策137项，累计融资近1.2亿元。成功组建一支近50人的职业化科技经纪人队伍，成为促进“政产学研用金”深度融合的核心力量。积极推进立体联动孵化器建设运营工作，创新“飞地孵化”模式，务实深化校地合作，实现优质创新资源集聚，推动“政产学研用金”进一步深度融合。

《瞭望》：新工科建设背景下，产学研深度融合还需要哪些新举措？

卢建军：目前，我国的产学研深度融合机制仍需完善，创新联合体建设还有待深入。长期以来高校和企业形成了“甲乙双方、一纸合同、一个项目、一笔经费”的简单合作方式，高校的科研还不能更好地匹配企业的研发需求，关键核心技术联合攻关不够，创新链、产业链、资金链、政策链协同贯通不够，科技成果转化不充分，“双导师”制度尚未充分落实，创新人才培养缺少工程化环境。与此同时，

科研院所转制成企业还带来了产业共性技术封闭，造成创新链中间环节缺失，影响了创新链向产业链的转移效果。

高水平研究型大学是高层次人才培养、科学研究、社会服务的创新资源聚集地，要积极融入地方经济社会发展，深度参与到由政府政策、领军企业、金融服务、科研院所等资源汇聚的创新生态之中。学校依托中国西部科技创新港积极建立“四主体一联合”新型研发平台，坚持以企业作为需求主体、投资主体、管理主体和市场主体，促进创新链、产业链、资金链、政策链互动融合。

一是围绕产业链部署创新链。校企开展联合攻关，围绕国家和企业“卡脖子”难题实行“揭榜挂帅”，强化应用牵引的基础研究，突破关键技术瓶颈。我们新设的现代产业学院，与陕西省重要行业龙头企业密切合作、共同协作，在中国西部科技创新港建设联合研究院、研发中心等新型研发平台，共同致力于解决陕西重点行业重点企业的“卡脖子”关键共性技术，助力陕西省重点企业做优、做大、做强。

二是围绕创新链布局产业链。将高校技术成果“端”给企业和金融，推动新兴产业的孵化和高新技术产业的生长，实现挖成果、用成果和育成果的统一。目前，我们已全面梳理完多年积累的科技成果，对市场专业化团队筛选出的成熟度高的项目，我们打算优先向省内地市转化。

三是跨越创新链条“死亡谷”。一方面，高校要与科研院所合作，推动新的共性技术研发共享；另一方面，高校要与企业联合攻关关键共性技术研发共享，拓展高校、科研院所、企业各自在1到9级创新链中的作用，打通基础研究到应用研究再到关键技术工艺全链条，实现创新链和产业链的融合。

调整升级学科专业 加快培养紧缺人才

《瞭望》：加快培养紧缺人才要求高校打破学科专业壁垒，对现有学科专业体系进行调整升级，西安交大在学科专业体系调整升级上有什么新思路？

卢建军：学科方面，近年来，学校瞄准世界科技前沿和关键技术领域，深化体制机制改革，整合传统学科资源，优化学科布局，打破学科专业壁垒。

我们坚持“理科补短强基、工科育新强优、医

科交叉强质、文科经典强用”建设思路，夯实基础学科建设，加强应用学科建设，推动学科交叉融合，在学科综合实力、自主创新能力、学科特色建设和国际学术影响力等方面取得了突出进展。

截至目前，学校共有16个学科进入基本科学指标数据库（ESI）学科排名前百分之一，4个学科进入前千分之一，1个学科进入前万分之一。今年2月，第二轮“双一流”建设高校及建设学科名单中，西安交大8个学科入选，将为服务国家战略需求，培养一流人才提供有力支撑。

专业方面，学校总结了“优化专业布局，提升专业水平，彰显学校办学特色，服务地区和国家战略”的专业建设指导思想，实施“强化优势工科赋能，突出社会引领下的专业交叉融合”的建设举措。科学处理基础与应用、传统与新兴等之间的关系，不断优化专业结构，以制度建设保障专业发展，以交叉融合孕育专业方向，以要素驱动促进专业改造，以评价竞争优化专业结构，形成了独具西安交大特色的“四新”专业建设路径，打造了一批一流专业。

《瞭望》：西安交大如何发挥“双一流”高校在培养急需高层次人才、基础研究人才中的主力军作用？

卢建军：作为地处西部的“双一流”建设高校，西安交大承担着为国家特别是中西部地区经济社会发展提供人才支持和智力支撑的重要使命，要更加主动自觉融入国家战略，以经济社会发展需求为导向，坚持“四个服务”，落实“四个面向”，牢牢扎根中国大地办大学，为推动新时代西部大开发形

成新格局、区域经济社会高质量发展作出西安交大的贡献。

我们将深入实施基础人才培养专项行动计划，探索基础学科本硕博贯通培养、前后端双导师培养机制等模式路径，把科学精神、创新能力、批判性思维的教育贯穿培养全过程。强化学术训练和科研实践，加快把大团队、大平台、大项目的科研优势转化为育人资源和育人优势。

我们还将根据基础学科特点和创新发展规律，探索实施学科建设长周期评价体系，为基础性、前瞻性研究创造宽松包容环境。同时强化应用牵引，加强基础学科建设，进一步探索学科交叉融合举措。

我们认为，高水平研究型大学要打牢我国科技创新的科学和人才基础，必须利用好基础研究和学科交叉方面特色优势，增强原始创新和源头创新能力，与领军企业和科研院所问题共答，协同推动产学研深度融合，打好关键核心技术攻坚战，推动目标导向研究和自由探索衔接互补，加强创新型人才培养，推动高水平科技自立自强。

下一步我们将加强顶层设计，建立专项工作机制，由职能部门、学院协同发力，形成政策整体合力。同时加强基础课教师队伍、实验室教学队伍、辅导员队伍的培养和管理，研究具体举措，建设一支师德高尚、业务精湛的高水平师资队伍。

（原文刊发于2022年7月30日《瞭望》新闻周刊，记者：许祖华。）

王树国：把握“融合”关键要素 构建21世纪大学新形态

王树国 西安交通大学校长

当今，第四次工业革命的冲击使得全球经济社会发展面临新一轮大发展、大变革、大调整。大学作为国家科学文化的名片、引领社会发展的重要引擎，正面临前所未有的机遇和挑战。面对如此复杂而深刻的时代变革，只有把握时代发展的正确方向，才能准确识变、科学应变、主动求变，在危机中育先机，于变局中开新局。习近平总书记指出：“我们对高等教育的需要比以往任何时候都更加迫切，对科学知识和卓越人才的渴求比以往任何时候都更加强烈。”大学是科技第一生产力、人才第一资源以及创新第一动力的关键结合点，必须比以往更主动地融入国家发展的洪流之中，站在时代潮头培养人才、开展研究，坚持“面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康”，通过持续输送高水平人才，输出原创性思想、知识、技术，为社会和国家的发展、为人类文明的进步贡献力量。

一、突出产教融合 探索新时代人才培养新范式

习近平总书记指出，办好我国高等学校，办出世界一流大学，必须牢牢抓住全面提高人才培养能力这个核心点，并以此来带动高等学校其他工作。在第四次工业革命的浪潮下，我国经济社会发展对高素质人才提出了新的需求，需要站在更高的立场和更大的格局上来审视自身发展，思考“培养什么人、怎样培养人、为谁培养人”这一根本问题。

大学是国之重器，其重在人才。近年来，我国高等教育发展势头良好，输送了大批高素质人才支持社会主义现代化建设，产出众多高水平原创性成果助力现代产业体系发展壮大。但随着时代的发展、社会的进步，我国大学人才培养的理念相对传统、更新比较滞后的问题日益显露，大学原有的慢节奏、

长周期的人才培养模式已经无法适应社会发展的需求，产业高质量发展需求侧和人才培养供给侧一定程度上存在“两张皮”现象。

（一）社会的需求是大学人才培养的目标

贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展，需要培养大批拔尖创新人才来突破“卡脖子”技术，也需要培养数以亿计的高素质应用型人才来推动产业转型发展。然而，目前大学的人才培养体系已经不能满足社会发展的需要，大学培养的人才与社会的需求出现了脱节现象，特别集中体现在学生毕业后走进企业，依然需要漫长的学习、培训才能胜任岗位工作，这无疑造成了资源的极大浪费，严重制约经济社会的高质量发展。以国内工科院校金工实习的“小榔头”为例，经过几十年依然是现今学生的“标配”。诚然，大学承担着基础知识、技能传授的重要职能，但目前传统人才培养模式是否为当下兼顾效率和效果的最优解，仍然需要审慎评估和大胆改革。大学只有主动联系社会、对接产业，了解企业对人才的现实需求，才能引导学生从被动接受转变为主动探索，站在社会前沿、适应社会发展、助推社会进步。

（二）向社会学习是大学人才培养的新模式

当前，以人工智能为代表的新型技术快速发展，颠覆性技术、新产业形态和新经济模式不断涌现，大学已不再是单纯的知识、技术的输出口。特别是知识经济的蓬勃发展，让曾经的知识荒原一步步发展为知识宝藏，社会早已真正意义上成为了“我的大学”。社会在知识生产方面的巨大进步倒逼大学必须主动作为，深度融入社会与科技发展前沿，从社会中学习新知识、引进新知识，将新技术、新工艺、新规范等产业行业最新成果及时纳入教学内容，

积极引入社会的智力资源、实践资源等作为教育教学的重要支撑，打破围墙办学校，让各类育人要素在大学汇集，形成育人“洼地效应”，切实提高人才培养质量，打造培养复合型创新型人才新高地。

（三）产教融合、协同育人是大学人才培养的新机制

高等教育改革的最终落脚点依然是人才培养，大学生现如今已然成为推动社会进步、推动科技发展的参与者，在参与的过程中丰富知识，也作出贡献。高等学校人才培养应当坚持产教融合，强化和各个领域龙头企业合作，以需求为导向，在实践的过程中不断创新，在创新的过程中培养人才，探索新时代人才培养的新范式，实现人才培养的产业需求侧和教育供给侧要素全方位融合。大学要引导学生将社会进步目标作为学习目标，构建前沿性、前瞻性的项目体系与课程体系，实施自主式、研讨式、探究式教学模式，实行弹性学制，革新评价体系，充分激发学生的主动性、能动性。要以产学研紧密结合为依托，以培养学生实践能力和创新能力为目标，畅通企业高层次技术技能人才从教渠道，推动企业工程技术人员与高等学校教师的双向流动，以“双导师制”保障人才培养的质量，通过专业共办、平台共建、资源共享等方式，打通育人和用人的“最后一公里”，构筑“协同育人”的人才培养新模式。

二、打破学科壁垒 构建学科深度交叉融合新格局

世界经济论坛的发起人施瓦布（Schwab, K.）认为，第四次工业革命将和人类以往任何一次转型截然不同，它将日益消除物理世界、数字世界、生物世界之间的界限，科学研究、人才培养也将随之发生革命性变化。学科作为规范人才培养标准和科学研究方向的重要手段，更应该顺应第四次工业革命的发展，有效支撑新知识、新技能的生产和传授。

我国现有的学科专业设置在改革开放后经过了数轮调整。但客观上讲，依然是20世纪50年代全国院校调整后专业目录设置之滥觞，前三次工业革命所厘定的方向仍然是现在学科设置的骨架。与此同时，学科专业设置虽然经过了一系列的归并和优化，但学科的科层化、碎片化问题仍然突出——各个学科被不断细分成各个专业，专业又进一步细分

为方向，这极大地制约着学科的持续发展。

在第四次工业革命的背景下，高等学校学科专业设置的滞后性再一次被放大。一方面，人工智能、大数据等新兴领域在大部分高等学校还没有相应的学科设置，另一方面，部分新兴学科依然遵循过去的研究思路、沿用陈旧的培养方案。更为重要的是，在中华民族伟大复兴的关键时期，大学“立德树人”根本任务也对人才培养提出了更为迫切的共性要求，如何在不同学科培养方案中突出“思想政治引领”这个最大公约数，仅仅将思想政治课纳入培养计划中是远远不够的。“两个大局”背景下，大学只有重构大学学科体系，才能顺应时代的发展。

（一）学科布局需要紧跟时代潮流

面对新一轮科技革命和产业变革带来的新机遇和新挑战，高等学校应当始终聚焦人类发展，服务国家需求，瞄准产业变革，加强前瞻布局和谋划。一方面，基础学科在多层次的分科知识演变中探索共性原理方面发挥着关键性、基础性的作用，高等学校尤其是高水平研究型大学在基础研究方面有着得天独厚的优势，因此大学在布局和建设新兴学科方向、释放学科迭代发展内生动力上有着不可替代的作用；另一方面，新技术、新领域的发展需要运用系统思维，整合多学科力量。大学相较于一般企业、科研院所来说，在统一的体系下建设有众多学科。因此，针对性地打破学科壁垒，积极推进学科交叉融合和创新发展就成为大学义不容辞的责任。

（二）学科调整需要回应时代关切

当前我国正处于“百年未有之大变局”的关键期，迫切需要大学输出创新人才和创新成果。针对经济社会结构日趋呈现网络化、信息化、智能化的特点，大学传统静态、离散的学科设置已经不能满足发展需求。一方面，第四次工业革命对于人类原有的技术和生产体系的彻底改变，颠覆了几乎所有行业的产品和服务，单一学科培养出的人才几乎无法胜任全新的工作岗位。另一方面，第四次工业革命加速了技术的更新速度，在现有学科体系下封闭松散的科研模式已经无法满足学科发展需求。据统计，21世纪以来的诺贝尔自然科学奖中，学科交叉成果的比例达到40%以上，由此可见，学科的发展调整亟需适应新形势下的研究模式。

（三）学科建设需要持续推进交叉融合

2020年年底,《国务院学位委员会教育部关于设置“交叉学科”门类、“集成电路科学与工程”和“国家安全学”一级学科的通知》提出,增设“交叉学科”门类及这一门类下的两个一级学科,这无疑是我国学科发展改革进程中的一个重要里程碑。然而,相较于主要科教强国,我国在学科交叉融合方面的探索依然滞后。从“交叉学科”到学科交叉,再到学科融合,如何让离散、陈旧的学科体系真正适应新的历史背景下知识生产、传授的规律,需要在顶层设计上再用力。要以实践项目为依托推动学生跨学科培养,充分鼓励学生跨学科学习知识、研究问题,完善跨学科培养计划,实现理论学习与实践培养的双提升。要以项目推进为主线实现重点突破,针对性优化人才招聘制度、成果认定机制,拓展资源渠道,优化资源配置,组建大团队承接国家重大任务,充分激发跨学科科学研究的活力。要以干部任职互兼为抓手构建协同机制,理顺学科交叉融合的管理架构,强化职能部门的协同联动、统筹规划,为学科交叉的快速发展提供组织保障。值得一提的是,“三全育人”格局下“课程思政”实践推动了思想政治教育和专业课教学有机融合,在全国范围内取得了不错的效果,形成了很多值得借鉴的经验。新形势下要解决“培养什么人、怎样培养人、为谁培养人”这一根本问题,也应该从支持马克思主义理论学科与其他学科的交叉融合入手,从而为“立德树人”赋能。

三、聚力科技成果转化打造“两链”深度融合新模式

当前,世界百年未有之大变局加速演进,国际战略博弈越来越多地聚焦科技创新这一主战场,争夺科技制高点的竞赛烈度空前。与此同时,新一轮科技革命与产业变革突飞猛进,深刻改变着科学研究范式,科技创新广度、速度、精度较以往都显著提升,科学技术和经济社会发展正在加速渗透融合。

一所大学是不是一流大学,关键要看它是否为国家作出了一流的贡献,是否能够为社会解决困难,这是中国大学必须要回答的时代之问。大学在社会发展中的地位,决定了大学绝不能是独善其身的象牙塔。社会需要大学的变革,大学也要主动融入社会,了解社会发展需求,通过自身发展进步,支撑

未来社会发展。

如果大学没跟上时代发展,而是还停留在过去的状态,固步自封、关起门来做研究,就没法满足社会的需求,非但成为不了社会发展的引领者,反而会在时代发展的浪潮中被淘汰。中国大学必须要抓住中华民族千载难逢的新技术革命的机遇,深刻反思如何融入社会发展的大格局。

（一）科学研究要主动融入社会发展

第四次工业革命给大学提出了新的要求,赋予了新的使命,知识的垄断已不复存在,市场对新技术的高度敏感性在催生科研方式的转变。基于此,大学科学研究与社会发展阶段不适应的矛盾逐步显露,“与社会脱节”成为中国大学面临的最大考验。大学只有主动融入社会发展,才能够发现社会的需求;大学也只有主动作为,才能满足社会需求,引领社会的发展。大学要从国家急迫需要和长远需求出发,全力攻坚关键核心技术。要瞄准前沿,在事关国家安全和全局的基础核心领域,前瞻部署一批战略性、储备性技术研发项目。要从校地共建、加强政产学研协同创新、助力行业企业解决“卡脖子”等发展难题入手,主动融入地方经济社会发展,促进高等学校和地方经济社会高质量发展。

（二）社会资源是科学研究的重要支撑

随着社会的快速发展和飞速进步,大学的知识供给未能满足社会需求,导致社会在一些领域已经远远走在了大学前面,在技术创新、组织模式、人才储备等方面取得了领先的地位。企业的科研组织形式比大学更为灵活,经过长时间的培训与磨砺,人才储备更为充实,适应产业发展的技术创新路径更为成熟。因此,过往那种相对封闭与松散的“个体户”“单兵作战”的科研模式,已经不适应国家经济社会发展对重大科研的需求,难以有效聚集创新队伍和创新资源。大学与社会深度融合的需求越来越强烈,必须要进一步认识把握社会的发展规律与脉络,必须要明晰社会发展所面临的需求,围绕现代产业和未来技术发展,重构大学的科学研究组织模式。

（三）推动“两链”融合开放校门搞研究

要加强校企合作,突出企业“出题者”作用,与行业领军企业组建创新联合体,推进重点项目协

同和研发活动一体化,加快构建龙头企业牵头、高等学校院所支撑、各创新主体相互协同的创新联合体,将共性技术供给体系发展壮大。围绕产业链部署创新链,建设现代产业学院,加强“卡脖子”难题攻关,承担国家重大科技项目,支持和引导科研人员聚焦“卡脖子”问题和“新基建”领域相关核心技术以及背后的基础科学问题,围绕关键核心技术领域开展研究,产出颠覆性、支撑性、行业性的重大核心技术成果,组建校企合作“双导师”型队伍,开创校企合作协同育人新范式,构建前沿性、前瞻性的项目体系与课程体系,服务经济社会发展。围绕创新链布局产业链,建设未来技术学院,以AI+、储能科技、智能制造、医工学等新专业为切口,创建跨界融合、产教融合、科教融合、军民融合的育人平台,孵化若干前沿性、革命性、颠覆性新专业,培养引领未来技术的创新领军人才,建立政产学研用融合创新中心,打破传统校企合作模式,形成基础研究、技术开发、成果转化全流程,创新产业链条,将挖成果、用成果和育成果统一,推动科技成果有效转化。要加强制度保障,完善资源投入、考核评价和动态建设机制,建立校内外人员双聘兼职制度,强化协同创新贡献,打破院系学科部门壁垒,明确成果认定标准、考核评价细则、绩效分配方案,与企业深度协同建立研究中心,充分发挥校企联合,形成资源互补与协同创新优势。

四、聚焦教育开放 开创国际交流民心融合新局面

当今世界,新一轮工业革命浪潮来势汹汹,不断加剧的大国战略博弈和突如其来的新型冠状病毒肺炎疫情推动国际体系深刻变革。与此同时,中国综合国力正快速上升。世界各国受历史积累、资源禀赋、地缘优势等影响,往往在发展选择上各有侧重,具有互补性优势的全球合作依然是当下的发展潮流。

中国要走向世界舞台中心,大学首先要走向世界大学舞台的中心。党的十八大以来,习近平总书记作出系列重要指示批示,多次向世界宣示中国将扩大教育开放,深化拓展与世界各国在教育领域的互利合作和交流互鉴。长期以来,国内大学广泛开展包括留学生教育、中外合作办学等在内的国际交流合作,但如今知识高频更新正在倒逼合作形式

实现新转变。

新时代催生了大学国际交流合作的新范式。大学必须在第四次工业革命中承担起使命与职责,把合作交流的落脚点放在服务高水平科技自立自强和培养具备全球思维、国际意识及全球胜任力的创新型拔尖人才上,同时要针对理念差异、文化差异、价值冲突等问题,在国际交流合作中坚持“以我为主,为我所用”的原则,准确把握时代脉搏,充分发挥好示范引领作用,由传统的“量”向未来的“质”转变。

(一) 充分引进先进经验与优质资源

在前三次工业革命浪潮中,世界各国对高等教育的发展做出了艰辛努力和积极探索。我们要借鉴国外先进办学理念和管理制度,特别是其与社会深度融合的办学模式。美国威斯康星大学教学管理就以应用为导向,主动派遣教授、专家、学生深入政府、工厂和农村进行指导以适应社会发展需求。面对第四次工业革命的全新浪潮,中华民族要引领新的时代,必会催生也客观亟待新的大学形态,这需要我们博纳众长、为我所用,从办学理念、专业设置、管理实践等方面借鉴世界先进经验,形成中国大学服务国家发展的生动实践。与此同时,要加强与世界一流大学和学术机构的融合发展,引进人才、技术、资金等资源。改革开放以来,一批重点高等学校和重点学科建设取得重大进展,但也应该清晰地认识到,我们距离建成中国特色世界一流大学的目标还有一定差距。国外的优秀人才、先进的科学技术、优质的教学资源对于国内高等学校的发展有着关键的推动作用。高等教育的未来发展,要充分利用好外部支持,在世界范围内寻求合作,打破界限,在相互融合中力争实现优势互补、合作共赢。

(二) 着力掌握话语权,培养胜任力

习近平总书记指出:“参与全球治理需要一大批熟悉党和国家方针政策、了解我国国情、具有全球视野、熟练运用外语、通晓国际规则、精通国际谈判的专业人才。”中国特色世界一流大学肩负着为推动人类命运共同体培养国际一流人才的使命和责任,要积极发挥全球教育治理的职能,拓宽人才国际视野,提升学生全球理解力、全球表达力和跨文化沟通力。此外,随着我国科技整体水平大幅提

升，中国大学应该有信心参与甚至引领国际协同创新，参与、牵头组织国际和区域性重大科学计划和科学工程，为第四次工业革命科学技术的进步贡献中国方案。更为重要的是，在百年变局和世纪疫情叠加的国际动荡变革期，国际话语权已然成为大国博弈的焦点。中国大学要始终坚持中国特色社会主义教育发展道路，从我国教育改革发展实践中提炼新观点、构建新理论，积极参与国际教育规则制定、国际教育教学评估和认证，努力将中国特色、中国风格、中国气派的学科体系、学术体系、话语体系推向世界。

（三）搭建双向开放的国际交流民心融合平台

从中华人民共和国成立之初的“苏联化”，到改革开放后更全面的开放，再到新时代从“单向输入”向“双向互动”的转变，我国高等教育的国际交流合作局面有了根本性的转变。值得一提的是，在相当长的一段时间内，国际交流合作在一定范围内被抽象为披着“国际化”外衣的“西方化”，部分存在泥沙俱下的现象。而现在，我们更有底气、更有能力抓住第四次工业革命的机遇，深度参与全

球科技治理，深化国际学术交流合作，完善布局，建强平台，推进学术交流项目，完善人才培养体系，将国际交流合作转化为高等教育高质量发展的“资源池”和“扩音筒”。要加强高层次交流，构建深度互动的国际合作网络，推进学科间实质性合作，丰富交流活动的形式和内涵，积极推荐优秀人才在国际组织、学术机构、国际期刊任职兼职，推进国际合作向纵深发展。要创新人才培养模式，建设全方位国际化人才培养体系，鼓励学生通过交换生项目、双学位项目等联合培养的方式，丰富海外学习经历，同时邀请海内外知名学者来校讲学，营造国际化学术交流氛围。要响应国家发展政策，搭建国际学术交流平台，以建立“一带一路”双边和多边高等学校创新合作机制为重点，充分发挥高等学校在“一带一路”建设中的先行者作用，共建一批国际科技合作创新平台，形成一批重大科技合作项目，转化应用一批先进技术成果，提升高等学校国际交流合作和服务国家重大需求的能力。

（原文刊发于2022年第3期《教育研究》）

卢建军书记在西安交通大学 2022 届本科生毕业典礼上的寄语



2022 届全体毕业生，同学们、老师们、同志们：

今年，8046 名同学圆满完成学业，即将奔赴新的征程。我代表学校，向你们表示热烈祝贺！向悉心指导同学们成长成才的老师们、与同学们相伴数年的后勤保障员工同志们表示衷心感谢！同时，向关心支持西安交通大学发展建设的家长、广大校友、地方政府和社会各界表示由衷感谢！

同学们，在交大学习和生活的几年时光里，我们一起感受了建党百年、新中国成立七十周年华诞的激动和振奋，感受了习近平总书记对全校师生的关怀和殷殷嘱托，感受了西迁精神的洗礼和熏陶，经历了交大建校 125 周年暨西迁 65 周年的纪念与情怀，也经历了全国人民万众一心抗击疫情的坚守与震撼，你们在抗疫战中遵守纪律、顾全大局，经受住了疫情带来的考验，并顺利完成学业，用实际行动诠释了“请党放心、强国有我”的壮阔情怀和共克时艰、抗疫有我的高度自觉，展现了西迁精神新传人的青春风采和使命担当，相信这些经历一定会成为你们一生难忘的回忆和宝贵的财富。

同学们，这座百年学府也留下了你们的独特记忆，你们在刻苦学习、潜心科研中收获知识、锐意创新，在学术交流、科技竞赛中碰撞思想、练就本领，在社会实践、志愿活动中磨砺意志、展现风采，在文化艺术和体育竞赛中陶冶情操、强健体魄，在获

得成功与经历的坎坷中，你们更加成熟、更加坚强、更加自信、更有格局。你们的成长历程将载入交大史册，成为学校的历史积淀。

这几年来，最让人激动和鼓舞的是 2020 年 4 月 22 日，习近平总书记来校考察并发表重要讲话，勉励我们在新时代创造属于我们这代人的历史功绩。作为一名交大人，你们也见证了近年来学校的改革发展：交大人胸怀国之大者，在传承弘扬西迁精神中凝聚磅礴力量，在建设中国西部科技创新港中奠定发展空间，学校深化“三全育人”综合改革，加强基础学科人才培养，成立未来技术学院、现代产业学院，推进教研一体、学科交叉、产教融合、协同育人创新工程，国家重大科技基础设施、国家医学中心、哲学社会科学重点实验室等一批国家级平台启动建设，多项科技成果入选中国科学十大进展、央企十大国之重器、中国高校十大科技进展，服务经济社会发展能力显著增强。这些成绩都有你们的一份贡献。

离别之际，我也要代表学校向大家表达一下歉意，你们在校期间，学校在管理服务上还有一些不尽如人意的地方，我们将充分考虑你们提出的每一个好的意见和建议，不断改进和提升管理水平，努力让我们的交大更加美好。

同学们，第二个百年奋斗目标已经启航，让我们牢记习近平总书记嘱托：我们比历史上任何时期都更加接近实现中华民族伟大复兴的宏伟目标，也比历史上任何时期都更加渴求人才。衡量一所大学是否优秀，最重要的是她培养的学子是否能担当起社会的责任，是否能贡献于民族的复兴和人类的进步。你们就是第二个百年奋斗目标新征程中的党之人才、国之栋梁，你们赶上了这个伟大的时代，绝不能辜负这个伟大时代赋予的伟大使命，希望你们立志民族复兴，传承西迁精神，将个人的奋斗与祖国的未来、社会的进步紧密相联，始终怀有强烈的

历史使命感和社会责任感，以永不言败、永不言弃的精神和毅力，坚守信念，追逐梦想。我希望，也相信，若干年后，你们会在自己的职业生涯中干出一番无愧于前辈、无愧于时代、无愧于青春、无愧于党和人民的业绩！

同学们，毕业典礼之后，你们将离开熟悉的校园，挥别朝夕相处的同学和老师，踏上新的人生旅程，同时也加入到了交大近三十万的校友行列中。前方的路有机遇更有挑战，希望你们不因一时的功利而放弃操守，不因一时的坎坷而放弃未来，用信念、努力和坚持成就更加优秀的自己，你们的优秀就是母校的荣耀，你们的成就就是对母校的贡献。学校在海内外各地都有校友组织，你们的学姐学长中有

各行各业的精英，更有许多平凡的英雄，当你们在职业道路上遇到困难、产生困惑的时候，他们一定会为你们指点迷津，帮助你们克服困难，有母校做你们强大的后盾，相信你们在各自的岗位上都会为祖国繁荣、为人类文明作出卓越贡献。

同学们，请你们记住，母校将始终牵挂着你们、关注着你们，无论卓越还是平凡，你们永远都是母校的骄傲，母校是你们永远的港湾。

让我们一起胸怀国之大者、弘扬西迁精神、勇担国家使命、共创交大荣誉！

祝福你们！

王树国校长在西安交通大学 2022 届研究生毕业典礼上的寄语



2022 届全体研究生毕业生：

你们是创新港的首届毕业生，从进入创新港的那一刻开始，你们未来的学习发展道路，必然会和国家民族复兴紧紧地结合在一起。在这个多变的世纪，科技创新已经成为影响世界发展格局的重要因素，而我们所在的这个地方，就叫做中国西部科技创新港。它不仅承载了我们交大人未来发展之希望，

更承载了国家之使命、未来之责任。所以，我们从这里启航，走向祖国各地、世界各地，必然要承载着这样一份使命和责任。今天我讲的主题就是我们要做科技自立自强的践行者。

全世界都在关注科技发展，你们又都是硕士、博士，无论将来走向何地、在什么岗位上，都会和科技密切相关。在这样一个科技迅猛发展的世纪，你们作为国家培养的高层次人才，如何在未来的岁月中展现才华，真正做到科技自立自强，需要做到以下两点：

首先，是补短板的问题。我们应该承认，和世界发达国家相比，还有若干短板制约了我们的发展。大国之间的博弈，割断了创新链、产业链，也给科技创新带来了极大的困难。但是这个坎不过不行，我多次讲过，要做一个引领者、引导者，既要做强自己，还要引领别人。一个大国，一个负责任的大国；一所高校，一所国家重点高校，必然要把这份责任

和使命担在肩头。如何补短板？不要看我们所长之处，要先看我们的不足之处，它制约着我们未来发展，所以必须要攻克。

我向大家提三点要求。第一，无论将来你们在什么岗位工作，是从事科研、教学还是社会管理，都应该首先问一个问题：你是否了解，所在的领域、单位目前在世界学科领域发展的水平如何？你是否了解，发展程度最好的是哪些国家和地区？你是否了解，这些国家、地区在学科上的引领体现在哪些方向和领域？相比之下，我们处在什么位置，差距在哪里，如何尽快缩短差距，迎头赶上？第二，你是否了解，在你所在的领域，国家正在运行或正在推行的重大科技攻关项目或攻关计划？如果连国家的重点发展计划都无所了解，就等于把自己置身于国家发展进程之外。另外，你还得看所在的岗位、单位是否参与或牵头去落实重大计划或重大专项，如果没有，差距在哪里？如何率先攻克国家重点计划中的重点问题？第三，你所在的岗位、单位、行业在世界上处于什么位置，与世界上最领先的行业差距在哪里，如何尽快缩短、弥补这种差距？要主动作为，虚心向他人学习，尽快提升自己，跟上时代发展步伐，把发展命运掌握在自己手中，就不至于在发展过程中受制于人，进而影响整个社会发展进程。

其次，是做领先的问题。当今社会，新技术发展之快超出了我们的想象。这既是挑战也是机遇，我们和其他人都在同一起跑线上，如何才能做到领先？应该掌握新的技术革命发展的规律、方向，需要同学们认真思考、深入了解、细致把握，在这方面一定要充满自信。你们年轻人很有创造力，不要以为自己还年轻，和老专家、老学者相比没有那么大的影响力和社会地位，这样就会把自己边缘化。在科技引领方面，青年才是最骨干、最重要的。教师代表张磊老师，是一位40岁出头的年轻人，默默地在科研岗位上辛勤努力，做影响世界科技发展的重大研究。像张磊这样的青年教师，在我们学校还有很多，相信会越来越多，也许其中就有你，就在于你们是否有敢于领先、敢为人先的愿望和志向。不想跑第一的人永远得不了第一，任何领先于他人的业绩都是奋斗得来的，要相信你有这份潜能。我

的学生，一个30多岁的年轻人，在珠海已成为无人驾驶船舶领域的顶级专家，虽然很不可思议，但他做到了。一方面我很自豪，因为我曾经当过他的老师；另一方面我很有成就感，因为他走在了老师的前面。长江后浪推前浪，这是历史发展规律，作为后浪，你们有没有信心接过前辈的班，把事业做得更优秀？要充分相信自己，坚定这份信念，并且无论在任何岗位上，都应把这份自信和坚持落实在具体行动之中。

点出几个课题供大家思考。人文社科专业的同学们，你们想过没有，在新一轮科技革命与产业变革中，整个经济社会秩序在发生重构，未来最理想的社会秩序是什么？消除国内城乡差距、区域差距，我们该如何思考谋划？当今社会各种元素交叉融合，新的产业形态又是什么？如何对未来社会进行有效的管理，未来世界又该怎样和平发展？医学专业的同学们，面对疫情的冲击，我们应该如何做，才能使人类生活在更安全、更稳定的环境之中？除此之外，还有能源问题、粮食问题、水资源问题、大气环境问题等，没有一个问题不涉及到人类未来的发展，都在等待着我们去解决。一个岗位、一个部门，甚至社区的管理，都值得我们深入探讨，因为它们是构成未来理想社会的基础。这些问题都摆在大家面前，需要你们未来去攻克，如果这些都做不到，则谈不上引领社会发展。

今天，一艘艘小船从创新港驶出，驶向祖国四面八方，驶向世界各地。但创新港是你们永远的港湾，是你们停靠的地方。我期待着，当你们成为巨轮的时候，创新港还是你们的港湾。

由衷祝福大家，谢谢！

中国共产党西安交通大学第十三次代表大会隆重开幕



2022年6月9日上午，中国共产党西安交通大学第十三次代表大会在创新港涵英楼千人报告厅隆重开幕。

学校第十三次党代会是在我国进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程、学校加速推进“双一流”建设的关键时期，召开的一次十分重要的会议。大会的主题是：高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，全面贯彻习近平总书记来校考察重要讲话精神，牢记为党育人、为国育才使命，落实立德树人根本任务，胸怀国之大者，弘扬西迁精神，勇担国家使命，共创交大荣誉，加快建设中国特色世界一流大学，以实际行动坚决拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，为全面建设社会主义现代化国家作出更大贡献。

卢建军同志代表第十二届党委向大会作报告。王树国同志主持大会。

上午9时30分许，来自全校各单位的党员代表满怀对学校的热爱和对学校建设发展的热忱步入会场。他们将在为期两天的大会上，听取和审议学校党委报告和纪委工作报告，选举产生新一届党委委员、纪委委员，共商党的建设与学校发展大计。

列席大会的代表有：近期退出领导岗位的老同志；两院院士；第十二届党委委员和纪委委员；民主党派和侨联基层组织负责人，无党派人士代表；学校中层干部。

上午10时，大会主持人王树国宣布：中国共产



党西安交通大学第十三次代表大会开幕。全场起立，奏唱中华人民共和国国歌。

本次大会应到代表298名，实际到会代表286名，符合规定人数。



程福波代表省委向大会召开表示祝贺。

卢建军代表第十二届党委向大会作了题为《胸怀国之大者 弘扬西迁精神 勇担国家使命 共创交大荣誉 为加快建设中国特色世界一流大学而努力奋斗》的报告。报告共分三个部分：一、第十二次党代会以来的主要工作；二、深刻认识和把握面临的形势任务和奋斗目标；三、坚持和加强党对学校工作的全面领导，推动学校内涵式高质量发展。

卢建军在报告中明确了学校的中长期发展目标，即到2035年达到世界一流大学中上水平、到2050年跻身世界一流大学前列。确立了未来五年的重点目标：加快建设党的领导更加坚强、育人成效更加



显著、人才战略更加坚定、科技贡献更加突出、学科根基更加坚实、开放合作更加广泛、文化底蕴更加深厚、改革动力更加强劲、自我革命更加深入的中国特色世界一流大学。

卢建军强调，要坚持和加强党对学校工作的全面领导，坚持“扎根西部、服务国家、世界一流”的办学定位，坚持从国际视野看交大、从国家战略看交大、跳出交大看交大，务实功、出实招、求实效，不断开创党的建设和学校事业发展新局面。要全面贯彻党的教育方针，毫不动摇、旗帜鲜明地坚持社会主义办学方向，扎根中国大地办大学。要筑牢立德树人的思想政治根基，坚持以理想信念教育为核心，以培育和践行社会主义核心价值观为主线，以完善全员全过程全方位育人体制机制为关键，推动思想政治工作守正创新发展。

卢建军强调，要坚持党管改革发展，充分发挥党统领全局、协调各方作用，全面提升办学质量和

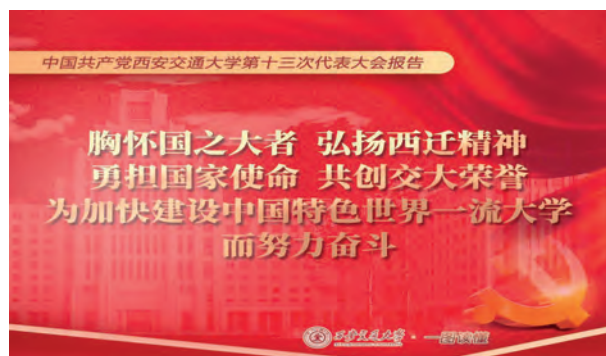
水平。要坚持引培并举、创新机制，服务人才高地建设；强化基础、突破前沿，支撑引领未来发展；产教融合、协同育人，加快创新人才培养；顶天立地、强化组织，增强科技贡献能力；优化布局、交叉融合，完善一流学科体系；全球视野、扩大开放，融入经济社会发展；思想引领、人文关怀，涵养一流大学文化；深化改革、守正创新，激发发展内生动力。

卢建军强调，要深入学习贯彻习近平总书记于党的自我革命的战略思想，坚持严的主基调不动摇，把全面从严治党要求落实到办学治校全过程各环节，推进全面从严治党向纵深发展。要抓干部强素质，打造忠诚干净担当的干部队伍；要抓基层强基础，充分激发基层党组织生机活力；要抓纪律强作风，营造风清气正的良好政治生态。

卢建军号召，站在新的发展起点上，让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢记习近平总书记殷殷嘱托，始终坚持听党指挥跟党走，与党和国家、与民族和人民同呼吸、共命运，胸怀国之大者，弘扬西迁精神，勇担国家使命，共创交大荣誉，以更加广阔的视野、更加开放的胸襟、更加执着的奋斗、更加务实的作风，奋力建设中国特色世界一流大学，为实现第二个百年奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的卓越贡献。

中国共产党西安交通大学纪律检查委员会以书面形式向大会报告工作。

图解中国共产党西安交通大学第十三次代表大会报告



大会主题

高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，全面贯彻习近平总书记来校考察重要讲话精神，牢记为党育人、为国育才使命，落实立德树人根本任务，胸怀“国之大者”，弘扬西迁精神，勇担国家使命，共创新大荣誉，加快建设中国特色世界一流大学，以实际行动坚决拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，为全面建设社会主义现代化国家作出更大贡献。

● 第十二次党代会以来的主要工作

主要工作：五个坚定不移

1

坚定不移加强党的全面领导，不折不扣贯彻落实党中央决策部署

2

坚定不移强化思想政治工作，构建思想文化建设新格局

3

坚定不移加强党的组织建设和干部队伍建设，不断增强党组织的生机活力

4

坚定不移全面深化综合改革，世界一流大学建设取得新成就

① 立德树人取得新成效
② 人才工作取得新跨越
③ 科技创新取得新突破
④ 学科建设取得新进展
⑤ 社会服务形成新模式
⑥ 开放办学取得新局面
⑦ 治理效能实现新提升

5

坚定不移推进全面从严治党，营造风清气正的政治生态

宝贵经验：九个坚持

七年来，交大人在传承弘扬西迁精神中凝聚了磅礴力量，在建设中国西部科技创新港中奠定了发展空间，文化“软实力”和发展“硬实力”得到显著提升。

1. 坚持把党的建设作为坚强保证
2. 坚持把西迁精神作为动力源泉
3. 坚持把立德树人作为根本任务
4. 坚持把人才强校作为核心战略
5. 坚持把科技创新作为重要支撑
6. 坚持把学科建设作为发展根基
7. 坚持把深化改革作为强大动力
8. 坚持把师生员工工作作为办学依靠
9. 坚持把服务国家作为最高追求

● 深刻认识和把握面临的形势任务和奋斗目标

三个必须

▶ 必须深刻把握面临的形势与任务

立足“两个大局”，自觉把握“国之大者”对一流大学的要求，听党指挥跟党走，想国家之所想、急国家之所急、应国家之所需，加快建设中国特色世界一流大学

▶ 必须坚决担当党和国家赋予的使命

坚持“四个服务”、落实“四个面向”，把发展科技第一生产力、培养人才第一资源、增强创新第一动力更好结合起来，更好支撑、引领经济社会发展，践行与党和国家、与民族和人民同呼吸、共命运的西迁精神

▶ 必须清醒认识存在的不足

对照“六个不足”共性问题，围绕学校党委在管党治校中存在的短板和不足，进一步解放思想、转换观念，守正创新、攻坚克难，努力实现跨越发展

中长期发展目标

立足“两个大局”，聚焦第二个百年奋斗目标，综合分析世情国情校情，依据所处的历史方位、肩负的历史使命、存在的短板不足，制定“十四五”规划纲要和新一轮“双一流”建设方案，进一步明确了学校中长期发展目标。

▶▶▶ 到2035年

达到世界一流大学中上水平，更多优势学科进入世界一流前列，部分学科达到世界顶尖水平，治理体系更加健全，中国特色世界一流大学形态日臻完善，为建成教育强国、基本实现社会主义现代化远景目标提供重要支撑

到2050年 ◀◀◀

跻身世界一流大学前列，建成大师名流荟萃、莘莘学子神往、栋梁之材辈出、影响广泛、世界公认的高等教育殿堂，为实现第二个百年奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦、为促进人类文明进步作出卓越贡献

未来五年重点任务目标：九个更加

- ① 党的领导更加坚强
- ② 育人成效更加显著
- ③ 人才战略更加坚定
- ④ 科技贡献更加突出
- ⑤ 学科根基更加坚实
- ⑥ 开放合作更加广泛
- ⑦ 文化底蕴更加深厚
- ⑧ 改革动力更加强劲
- ⑨ 自我革命更加深入

● 坚持和加强党对学校工作的全面领导 推动学校内涵式高质量发展

坚持和加强党对学校工作的全面领导，全面贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，传承弘扬西迁精神，坚持“扎根西部、服务国家、世界一流”的办学定位，坚持从国际视野看交大、从国家战略看交大、跳出交大看交大，务实功、出实招、求实效，不断开创党的建设和学校事业发展新局面。



坚持加强党的领导，牢牢把握办学的正确政治方向

1. 坚决做到“两个维护”
2. 学习宣传贯彻党的创新理论
3. 坚持和完善党委领导下的校长负责制
4. 坚决落实意识形态工作责任制
5. 开创统战和群团工作新局面



坚持思想政治引领，筑牢立德树人的思想政治根基

1. 构建高质量思想政治工作体系
2. 完善“三全育人”“五育并举”工作机制
3. 推动思政课程与课程思政同向同行



坚持党管改革发展，全面提升办学质量和水平

1. 引培并举、创新机制，服务人才高地建设
2. 强化基础、突破前沿，支撑引领未来发展
3. 产教融合、协同育人，加快创新人才培养
4. 顶天立地、强化组织，增强科技贡献能力
5. 优化布局、交叉融合，完善一流学科体系
6. 全球视野、扩大开放，融入经济社会发展
7. 思想引领、人文关怀，涵养一流大学文化
8. 深化改革、守正创新，激发发展内生动力



坚持自我革命，推进全面从严治党向纵深发展

1. 抓干部强素质，打造忠诚干净担当的干部队伍
2. 抓基层强基础，充分激发基层党组织生机活力
3. 抓纪律强作风，营造风清气正的良好政治生态

结束语

站在新的发展起点上，让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢记习近平总书记殷殷嘱托，始终坚持听党指挥跟党走，与党和国家、与民族和人民同呼吸、共命运，胸怀“国之大者”，弘扬西迁精神，勇担国家使命，共创新大荣誉，以更加广阔的视野、更加开放的胸襟、更加执着的奋斗、更加务实的作风，奋力建设中国特色世界一流大学，为实现第二个百年奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的卓越贡献！



西安交通大学
XI'AN JIAOTONG UNIVERSITY

出品：西安交通大学党委、校办
制作：西安交通大学网络信息中心 蔡晓娟

西安交通大学举行校庆庆祝活动

2022年4月8日上午，在西安交通大学建校126周年暨迁校66周年、合校22周年之际，学校创新港举行以“‘云’相聚‘创’未来，相融相携谱新篇”为主题的庆祝活动，创新探索产学研深度融合路径，全面提升服务区域发展和国家战略能力。活动上，15个“产教融合、协同育人”创新工程项目通过线上线下形式签约，1个校企联合平台揭牌。西安交通大学党委常务副书记荣命哲主持活动。



15项合作线上线下签约，推动产学研深度融合

活动现场播放了“产教融合、协同育人”创新工程纪实片。2021年4月8日，在建校125周年之际，学校启动“产教融合、协同育人”创新工程。一年来，学校积极发挥基础研究和学科交叉方面特色优势，不断增强原始创新和源头创新能力，以现代产业学院、未来技术学院为平台，持续推进新工科、新医科、新文科建设；积极参与构建龙头企业牵头、高校院所支撑、各创新主体相互协同的创新联合体，联合企业建立“四主体一联合”研究中心，推动创新链到产业链的一体化布局；把培养人才第一资源与发展科技、增强创新更好结合，深入推进科教融合、产教融合，携手攻关“卡脖子”难题，在服务经济社会发展、科技创新中培养创新人才。

据统计，2021年4月以来学校已与国家电网、中国联通、华为技术有限公司、中国电建集团、海尔集团等51家行业领军企业联合共建了校企研发平台。

活动上，西安交通大学副校长柴涓代表学校与绿能慧充数字技术有限公司、美林数据技术股份有限公司、西安西瑞控制技术股份有限公司、广东美的暖通设备有限公司、人为峰智慧科技有限公司、石嘴山市高新能达科技有限公司、石嘴山高新技术产业开发区管委会、中车大连机车研究所有限公司、阿依瓦技术有限公司、OPPO广东移动通信有限公司、大唐移动通信设备有限公司、重庆两江新区管委会、中油国家油气钻井装备工程技术研究中心有限公司、深圳市双合电气股份有限公司、华为技术有限公司、深圳国中常荣资产管理有限公司等单位、企业通过线上线下形式签约了15个合作项目。



中国工程院院士张平祥、中国科学院院士孙军、西安交通大学材料学院院长单智伟、日立科学仪器有限公司西安分部总经理蒲蓉共同为“西安交通大学-日立公司-西北有色金属研究院联合研发中心”揭牌。

据介绍，学校将与合作单位一起，共同促进创新链、产业链、资金链、政策链互动融合，在创新中培养创新人才，服务区域经济社会发展，为新时代推进西部大开发形成新格局、国家加快实现科技自立自强贡献智慧和力量。

团结合作携手共进：走出一条顺应世界未来发展需求的中国自主创新之路

王树国在讲话中指出，当今世界正经历百年未有之大变局，第四次工业革命浪潮汹涌来袭，地缘政治的兴起以及新冠疫情的冲击，给我们的教育、科技、产业等各方面都带来前所未有的机遇和挑战。



如何抓住机遇，在新的变局下探索出更符合人类社会发展的客观规律、在大国博弈中走出一条中国的自主创新之路？王树国指出，习近平总书记已

经为我们指明了方向，即发展是第一要务、人才是第一资源、创新是第一动力。如今，中国同世界其他国家站在同一个起跑线上，面临的是从未有过的挑战，不能再依赖别人出思想，继续走别人走过的路，而是要开拓创新，没有创新就没有希望。只有取得了别人所没有取得的发展，才是真本事、真功夫。而发展靠人才，创新人才的培养需要学校、政府、企业携起手来，主动作为。

王树国强调，站在为国家事业发展培养人才的角度，大学、企业和政府所担负的使命是共同的，未来的命运掌握在我们自己手中，相信只要我们团结协作，共同努力，一定能走出一条顺应第四次工业革命发展需求、顺应世界未来发展需求的创新之路。

西安交通大学第十一届教代会暨第十六届工代会召开

2022年7月12日，西安交通大学第十一届教代会暨第十六届工代会在宪梓堂隆重召开。大会听取、讨论了学校工作报告、财务工作报告，审议了第十五届工会委员会工作报告、十届六次教代会提案工作报告和第十五届工会委员会经费审查报告。选举产生了第十六届工会委员会和经费审查委员会，表决通过了第十一届教职工代表大会提案工作委员会、生活福利工作委员会和青年教职工工作委员会。



当前，全校上下深入学习宣传贯彻第十三次党代会精神，全面推进“十四五”规划纲要、新一轮“双一流”建设方案实施，加快建设中国特色世界一流大学。本次“双代会”旨在广泛听取教职员对学

校改革发展的意见建议，凝聚智慧力量，加快推进学校内涵式高质量发展。

陕西省委、陕西省总工会、陕西省教科文卫体工会，学校党政领导、党委常委、校长助理和全体“双代会”代表参加会议。在校两院院士，省级以上人大代表、政协委员，各民主党派和统战团体基层组织负责人，离退休老同志代表等受邀参会。非正式代表的正处级干部和部门负责人列席会议。

中国教科文卫体工会全国委员会为大会发来贺信。大会得到了各兄弟高校的热烈祝贺，清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学等16所兄弟高校工会发来贺信。

上午9时整，大会在雄壮的国歌声中拉开帷幕。

砥砺奋进勇担当 努力开创学校改革创新发展新局面

郭大为代表陕西省总工会对大会的召开表示热烈祝贺。他表示，教育兴则科技兴，科技兴则经济强。西安交通大学是一所具有历史深沉感和国家使命感的高等学府，始终与祖国的前途命运紧密相联、一起成长，具有很强的科技创新实力，为社会主义现代化建设作出了重要贡献。希望学校继承和发扬饮水思源的光荣传统，肩负起为党育人、为国育才



的历史重任，在科技强国的战略中独领风骚，再立新功，贡献交大人的智慧和力量。

郭大为强调，工会是职工之家，服务好教职工，就是服务好学校的高质量发展。西安交通大学工会在学校党委的领导下，充分发挥桥梁和纽带作用，在积极引导广大教职工听党话跟党走、开展岗位竞赛等方面成效显著，是陕西省高校工会的一面旗帜。希望西安交通大学工会多干学校党委想干的事，多帮学校行政干好正在干的事，以满足人、服务人、提升人、发展人为目的，真正当好教职工的娘家人、知心人、贴心人，共建共享学校发展成果。



王树国校长作学校工作报告，全面回顾了第十届教代会暨第十五届工代会以来学校主要工作，深入分析了学校改革发展面临的形势与任务，部署了下一阶段重点工作。他指出，在以习近平同志为核心的党中央的坚强领导下，在教育部和陕西省委省政府的指导支持下，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，全面贯彻落习近平总书来校考察重要讲话精神，牢记为党育人、为国

育才使命，落实立德树人根本任务，传承弘扬西迁精神，统筹推进疫情防控和改革发展，“双一流”建设取得显著成绩，人才培养、人才队伍、科技创新、学科建设、社会服务、对外开放、内涵建设、党建和文化建设等各项工作保持良好发展态势。

当前，新技术革命汹涌来袭、大国博弈日趋激烈、世界秩序正在重构，新时代对高等教育提出了新要求。王树国强调，大学是出思想、出技术的地方，应该走在时代前列，为社会未来发展提供更强有力的理论支撑，这是大学不可回避的历史责任。要深刻认识大局大势与机遇挑战，清醒认识学校存在的短板与不足，明确发展阶段及其发展策略，准确识变、主动求变、积极应变，着力破解制约学校高质量发展的深层次问题，努力开创“双一流”建设新局面。

对于下一阶段的目标和重点工作，王树国强调，要发展为主，改革支撑。要深入学习宣传贯彻党代会精神，将其转化为砥砺奋进的实际行动；要把握好方向，掌握好策略，明确学校阶段性发展目标，瞄准国家需求、产业需求谋划布局；要坚持把人才强校作为核心战略，加强学科建设，推动科技创新，加快推进“双一流”建设重点任务，更好担负起办好中国特色世界一流大学的历史使命；要传承弘扬西迁精神，涵养一流大学文化，为国家经济社会发展作出交大贡献。

建言献策出实招 共绘学校事业高质量发展“大蓝图”

在分组讨论会上，24个代表团的代表对学校工作报告、财务工作报告、工会工作报告、教代会提案工作报告、工会经费审查报告等进行了讨论和审议。代表们精心准备，踊跃发言，围绕深入贯彻落实学校第十三次党代会提出的各项任务、实现“十四五”发展规划目标、全面推动学校高质量发展等谈感受、提建议，共谋学校发展大计。

卢建军参加机关与直属单位代表团讨论，认真听取代表们发言。他强调，要弘扬西迁精神，听党指挥跟党走，自觉把握“国之大者”对一流大学的要求，把党中央决策部署在学校落地落实；要坚持把师生员工作为办学依靠，深入基层问计于师生；学校发展要既看存量、也看增量，既看规模、也看质量，既看成绩、也看问题，既看作风、也看能力；要坚持改革创新，破解难题，扩大开放、加快发展。



在大会交流环节，电气学院党委书记梁得亮、马克思主义学院院长燕连福、第一附属医院副院长刘昌、化学学院副院长张彦峰、机械学院青年教师曹宏瑞代表发言，交流心声。梁得亮介绍了电气学院在创新港内涵建设中取得的成效，表示接下来学院将从开创一流学科建设新范式、探索人才培养新模式、建成科学研究新高地、开创合作交流新机制四个方面发力，推动电气工程学科建设发展。燕连福就推动学校哲学社会科学大发展畅谈了思考体会，指出应进一步在“文科四大”上下功夫，即解决大问题、培养大先生、产出大成效、形成大品牌。刘昌介绍了国家医学中心建设情况，表示2022年是医院创建国家医学中心、实现跨越发展至关重要的一年，将务实拼搏，把各项工作往前赶、朝前拱，共铸新的辉煌。张彦峰介绍了化学学院推进基础学科建设的经验做法，指出未来化学学科将鼓励以兴趣为导向的前沿基础探索和以应用为导向的基础研究，深入推进学科交叉，在新材料、新医药等方向上筑学术之高原，造科技之高峰。曹宏瑞就个人成长和创新港内涵建设畅谈了体会和思考，表示将投身教育事业，当好西迁精神新传人；坚持问题导向，找准学术研究工作定位；继承交大教学传统，做好教书育人工作。

全力以赴抓落实 跑出学校内涵式高质量发展“加速度”

卢建军以《旗帜鲜明讲政治 全力以赴抓落实 加快推进学校内涵式高质量发展》为题发表讲话，就深入贯彻落实习近平总书记对一流大学的重要指示和要求，把党代会、“十四五”规划纲要、“双一流”



建设方案、本次“双代会”确定的各项目标任务落到实处，加快推进学校内涵式高质量发展提出三点要求：

一要加强党对学校工作的全面领导，以高质量党建引领高质量发展。习近平总书记指出，加强党对教育工作的全面领导，是办好教育的根本保证。要始终坚持把党的政治建设摆在首位，认真执行党委领导下的校长负责制，推动思想政治工作走深走实，加强组织建设和干部队伍建设，推动全面从严治党向纵深发展。

二要全面提升办学治校能力水平，为内涵式高质量发展提供有力机制保障。要以建设中国特色世界一流大学为目标，紧扣推动高质量发展这个主题，从强存量、提增量、要质量，讲成效、论贡献、要质量，强协同、增效率、要质量，抓改革、扩开放、要质量，谋共建、促共享、要质量五个方面持续发力，久久为功，全面提升办学治校能力水平，坚持“破四唯”“立新标”，进一步健全科学合理的发展指标体系，进一步完善管理流程和决策机制，不断提高政策水平和管理能力。用好考核评价“指挥棒”，不断提升管理服务部门的水平、能力、质量，为战斗在教学科研一线的基层单位、老师们“赋能减负”，为内涵式高质量发展提供保障。

三要以钉钉子精神抓落实，推动学校内涵式高质量发展。习近平总书记指出，一分部署，九分落实，我们的所有成就，都是干出来的。要讲政治、顾大局、促改革、强作风、讲规矩，全力以赴抓好落实工作，切实把党中央决策部署落实到学校改革创新发展的各项工作中。

卢建军指出，工会以维护教职工合法权益为根

本职责，是学校工作的重要组成部分，希望新一届工会委员会要围绕学校发展大局，密切同教职员工的联系，认真履职尽责，积极建言献策，推动工会工作改革创新，凝聚办学治校的群众智慧。

卢建军最后对疫情防控、风险隐患排查、迎新

等近期几项重点工作进行了安排部署，强调要进一步统一思想认识，强化责任担当，全力以赴做好各项工作，为加快建设中国特色世界一流大学而努力奋斗，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

西安交通大学 2022 届本科生毕业典礼举行



2022 年 7 月 2 日上午，西安交通大学 2022 届本科生毕业典礼在兴庆校区体育场举行，4150 名交大毕业生怀揣青春的热血，奋斗的激情，踏上人生新旅程。

校党委书记卢建军、校长王树国，中国科学院院士侯洵、安芷生、陶文铨，中国工程院院士邱爱慈，中国科学院院士周卫健、徐宗本、管晓宏，中国工程院院士王双明，校党委常务副书记荣命哲，副校长席光，党委副书记、纪委书记马博虎，副校长别朝红、柴涓，党委副书记孙早，党委常委张定红、洪军、成进、陈腾、严俊杰，以及 2022 届全体在校本科毕业生，校学位评定委员会委员，各学院、书院、职能部门负责人，中央及陕西媒体代表出席毕业典礼。常务副校长郑庆华主持典礼。

殷殷嘱托：胸怀“国之大者”、弘扬西迁精神、勇担国家使命、共创交大荣誉

一心牵挂，一份嘱托。卢建军指出，衡量一所大学是否优秀的重要指标，是她培养的学子是否能担当起社会的责任，是否能贡献于民族的复兴和人类的进步。同学们毕业于我国向着第二个百年奋斗



目标勇毅前行之时，希望毕业生们牢记习近平总书记嘱托，立志民族复兴，传承西迁精神，将个人的奋斗与祖国的未来、社会的进步紧密相联，始终怀有强烈的历史使命感和社会责任感，以永不言败、永不言弃的精神和毅力，坚守信念、追逐梦想。

前方的路有机遇更有挑战，卢建军勉励同学们不因一时的功利而放弃操守，不因一时的坎坷而放弃未来，要用信念、努力和坚持成就更加优秀的自己，“母校将始终牵挂着你们、关注着你们，无论卓越还是平凡，你们永远都是母校的骄傲，母校是你们永远的港湾。”

卢建军寄语全体毕业生，要胸怀“国之大者”、弘扬西迁精神、勇担国家使命、共创交大荣誉！

王树国表示，今年的毕业典礼恰逢香港回归祖国 25 周年，有着特殊的意义。这 25 年，见证着祖国从富起来到强起来的伟大飞跃。25 年后，到本世纪中叶，我国将实现第二个百年奋斗目标，这也是同学们拼搏奋斗的 25 年。他寄语毕业生们：一要仰望星空、追逐梦想，将青春奋斗融入党和人



民事事业，彰显生命的价值；二要脚踏实地，任何目标的实现都不是轻而易举就能获得的，希望大家做好准备，坚定信心，勇敢面对挫折与挑战，学会反思，在攻坚克难中激发潜能、提升才能，在实现中华民族伟大复兴的征程中展示才华、贡献力量。

王树国与同学们定下了一个 25 年之约，希望同学们在未来的道路上，热爱生命，努力拼搏，作出无愧于母校、无愧于社会、无愧于祖国、无愧于生命的业绩。

扬帆远航：到祖国最需要的地方建功立业



郑庆华通报了 2022 届本科毕业生情况。据介绍，截至 7 月 1 日，西安交通大学 2022 届本科毕业生共 4150 人，超过 70% 的同学选择继续深造，在签约就业的毕业生中到国家重点单位就业人数为 237 人。本科生就业工作呈现出四个特点：一、继续弘扬交大精勤求学的优良传统，超过七成的本科毕业生继续深造，彰显了人才培养质量；二、主动服务国家战略，投身国民经济主战场，为建设科技强国贡献交大力量；三、争做新时代西迁精神新传人，主动选择到西部地区、基层一线等祖国最需要的地

方建功立业；四、践行“扬梦想之帆，开创业之路”的科技报国使命，开辟创新创业新天地。



荣命哲宣布《关于表彰 2022 届本科生优秀毕业生、优秀毕业生干部、赴基层重点单位就业毕业生的决定》，授予 877 名本科生“优秀毕业生”称号，229 名本科生“优秀毕业生干部”称号，对 25 名主动到西部地区基层单位、国防军工单位就业及录取为选调生的毕业生予以表彰奖励。

2022 届本科毕业生将传承弘扬西迁精神，践行“请党放心，强国有我”的青春誓言，乘风破浪，扬帆起航，为党和人民建功立业。

深情寄语：在青春的赛道上跑出当代青年的最好成绩



中国国民经济核算研究会副理事长、陕西省政府参事、陕西省统计局原局长、西安交通大学 1979 级校友徐强分享了自己的求学和工作经历，希望同学们抓住胸怀、毅力、团队、胆识、自信这五个关键词，带着交大人的理想信念，掌好人生之舵，勇担国家使命，为母校争光，为祖国争光。

教师代表、西安交通大学电信学部教授、博士生导师李飞分享了自己历经 10 余年，攻克高性能



电子材料领域“卡脖子”难题的奋斗故事。他表示，在坚定理想信念并为之付出持之以恒努力的过程中，西迁精神就是我们力量的源泉。希望同学们能够牢记实现中华民族伟大复兴之使命，传承西迁精神，艰苦奋斗，报效祖国，创造属于交大人的新的辉煌。



毕业生家长代表、西安高新区丝路科学城发展中心副主任、政协西安市第十五届委员会委员杨阳表达了对学校的感谢。他表示，同学们是未来的创造者与开拓者，希望大家在以后的工作生活中不忘初心、砥砺前行，用自己的实际行动来报答母校、回馈社会、报效祖国。

铿锵誓言：把青春奋斗融入党和人民事业



西安交通大学电气学院、南洋书院冯松杰，马克思主义学院、崇实书院何欣怡，经金学院、国际教育学院付伟，电信学部、仲英书院马强作为毕业生代表发言。



全体医学毕业生、全体毕业生庄严宣誓，表达了把青春奋斗融入党和人民事业的坚定决心。随后全体合唱校歌《为世界之光》，歌声飘扬，青春远航。

典礼在《歌唱祖国》的激昂乐曲中圆满结束。

西安交通大学 2022 届研究生毕业典礼举行



2022 年 7 月 3 日上午，西安交通大学 2022 届研究生毕业典礼在中国西部科技创新港涵英楼南广场举行，3896 名毕业生将开启崭新的人生征程。典礼线上线下同步举行。

校党委书记卢建军、校长王树国，中国科学院院士侯洵、陶文铨、管晓宏，校党委常务副书记荣命哲，副校长席光，党委副书记、纪委书记马博虎，副校长别朝红、柴涓，党委副书记孙早，党委常委张定红、洪军、陈腾、严俊杰等出席典礼，2022 届全体在校研究生毕业生，校学位评定委员会委员，各学院、书院、职能部门负责人，中央及陕西媒体代表参加典礼。常务副校长郑庆华主持典礼。

共上毕业前“最后一课”



在祖国发展中成长，在交大前行中担当。卢建军指出，在学校学习和生活的数年时光，是同学们终生难忘的回忆和宝贵精神财富：新中国成立七十

周年华诞、建党百年的激动和振奋，习近平总书记的殷殷嘱托，西迁精神的洗礼和熏陶，交大建校 125 周年暨西迁 65 年周年的纪念与情怀，齐心抗疫的坚守与考验……大家用实际行动展现了西迁精神新传人的青春风采和使命担当。



王树国寄语毕业生“做科技自立自强的践行者”。王树国说：“2022 届研究生是首届从创新港毕业的研究生，中国西部科技创新港承载的不仅是交大人未来发展的希望，还有国家的使命、时代的担当，作为国家培养的高层次人才，你们要做国家科技自立自强的践行者！”具体怎么做？王树国对毕业生提出三点要求：一是补短板，要在自己的岗位和行业领域中尽快缩短与发达国家的差距，承担解决重点问题，虚心学习，主动作为，跟上时代发展的步伐；二是要争先，不妄自菲薄自我设限，有敢于领先、敢为人先的愿望和志向，做勇敢担当、有成就的“后浪”；三是深刻认识国际国内环境和时代背景，强化基础研究，为国家经济社会发展作出自己的贡献。

今日桃李芬芳 明朝国家栋梁

郑庆华介绍 2022 年研究生情况。今年毕业研究生总计 3896 人，呈现出四个特点：一是主动服务国家战略，2199 名研究生奔赴国家重点领域、关键岗位建功立业；二是践行西迁精神，1356 名研究生选择留在西部地区工作，青春热血将抛洒在基层广阔舞台；三是深入参与全球治理，500 多名研究生参与国际组织实习、培训、交流等活动；四是踔



跃参与创新创业，成果不断涌现，学生在第七届全国大学生“互联网+”大赛全国总决赛、“挑战杯”大赛、第十届中国大学生年度人物、全国机器人大赛等科技创新比赛中屡次获奖。

荣命哲宣布《关于表彰 2022 届研究生优秀毕业生、优秀毕业生干部、赴基层重点单位就业毕业生的决定》，授予 420 名研究生“优秀毕业生”称号，授予 193 名研究生“优秀毕业生干部”称号，对 145 名主动到西部地区基层单位、国防军工单位就业及录取为选调生的毕业生予以表彰奖励。

校企“双导师”深情寄语



校友代表、西安陕鼓动力股份有限公司副董事长、总经理，西安交通大学 1983 级校友陈党民先生分享了自己在陕鼓工作 35 年来的工作经历，他勉励毕业生终身学习，坚定信念、坚守初心、坚持奋斗，将实现个人价值与国家命运同频共振，弘扬践行西迁精神，为中华民族伟大复兴和国家富强贡献力量。

教师代表、物理学院教授、博士生导师张磊鼓励毕业生将拼搏奋斗的经历熔炼为前进的经验，坚



守初心，走遍祖国山河，学以致用，造福社会大众，报国强家。“祝愿各位同学传承西迁精神，饮水思源，仁而爱人，胸怀‘国之大者’，经世济民、前程似锦！”

到祖国最需要的地方书写人生华章



第二临床医学院邓玉皎，电气学院杨思恩，人居学院徐达，管理学院、国际教育学院郭强代表全体毕业生发言。

医学部徐显亮、刘睿娜、申佳丽和来自卢旺达的木雄带领全体医学毕业生宣誓：“健康所系，性命相托……我愿恪守医德……竭尽全力，救死扶伤，为祖国医疗事业发展和健康事业奋斗终身！”医学生的青春誓言铿锵有力。

“弘扬西迁精神，矢志爱国奋斗，砥砺前行……”



交大青年，铸明日之辉煌！”即将走上工作岗位的2022届毕业生们，在化工学院李贺，能动学院丁雨，电信学部史唐旗，管理学院王荟暄，航天学院、国际教育学院、来自尼日利亚的魏可，人居学院柴冠坤带领下，在毕业典礼上发出宣言。

宣言后，所有与会人员共同唱响校歌《为世界之光》。

在《歌唱祖国》大合唱中，典礼圆满落下帷幕。

国家储能技术产教融合创新平台建设研讨会召开



2022年5月24日下午，西安交通大学召开国家储能技术产教融合创新平台建设研讨会。党委书记卢建军主持会议。中国科学院院士、国家储能技术产教融合创新平台主任何雅玲，副校长别朝红参加会议。



卢建军听取了平台建设背景、建设进展、规划与制度、工作计划等方面汇报。他指出，习近平总

书记对中国特色世界一流大学建设作出了全面部署，强调要把发展科技第一生产力、培养人才第一资源、增强创新第一动力更好结合起来，为我们提供了根本遵循。要充分认识平台建设的重要性，将其作为贯彻落实习近平总书记重要讲话精神的具体举措，作为学校助力实现“双碳”目标的政治任务和光荣使命，以高度的责任感使命感推进科教一体、产教融合的创新联合体建设，不断攻克储能领域关键核心技术“卡脖子”难题，加速实现“两链”深度融合。



何雅玲表示，平台将强化人才培养、科学研究等功能，在学科交叉融合、科教融合和产教融合上踏出坚定步伐，积极服务地方经济社会发展，实现存量优化与增量创新的“双轮驱动”，为推动我国能源革命贡献交大力量。

会上，别朝红及相关参会人员就平台建设提出意见建议。

西安交通大学受邀参加 2022 中外大学校长论坛

2022 年 6 月 5 日，西安交通大学受邀参加南京大学、东南大学 2022 中外大学校长论坛。西安交通大学校长王树国分别就“新时代人才培养的机遇与使命”“学科的交叉融合与创新”作主题发言，副校长席光以及国际处相关负责人陪同参加。



王树国代表西安交通大学向南京大学、东南大学百廿校庆表示衷心祝贺。他表示，面对第四次工业革命带来的冲击与变革，以及世界百年未有之大变局的时代呼唤，大学更需要破除学科壁垒，积极

推进学科交叉融合；创新人才培养模式，培养理论与实践结合、符合社会发展需求、具有国际视野的新时代人才；不仅要把学生作为培养对象，更要视其为未来创新的主力军。希望全球大学携手共进、砥砺前行，不断加强国际合作，承担大学使命，以实际行动应对挑战，为人类共同的未来书写时代的篇章。



两场论坛分别系南京大学、东南大学 120 周年校庆系列活动之一，西安交通大学作为国内高校代表受邀参会。

西安交通大学 - 陕西省物流集团物流科创融合发展研究中心签约启动会举行

2022 年 5 月 20 日上午，西安交通大学 - 陕西省物流集团物流科创融合发展研究中心（以下简称“研究中心”）签约启动会在创新港举行。会前，西安交通大学党委书记卢建军会见了省国资委一行，就推动学校与省国资委深度合作展开交流。西安交通大学校长王树国，省国资委党委书记刘斌、副主任李凯，省物流集团董事长王增强、总经理王延宏、副总经理高晖、李金涛出席活动。西安交通大学副校长席光主持会议。

王树国代表西安交通大学对省国资委和省物流



集团表示感谢。他指出，在国内国际双循环背景下，物流产业高质量发展尤为重要，研究中心的成立具有重要意义。他表示，当前国家发展处于关键时期，高校应积极融入社会，优势互补，努力支撑企业创新，这既是人才培养和产业发展的需要，也是服务国家走向世界舞台中央的需要。他希望未来双方进一步加强合作，做深、做实、做细产教融合，为陕西和国家经济社会发展作出贡献。

刘斌代表省国资委对研究中心的成立表示祝贺，愿和西安交通大学共同依托秦创原创新驱动平台，推动更实际、更长远合作。他强调，企业的高质量发展离不开高校理论支撑和技术研究，高校的科研成果也需要依托企业来实现转化。西安交通大学和物流集团一直紧密配合、优势互补，此次双方签署合作协议，有助于孵化物流相关实践项目，快速推动物流产业发展，共同推动陕西经济社会高质量发展。

王增强对西安交通大学、省国资委为本次合作作出的贡献表示感谢。物流产业事关国计民生，生机无限、活力无限、潜力无限，此次合作更是实现物流集团两轮驱动、六大产业集群发展等发展蓝图的重要一步。

席光、高曄代表双方签署战略合作协议。西安交通大学校长王树国、省国资委党委书记刘斌、省物流集团董事长王增强、西安交通大学管理学院



长冯耕中等为物流科创融合发展研究中心揭牌。

席光围绕物流产业相关的金融服务、物资保障、业务虚拟仿真、商品监管、智慧园区、供应链管理等主题发布首批 10 个“揭榜挂帅”课题方向。申报指南及招标要求将按规定程序推进。

福耀集团董事长曹德旺一行来校调研



2022 年 6 月 1 日下午，福耀玻璃集团创始人、董事长曹德旺一行来校调研，校党委书记卢建军、校长王树国与曹德旺进行座谈交流。中国工程院院士卢秉恒、蒋庄德，副校长别朝红，校党委常委、校长助理洪军参加。

卢建军对曹德旺的到来表示热烈欢迎，称赞其既是秉持企业家精神的代表人物，更是践行“达则兼济天下”的慈善家。他表示，曹德旺先生创办福耀科技大学，立志为国家培养新兴产业急需的研究

型、复合型实用型人才，探索新型公办大学办学模式，彰显出曹德旺先生浓厚的家国情怀和社会责任感。西安交通大学愿与福耀玻璃集团及福耀科技大学开展多种形式的合作，促进产学研深度融合，共同为推动新时代中国高等教育高质量发展贡献智慧和力量。

王树国表示，企业家参与创办大学，创新办学模式，为我国高等教育发展注入新动力。福耀科技大学拟开办的各个学科专业以培养应用型人才为主，符合社会各行各业发展需求，结合创新务实的企业家精神，将有助于深化校企合作、推进产教融合。期待双方进一步加强合作，

更好发挥教育对产业转型升级的支撑引领作用。

曹德旺讲述了自己创办福耀科技大学的初衷，分享了国外私立高校的办学经验，探讨了中国高校办学现状与存在不足。他认为，“办一所大学的目的是为了中国多一所大学，而是要进行一次探索 and 改革”。希望福耀科技大学打破传统体制机制障碍，培养更多优秀的应用型人才，助力破解“卡脖子”难题。愿与西安交通大学共同探讨新型公办大学办学模式，在高层次师资队伍、科技成果转化等方面开展更为务实的合作。

西安交通大学 - 海尔集团签约座谈会举行

2022年6月17日上午，西安交通大学-海尔集团签约座谈会在中国西部科技创新港举行。海尔集团党委书记、董事局主席、首席执行官周云杰，西咸新区沣西新城管委会主任陈默，西安交通大学党委书记卢建军、校长王树国，中国科学院院士、西安交通大学教授何雅玲，省委常委、校长助理洪军等出席会议。副校长别朝红主持会议。



会上，双方签署全面深化战略合作协议，共同为西安交通大学-海尔联合创新中心、西安交通大学-海尔绿色双碳研究院揭牌。

卢建军指出，西安交通大学与海尔集团联合共建校企深度融合的研发平台，是贯彻落实习近平总书记重要讲话精神的具体举措，对于加快推动产学研深度融合、以创新驱动高质量发展具有重要意义。

他表示，希望双方以签约为新起点，持续汇聚创新资源，围绕产业现实需求，在家电领域、制造业、物联网等领域深化合作，谋划部署“科学家+工程师”创新团队，持续提升人才培养质量，努力破解产学研深度融合瓶颈问题，助力建设实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展的现代产业体系，共同为推动新时代西部大开发形成新格局、实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量。

王树国表示，在21世纪第四次工业革命背景下，大学与企业各有分工，也有交叉合作点，二者的深度融合应成为时代的象征。海尔集团作为我国民族企业，为国家经济发展作出了重要贡献。西安交通大学坚持“四个面向”，积极主动融入社会发展，加速推进创新港建设，打造全国重要的科研和文教中心、国家重要战略性平台，探索中国特色世界一流大学新形态。希望双方在人才培养、产学研深度融合等方面联手，构建优势互补的合作机制，打造交大海尔创新模式，引领社会发展，服务国家高水平科技自立自强。

周云杰表示，继产品经济、平台经济之后，未来将是生态经济，企业和大学都要拆掉围墙，跨界融合成为创新的生态，才能更好地发展。海尔集团希望通过与西安交通大学共建创新中心、研究院，打通创新链和产业链，加强原创性、引领性科技攻关，

在智慧住居、产业互联网、大健康等领域解决“卡脖子”技术难题，推动产业孵化，积极践行科技强国战略。

洪军介绍了西安交通大学基本情况以及创新港建设内涵，围绕科教融合、产教融合、校地融合等方面提出了双方未来合作方向和发展规划。

陈默表示，西咸新区沣西新城作为秦创原科技成果转化加速器示范区，一定会为双方的合作提供

最完善的保障、最优质的服务。

会前，周云杰一行参观了创新港数字展厅、高电压交直流实验大厅，在涵英楼屋顶花园俯瞰创新港全貌。

海尔集团战略发展部、科学与技术委员会、海创汇等，西安交通大学党、校办，科研院，人力资源部，未来技术学院，医学部，能动学院，教育基金会，技术成果转移中心等相关负责人参加活动。

卢建军调研 MED-X 研究院并召开国家医学中心建设推进会

2022 年 7 月 21 日上午，校党委书记卢建军率队调研创新港 MED-X 研究院并召开国家医学中心建设推进会，党委常委、副校长吕毅，党委常委、医学部党委书记陈腾，党、校办，研究生院、科研院、各附属医院相关负责人参加调研及座谈。

卢建军一行先后来到 MED-X 研究院下设的再生与重建医学研究所、免疫与代谢性疾病研究所、肠道微生物研究所，询问师生学习工作情况，了解各研究领域人才培养、科技成果转化及学科交叉情况。



在随后召开的国家医学中心建设推进会上，卢建军认真听取了建设进展汇报。他指出，医学是面向人类健康服务领域的学科，高水平医学研究和科技创新驱动高质量发展已成为现代化医院的基本特征。建设国家医学中心，对于提升医院医疗服务水平，加快学校生命医学学科跨越发展，实现优质医疗资源扩容和区域均衡布局具有重要意义。



卢建军强调，要以强烈的责任感、使命感加快推进国家医学中心建设，进一步聚焦生命医学前沿重大科学问题，发挥好学科交叉融合“催化剂”作用，促进医工、医理、医文深度交叉融合。要坚持全校“一盘棋”，梳理任务清单，统筹调配资源，加强调查研究，通过深化改革、精准施策，聚力破解难点堵点问题。要加强医学部各学院、研究院和附属医院之间的人才互通、资源互补，以高水平人才队伍引领高质量发展。要加大科技研发力度，力争突破医学行业领域“卡脖子”问题，加快成果转移转化，为生命医学创新发展注入新活力，推动我国生命健康事业快速发展。

吕毅表示，医学部和医院全体干部职工将牢记国家医学中心建设的初心使命，高质量完成建设任务，致力于产出国际一流研究成果，并将其转化到临床应用，促进健康新产业、新模式的形成，为国家医学事业发展贡献力量。

中航西飞总经理宋科璞一行来校推进合作



2022年7月12日，中航西飞总经理宋科璞、总工程师赵安安率队来校交流座谈，对接洽谈合作项目，链接优质智力资源，推动校企合作向纵深发展。校长王树国、副校长别朝红参加座谈会。

王树国表示，在第四次工业革命的浪潮下，世界正经历百年未有之大变局，对企业而言，抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。只有将创新驱动

摆在企业发展的核心位置，不断破除体制机制障碍，激发企业科技创新的活力和潜能，企业才能更好地适应时代变化接续发展。西安交通大学愿以企业需求为导向，以航空产业链为依托，促成校企更深层次的合作交流，推动双方共建联合科研团队，深耕产业链培养高质量人才，助力企业获得更多市场话语权，实现校企双赢发展。

宋科璞表示，西安交通大学办学基础扎实，综合实力雄厚，学科优势、人才优势与中航西飞产业发展高度契合，双方在人才交流互通、科研成果转化等领域有很大合作空间。当前，中航西飞正深入推进科技创新赋能，期盼依托西安交通大学系统工程、机械设计与制造、信息科学等相关学科和专业的优势，双方全方位、多角度推进产学研合作，中航西飞将做好精准链接，全力推进成果转化利用，齐心协力打造校企联合研发新标杆。

空军军医大学来校推进合作



2022年7月15日，空军军医大学校长张思兵、政治委员王宝红率队来校推进合作，党委书记卢建军、校长王树国会见张思兵、王宝红一行。

卢建军对张思兵、王宝红一行来访表示欢迎，并简要介绍了学校改革发展情况。他说，近年来，两校在人才培养、学术交流等领域不断加强合作，取得了一定成绩。他表示，希望双方围绕学科建设、干部交流、基层党组织建设等深化拓展合作空间，以建设国家医学中心为契机，强化两校基层党组织及教学科研单位的交流互动，推动双方在基础医学、医工交叉等方面合作产出新成果，共同为我国医疗卫生事业发展作出应有的贡献。

王树国表示，西安交通大学在坚持“四个面向”、推动高质量发展过程中，非常重视凝聚医学产、学、研、医多方共识，助力卫生健康和医学教育事业高质量发展。双方在医疗健康和公共服务领域的合作

既有现实意义，又具有引领作用，希望能进一步提高合作创新效能，完善创新生态，引领医学健康事业发展。

张思兵谈到，两校已有多年合作办学经验，已构建起较为成熟的八年制医学教育培养模式，希望双方加强沟通，在人才培养引进、科技创新成果转化、重点实验室建设等方面进一步拓展合作领域，深化合作力度，共同培养更多医学人才，产出创新成果，实现两校高质量发展，为医学健康事业贡献力量。

王宝红表示，双方在医学教育、公共卫生以及医工交叉科研及成果转化领域有广阔合作空间，希望双方能各展所长，强强联合，在既有办学合作的基础上，进一步建立长效沟通互动机制，完善人才培养协作体系，携手为国家和社会输送更多优质人才。

空军军医大学副校长王东光，西安交通大学党委书记卢建军为钱永刚颁发聘书并座谈交流。

钱永刚教授续聘为西安交通大学钱学森学院荣誉院长



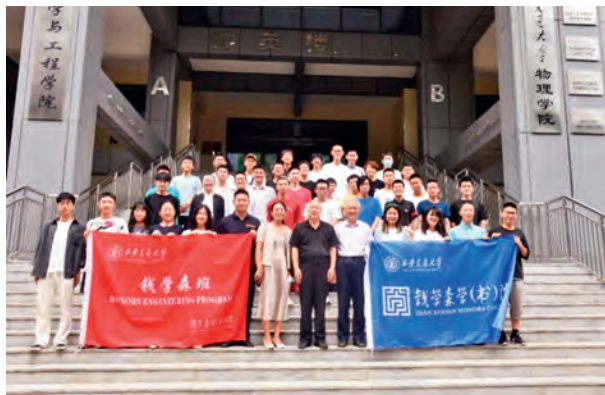
2022年7月15日，钱学森之子钱永刚教授续聘为西安交通大学钱学森学院荣誉院长。校党委书记卢建军为钱永刚颁发聘书并座谈交流。

卢建军表示，钱学森同志是中国科技界的一面旗帜，是交通大学的杰出校友，毕生都在践行以“爱国、创新、求实、奉献、协同、育人”为内核的科学家精神，为我国航天事业发展作出了彪炳史册的贡献，堪称明德典范、学界楷模。西安交通大学将大力弘扬科学家精神、西迁精神，秉承钱学森大成智慧教育理念，深化教育教学改革，突破传统工程科学人才培养框架，不断优化人才选拔机制，为服务高水平科技自立自强培养更多创新型高质量人才。

钱永刚分享了父亲钱学森的小故事，以及对钱学森提出的“集大成得智慧”教育理念的理解和感悟。他建议学校在选拔和培养拔尖人才时，勇于打

破传统教育教学模式，更加重视基础学科人才教育培养，建立多元培养体系，使学习内容更加契合时代发展的需要，为国家和社会选拔出更多优秀的高层次复合型人才。





座谈会前，钱永刚参观了钱学森文化展厅，并与钱学森学院师生深入交流。

西安交通大学获 2021 年陕西省高等教育教学成果奖 20 项 特等奖数创历史新高

2022 年 6 月，陕西省人民政府办公厅发布了《关于表彰陕西省 2021 年高等教育教学成果奖获奖项目的通报》，西安交通大学 20 项成果荣获陕西省高等教育教学成果奖，其中特等奖 9 项、一等奖 7 项、二等奖 4 项，获奖数列全省第一，特等奖数量创历

史最好成绩。

高等教育教学成果奖是高等教育教学领域的最高奖项，是彰显区域和学校教育教学水平的核心指标，陕西省教学成果奖每 2 年评选一次，国家级教学成果奖每 4 年评审一次。

2021 年陕西省高等教育教学成果奖西安交通大学获奖名单

序号	申报成果名称	成果主要完成人	完成单位	获奖等级
1	机制规划先行、强特基缺并重、评估建设闭环的专业体系和内涵建设改革与实践	兰 剑、陆根书、张俊斌、高 腾 李 慧、郑 娟、薛琦杨	西安交通大学	特等奖
2	基于器官 / 系统整合课程的卓越临床医学人才培养体系创建与实践	颜 虹、吕 毅、杨 晋、王县成、闫剑群 藏伟进、张 明、刘 水、王 渊、李宗芳	西安交通大学	特等奖
3	强基固本驱动，聚理融工创新，优势工科高校一流物理人才培养新模式探索与实践	李宏荣、高 宏、张 沛、蒋臣威、方爱平 高 博、李蓬勃、赵 轍、张丽丽、王小力	西安交通大学	特等奖
4	面向急需、四位一体——脉冲功率与放电等离子体学科研究生培养模式构建与实践	邱爱慈、李兴文、吴 坚、史宗谦、谢彦召 贾申利、丁卫东、姚学玲、刘轩东、杨 旭	西安交通大学	特等奖
5	优化课程体系、提升实践能力，培养测控专业拔尖人才	蒋庄德、梁 霖、丁建军、王小章、杨 萍 赵立波、汤晓君、时雪皎、林启敬、霍婧琦	西安交通大学	特等奖
6	四级递进、四足支撑、二维评价的创新创业人才培养体系的构建与实践	王小华、陈立斌、罗新民、王永泉、张伟丽 梅 红、杨爱军、张 泽、赵莉莎、杨贵东	西安交通大学	特等奖
7	提升表达与交流能力，深化专业与通识融合，创新理工科素质教育体系	管晓宏、李 凡、韩德强、陈 希、孙鹤立 杨嘉琪、曹 猛、鄢超波、周 迪、罗新民	西安交通大学	特等奖
8	虚拟仿真在能源动力类创新型人才培养中的探索与实践	严俊杰、王进仕、种道彤、陈伟雄、刘 明 刘继平、徐彤彤、韩小渠、陈娜娜、王桂芳	西安交通大学	特等奖

9	切中需求痛点，融通家国情怀，树精品，强教产双链集成电路人才培养改革创新	耿莉、伍民顺、程军、张鸿、雷冰洁、张瑞智、张莉丽、张国和、李高明、桂小琰	西安交通大学	特等奖
10	一主线二融合三导向，现代制造企业工艺人才创新能力培养教学改革与实践	洪军、张俊、李宝童、吕盾、段玉岗、王永泉、赵万华	西安交通大学	一等奖
11	面向新文科，基于能力驱动的“四位一体”工业工程人才培养模式改革与实践	吴锋、苏秦、李刚、刘树林、贾涛、张盛浩、高杰	西安交通大学	一等奖
12	新时代“一带一路”来华医学留学生高质量本科教育体系的构建与实践	刘昌、温广瑞、李雁、兰雪萍、刘华胜、侯樊兴、柏宏亮	西安交通大学	一等奖
13	构建“三新驱动、四域扩展”教学模式，推动高校思政课高质量发展	燕连福、苏玉波、陈建兵、马忠、韩锐、陆卫明、郑冬芳	西安交通大学	一等奖
14	建一流课程，创一流平台，育一流人才，构建医学生创新能力培养新体系	张明、麻少辉、王渊、杨晶、胡浩、屈美辰、孙迎香	西安交通大学	一等奖
15	知行合一，聚焦前沿，需求牵引，协同融合，培养电子材料与元器件高层次人才	徐卓、李飞、周迪、靳立、魏晓勇、冯玉军、李振荣	西安交通大学	一等奖
16	服务国家发展战略，提升研究生培养国际化水平的创新与实践	龙建纲、程洁、郑旭红、韦学勇、雷艳君、张薇、邓志玲	西安交通大学	一等奖
17	以移动互联网时代立体化教学资源融合创新为牵引，与时俱进建设电路一流课程	罗先觉、邹建龙、王曙鸿、赵彦珍、刘崇新	西安交通大学	二等奖
18	发挥特色优势，促进产教融合，共建一流专业，服务“一带一路”	冯宗宪、孙早、李琪、赵春艳、宋丽颖	西安交通大学	二等奖
19	高校毕业生高质量就业创业研究与实践	陆根书、徐菲、李珍艳、彭正霞、唐澍	西安交通大学	二等奖
20	数智时代产教融合协同培养 ACCA 国际化会计人才新范式探索与实践	田高良、张俊瑞、汪方军、欧佩玉、齐保全	西安交通大学、 陕西省高等学校 教学指导委员会	二等奖

原文链接：<http://news.xjtu.edu.cn/info/1033/183728.htm>

西安交通大学学子在美国大学生数学建模竞赛中创佳绩

2022年5月13日，2022年美国大学生数学建模竞赛和交叉学科建模竞赛（MCM/ICM）成绩揭晓，西安交通大学学子获美国数学及其应用联合会学术奖（COMAP Scholarship Award），全球仅有来自哥伦比亚大学、纽约大学、大连理工大

学以及西安交通大学的4支参赛队伍获得该奖项。西安交通大学参赛学生还获得大赛 Outstanding Winner 奖（最高奖）1项、Finalist 奖（次高奖）14项、Meritorious Winner 奖 22项、Honorable Mention 奖 38项。

西安交通大学 Outstanding Winner、Finalist 获奖名单

奖 项	获奖学生	学 院	班 级	指导老师
Outstanding Winner (AMS Award & COMAP scholarship Award)	张毅夫	电信学部	储能 91	祖建
	陈睿阳	电信学部	人工智能 92	
	张佳薇	电气学部	电气 99	

Finalist	王子宇	物理学院	物理试验班 001	祖建
	蔡子坚	物理学院	物理试验班 001	
	石天翔	电气学院	电气 006	
Finalist	张恺元	能动学院	新能源 001	祖建
	刘济衡	物理学院	强基物理 003	
	董晟渤	数学学院	统计 91	
Finalist	赖维杰	电信学部	物联网 91	祖建
	袁思敏	管理学院	大数据 001	
	李纳川	电信学部	电气与信息 2122	
Finalist	徐婧谨	电信学部	储能 91	陈磊
	雷辰	电信学部	计算机 94	
	姜释淇	电信学部	计算机 002	
Finalist	姜盛誉	电信学部	计算机 93	陈磊
	曹柯涵	电气学院	电气 95	
	祝稼昊	能动学院	储能 91	
Finalist	李妍新	能动学院	储能 91	陈磊
	周嘉懿	电信学部	人智 001	
	廖颖慧	能动学院	储能 91	
Finalist	孔祥政	电信学部	计算机 91	王亦清
	栗琳颖	机械学院	机械 92	
	雷李澳洋	能动学院	能动 A91	
Finalist	徐贝宁	电信学部	自动化 003	王亦清
	孙正楠	电气学院	电气 010	
	徐高翔	电气学院	电气 012	
Finalist	庞宇翔	管理学院	大数据 001	王亦清
	谭镇东	电信学部	计试 91	
	吴一品	管理学院	大数据 001	
Finalist	何雨萌	电信学部	人工智能 92	王亦清
	卢佳源	电信学部	人工智能 91	
	沈戈朝	电信学部	人工智能 92	
Finalist	向贻茜	人文学院	文试 2106	陈磊
	廖逸洋	电气学院	电气 2115	
	王昕烨	电信学部	电气 2147	
Finalist	黄炳开	电气学院	储能 91	陈磊
	张师赫	能动学院	储能 91	
	黄汉骐	电信学院	储能 91	
Finalist	朱家杰	电信学部	储能 91	陈磊
	邬雨雯	电气学院	储能 91	
	李沁原	经金学院	金融 92	
Finalist	陈将	人居学院	建环 91	陈磊
	李应龙	电信学部	人工智能 91	
	徐海涛	电气学院	智电线 001	

原文链接: <http://news.xjtu.edu.cn/info/1009/182679.htm>

西安交通大学代表队获第 24 届全国大学生英语辩论赛一等奖

2022 年 6 月 12 日，第 24 届“外研社·国才杯”全国大学生英语辩论赛总决赛在线上举行，来自全国各地 136 支队伍参加决赛，由许晴丽、吕嘉怡组成的西安交通大学代表队获得一等奖。西安交通大学代表队经过一个月的备赛，在紧张刺激的辩论中以高水平的语言应用能力提出论点、发掘论据，成功晋级 32 强淘汰赛并最终荣获全国一等奖。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1009/183674.htm>



西安交通大学生命物质联合研究成果在《自然》发表

2022 年 4 月，西安交通大学物理学院和机械结构强度与振动国家重点实验室张磊教授团队与山东大学、国家蛋白质中心等单位合作，采用冷冻电镜技术在粘附类 G 蛋白偶联受体激活通用机制方面取得重大进展。联合团队详细阐明了 aGPCR 自激活的分子机制，根据所观察到的 Stachel 基序激活机制，提出了 aGPCR 激活的手指模型，并在这个模型的基础上，发展了 aGPCR 多肽激动剂 / 拮抗剂设计的通用方法，对靶向 aGPCR 的配体药物研发具有重要的参考价值 and 指导意义。

2022 年 4 月 13 日，该研究相关成果以

“Tethered peptide activation mechanism of the adhesion GPCR ADGRG2 and ADGRG4”为题在线发表在《自然》(Nature) 上。其中冷冻电镜与结构解析等相关工作由西安交通大学完成，西安交通大学张磊教授团队博士研究生猴璐为论文共同第一作者，张磊教授与山东大学第二医院 / 高等医学研究院孙金鹏教授、基础医学院于晓教授，上海蛋白质中心孔亮亮为共同通讯作者。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1219/181020.htm>

西安交通大学材料学院参与主导的合金设计成果在《自然》发表

2022 年 4 月，由吉林大学、西安交通大学、悉尼大学、南京理工大学组成的研究团队，对超高强纳米金属的应变硬化提出了一种新的机制，并依此路径设计了新颖的高性能合金。

2022 年 4 月 13 日，相关研究成果以“Uniting tensile ductility with ultrahigh strength via composition undulation”为题在《自然》(Nature) 在线发表。文章共同第一作者为吉林大学李恒博士、

西安交通大学宗洪祥教授和李苏植教授。共同通讯作者为吉林大学韩双副教授、西安交通大学金属材料强度国家重点实验室丁向东教授、南京理工大学沙刚教授、悉尼大学廖晓舟教授和西安交通大学金属材料强度国家重点实验室马恩教授。

上述研究团队以镍钴 (NiCo) 合金作为模型材料, 利用脉冲电沉积工艺, 在面心立方单相双主元固溶体合金中构筑出了由纳米晶粒 (晶粒尺寸 26nm) 及其内部多尺度成分起伏

(1nm ~ 10nm) 组成的复合纳米结构。在应变硬化与应变速率硬化的共同作用下, 该纳米合金在超高流变应力水平上展现出独特的强度与塑性的优化配置, 达到了单相面心立方金属 (包括传统的溶剂-溶质固溶体) 前所未有的新高度: 材料的屈服强度达到 1.6GPa, 最高拉伸强度接近 2.3GPa, 拉伸断裂应变可达 16%。

原文链接:

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/181025.htm>

西安交通大学电光晶体研究成果在《科学》发表

2022 年 4 月 21 日,《科学》期刊在线发表了西安交通大学在高性能电光晶体方面的最新研究成果——《具有超高电光效应的铁电单晶使电光开关小型化》(Ferroelectric crystals with giant electro-optic property enabling ultracompact Q-switches)。

西安交通大学徐卓和李飞教授研究团队与哈尔滨工业大学、澳大利亚伍伦贡大学、苏州大学、新南威尔士大学等单位合作,在铌钽酸铅-铌镁酸铅-钛酸铅 (PIN-PMN-PT) 弛豫铁电单晶中,通过晶体切型、晶体组分和极化工艺的协同设计,获得了理想的层状畴结构。该畴结构既保留了能够使 [011] 取向晶体具有高电光效应的 71° 铁电畴壁,同时又消除了晶体中对光有散射作用的 109° 铁电畴壁。使 PIN-PMN-PT 弛豫铁电单晶一次电光系数 r_{33} 达到

了 900 pm/V,是目前铌酸锂电光晶体的 30 倍以上;晶体透光率可达 99.6% (镀增透膜样品)。研究团队利用 PIN-PMN-PT 弛豫铁电单晶研制了新型电光调 Q 开关,在输出光能量、光脉冲宽度等性能指标与商用 DKDP 和 LiNbO₃ 晶体电光开关相当的情况下, PIN-PMN-PT 单晶电光开关的尺寸和驱动电压得到了大幅降低。

这项研究作为弛豫铁电单晶应用于电光技术领域迈出了坚实的一步。除了低驱动电压、小型化电光开关以外, PIN-PMN-PT 晶体还有望推动其他诸多高性能电光器件的研制,包括新型高速光学相控阵、电控光束扫描器、光纤陀螺中的小型电光调制器、频率转换器件、自动驾驶激光雷达等。

原文链接:

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/181365.htm>

西安交通大学物理试验班毕业生以共同一作身份在《科学》发表科研成果

1931 年英国物理学家狄拉克在理论上预言了磁单极子的存在,后者可以像电子产生电场一样,携带磁荷并在空间中产生磁场。随后包括粒子物理的大统一理论和弦理论在内的统一理论均包含了这一神奇的粒子。但迄今为止,这种基本粒子仅仅停留

在假想中,从未在实验上被直接观测到。近年来,随着量子调控技术的蓬勃发展,科学家通过实验室操控不同量子系统,在合成维度上已经可以观测到不同的磁单极子类型。最近,来自美国麻省理工学院和比利时布鲁塞尔的合作研究团队,利用金刚石

中的氮空位色心缺陷，基于精确的量子调控，在四维合成维度中观测到一种由弦理论预言的新奇的张量场和对应的张量磁单极子。这一研究成果意味着量子模拟或可用于研究弦理论预言的奇异拓扑结构以及模拟凝聚态系统中非传统费米子的激发。该论文发表在今年3月的《科学》杂志上，西安交通大学物理试验班2017届毕业生李长昊为文章共同第一作者。

照片由 Gretchen Ertl 拍摄于 MIT 校园



西安交通大学科研人员参与的 CRHCP 研究在《柳叶刀》杂志发表研究成果

2022年4月，中国医科大学附属第一医院孙英贤教授与西安交通大学第一附属医院心内科牟建军教授团队等完成的大型整群随机对照研究“中国农村高血压控制项目（CRHCP）”取得重大突破。2022年4月30日该研究的I期结果“村医主导的高血压综合干预模式可显著提高中国农村高血压控制率”在线发表于《柳叶刀》（*The Lancet*）杂志上，牟建军教授为该研究论文的第二作者，西安交通大学第一附属医院为第二完成单位。《柳叶刀》是国

际两大顶级医学杂志之一，影响因子达79.32。

CRHCP项目是国家十三五重点研发项目的主要内容之一，牟建军教授团队负责其重要子课题的研究工作。本研究首次证明以村医为主导的多层面综合干预模式的安全性和有效性。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/181994.htm>

西安交通大学第一附属医院联合研究成果在《自然》发表

2022年5月，由精神病基因组学联盟（PGC）、美国Broad研究所及包括西安交通大学第一附属医院朱峰和马现仓教授团队在内的多所国内外知名研究单位完成了迄今为止规模最大的精神分裂症基因组研究，研究成果在《自然》（*Nature*）杂志上发表。

本研究对近8万例精神分裂症患者和24万例对照人群进行了基因组测序分析，鉴定出287个与精神分裂症相关的常见变异。通过精细定位和功能基因组分析，确定了120个基因（106个为编码基因）区域集中表达在大脑神经元中（包括兴奋性神经元

和抑制性神经元），主要涉及到神经元功能相关的基本过程，包括突触组织、分化和传递。此外，发现了诸如谷氨酸受体亚基GRIN2A和转录因子SP4上的罕见突变以及参与其他神经异常发育的基因突变均与精神分裂症有关。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/182159.htm>

西安交通大学科研人员在超分辨荧光显微成像领域取得重要进展

西安交通大学物理学院雷铭教授团队提出了一种空频域混合式重建算法 (Joint Space and Frequency Reconstruction, JSFR-SIM)，极大地提高了 SR-SIM 的图像重建速度，解决了传统重建方法难以实现实时重建的问题。同时，该算法还能够有效抑制活细胞成像时的背景荧光与周期性的计算伪影，为解析活细胞中细胞器的精细结构观测提供了极大的便利。

另外，雷铭教授团队还将该算法与自行研制的超分辨结构光照明显微镜结合，对活体 COS-7 细胞

进行了实时观测，并捕捉到了微管的动态组装与解体过程以及快速的线粒体制管过程。该方法为实时观察活细胞中细胞器与生物大分子的动态过程提供了一种快速的重建手段，有望大幅简化超分辨显微镜使用者的工作流程，提高相关科学工作者的成像效率，从而促进 SR-SIM 在生物医学实验室的广泛应用。相关技术目前已授权和正在申请多项国家发明专利，系统工程样机也已经研制完成。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/181014.htm>

西安交通大学科研人员在智能电池材料领域取得新进展

西安交通大学材料学院宋江选教授团队从电池材料设计出发，基于动态可逆化学键和弱相互作用开发了一系列具有自适应能力的电池材料用于提升电池的结构稳定性和环境适应性，显著提升了电池在苛刻条件下的使用寿命，为新一代自适应智能高比能锂电池的发展提供了新思路。

课题组基于原位化学键合策略发展了一种兼具温度和应力自适应能力的智能固态电解质用于高比能锂金属固态电池，有效地解决了传统复合固态电

解质内界面异质结构相容性差和共混结构界面结合力不佳的技术难题。

课题组针对锂离子电池新一代高比容硅碳负极开发了一种界面适应型粘合剂解决因其大体积形变导致的容量快速衰减难题，即使高面容量下，所制备的硅碳负极仍表现出优异的电化学循环性能。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/181084.htm>

西安交通大学科研人员在电热 / 热动力 / 化疗三模态协同治疗大肿瘤方面取得重要进展

西安交通大学生命学院吴道澄教授等针对肿瘤热 / 热动力控温要求，在多物理场仿真结果的指导下，利用微纳加工技术如激光刻蚀等，研发了一系列热动力治疗专用微电热针，经过优化设计了一种单回路微电加热针，利用激光技术在中空针体壁

打孔将导线引出形成回路。该微电热针可在 0.2 ~ 2 V 的低电压下实现动物体内 1 分钟快速升温、发热位置可调整、能实现长时间精确发热控温，特别适用于肿瘤热疗 / 热动力治疗。根据肿瘤热动力治疗的要求，课题组利用上述这种具有局部精确控温性能的微电

热针（Micro-electrothermal needle, MEN）作为肿瘤热疗和热动力治疗的加热系统，该系统可以控制肿瘤部位温度在（ $T \pm 7^\circ \text{C}$ ）20 分钟以上。在此基础上提出了电热 / 热动力 / 化疗三模态协同治

疗新策略。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/181338.htm>

西安交通大学科研人员在大面积高效钙钛矿太阳能电池领域取得新成果

2022 年 4 月，瑞士洛桑联邦理工大学、华北电力大学与西安交通大学等十余家单位组成的研究团队，设计菱形单晶 TiO_2 电荷传输层和抽气法制备大面积钙钛矿薄膜，西安交通大学材料学院青年教师杨冠军教授和博士生刘研同学参与完成该项工作。

研究团队制备出有效面积 24cm^2 的大面积组件，认证效率达到 22.72%，显著缩小了大组件与

小电池的效率差距。研究显示，设计电子传输层菱形单晶结构和发展钙钛矿层抽气制备方法，为提高大面积组件效率、推动钙钛矿光伏产业化发展提供了新的技术路线。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/181492.htm>

西安交通大学科研人员在一碳气体生物转化利用领域取得新进展

西安交通大学化学工程与技术学院费强课题组长期围绕嗜甲烷菌的人工构建及其甲烷代谢机制进行探究，2022 年 4 月，首次通过实验证实了 I 型嗜甲烷菌模式菌株的氮气固定能力，揭示了该菌株关键转录因子 NifA 对胞内固氮功能酶、甲烷代谢、能量供给、膜转运和细胞生长等基因的调控作用和影响机制。该研究不仅为了解嗜甲烷菌的生理特性

和胞内氮代谢奠定了研究基础，还为甲烷 - 氮气共利用合成蛋白饲料等高附加值产品提供了技术经济可行性策略。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/181599.htm>

西安交通大学第一附属医院自主研发输出功率 200W 蓝激光手术设备

2022 年 5 月，西安交通大学第一附属医院自主研发的输出功率 200W 蓝激光手术设备正式获得国家药品监督管理局颁发的三类医疗器械注册证并投入临床使用。专家介绍，该设备具有汽化能力强、止血效果好、手术时间短、易于掌握等优点，可减

少患者出血量、降低麻醉风险。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1033/182832.htm>

西安交通大学研究人员发现可重塑、强机械性能的聚硫氨酯共价可适网络可重构 4D 打印技术

2022 年 6 月，西安交通大学化学学院张彦峰教授团队开发了一种以动态硫代氨酯键作为动态可逆交联点的共价可适网络，其具有强机械性能和良好的生物相容性，并利用此树脂实现了 4D 打印。此外，动态硫代氨酯键赋予打印结构永久形状可重构、可

重塑修复、表面易改性等优异性能，展现出在机器人、智能警报器、生物植入体等领域的潜在应用。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/183639.htm>

西安交通大学研究人员在铝合金热稳定化研究上取得重要进展

西安交通大学金属材料强度国家重点实验室孙军院士团队提出了采用超高空位浓度来稳定纳米铝合金中溶质原子的新策略，不同于以往消除空位以稳定溶质原子的传统观点。

在显著改善热稳定性的同时，高密度的 (Cu,Sc,空位) 原子复合体还具有类似溶质原子团簇的强化机理，同步提升了 AlCuSc-C 合金的强度和塑性，室温拉伸屈服强度和均匀延伸率分别达到了 $\sim 500\text{MPa}$ 和 $\sim 10\%$ 。超高浓度空位 + 微合金化的溶质原子稳定化策略，在科学层面上补充和拓

展了空位促进时效析出的传统认知，在技术层面上同时解决了热稳定性差和室温塑性不足的瓶颈难题，有望推动纳米晶铝合金的工程化应用。

原文链接：

<http://news.xjtu.edu.cn/info/1004/184086.htm>

（“母校要闻”均转载节选自西安交通大学新闻网）

赵玉清：

一种非晶超硬碳基薄膜技术 及产业化发展



► 赵玉清

赵玉清，西安交通大学电信学部电子科学与工程学院教授。曾任西安交通大学电子工程系副主任，电子束离子束教研室党支部书记、副主任，电子科学与技术系党支部书记。全国电子束离子束专业委员会常委，全国电工学会电炉专委会电子束加热炉国家标准和 IEEE 国际标准起草小组召集人。获得国家发明专利 13 项，出版国家标准 2 项，IEEE 国际标准 2 项，获得省部级一等奖 1 项、二等奖 2 项、三等奖 1 项，IEEE 国际奖 1 项，中国电器工业协会国际标准化突出贡献奖 1 项；发表文章 50 余篇，出版教材 1 部。

非晶超硬碳基薄膜技术的产生和发展

加快发展高新技术产业，实现产业升级换代，走低碳发展之路是每个行业、每个企业都必须深谋远虑的问题。近年来，新材料、新技术成为人们共同追求的目标，其中碳基薄膜材料和制备技术已经成为最为引人注目的研究领域。

碳基材料包括石墨、金刚石、非晶碳、石墨烯、碳纳米管、碳化硅、碳化钛等。碳基材料具有非常丰富的物理化学特性，尤其是金刚石材料，在所有材料中，其不仅硬度最高，摩擦系数最小，而且具有高绝缘和高导热性、高紫外吸收和红外透过、优异生物相容性，以及宽禁带等优异特性，一直是材料科学家关注和追求的理想材料。因而各种人工制备金刚石薄膜技术应运而生，成为工业领域极力发展的新兴产业，并且具有极高的应用价值和发展前景。

人工制造的金刚石薄膜可以分为单晶、多晶和非晶三种类型。单晶和多晶金刚石制备过程比较复杂，需要 1000℃ 左右的高温环境，沉积时需要大量氢气作为 sp^2 相的腐蚀气体，沉积时间较长，生产环境要求严格，制备成本高，沉积表面不平整，目前还无法实现大面积均匀沉积，因此，工业应用受到很大限制，主要用于制作镶嵌刀具，以及作为半导体材料。非晶金刚石薄膜可以在常温下实现工业生产，生产环境要求不高，成本低，已经大量用于工业生产的各个领域，但仍存在 sp^3 含量不高，硬度还无法达到需要的问题。

非晶金刚石薄膜由 sp^3 和 sp^2 杂化方式构成，当薄膜中以 sp^2 杂化键为主构成时，薄膜材料呈现出石墨的特性；当薄膜中以 sp^3 杂化键为主构成时，薄膜材料呈现了金刚石特性。非晶金刚石通常也称

为类金刚石(DLC),其是一种亚稳态的非晶态材料。如何提高DLC的sp³键含量是影响该技术发展和推广应用的核心问题。目前市场上的DLC薄膜产品很多,其sp³键含量一般不超过40%。

经过科学家们多年的努力,提出了许多提高sp³键含量的相关技术,成功地将非晶金刚石薄膜的sp³键含量提高到80%以上。为了区别这种高sp³键含量的非晶金刚石薄膜与传统上定义的DLC薄膜,国际上,定义sp³键含量超过70%的非晶金刚石薄膜为非晶四面体碳(tetrahedral amorphous carbon, ta-C)。

课题组经过20年的研究和积累,制备的非晶金刚石薄膜的sp³键含量最高已达87%,为了标识课题组的产品特性,以区别市场上国内其他类型的DLC薄膜产品,将其称为非晶超硬碳基薄膜。

非晶超硬碳基主要的应用范围包括:机械行业:可应用于刀具、量具、模具、压缩机滑片、活塞环、导轨、轴承、摩擦磨损工件、防腐蚀工件、纺织机械的无油摩擦部件等,优于目前使用的氮化钛、氮化铬和氮钛铝等氮化物涂层,碳化钛、氮化铬等碳化物层。与市场上一般的硬质涂层比较,不仅可以提高产品的使用寿命,大大减小材料的消耗和加工生产中的能源消耗,例如实验数据证明,非晶超硬碳基薄膜在300nm左右厚度时,磨损寿命好于3μm,氮化钛涂层4—5倍;而且通过减小部件的摩擦系数,大大减小机器运行中的能源的消耗,比如航空发动机,通过减小摩擦系数,可以减少能源消耗达三分之一。并且可以在超薄情况下工作,例如几十纳米,可以使用在加工好的高精密机器部件,无需考虑加工后的尺寸变化,大幅度降低了加工要求。使用该涂层刀具可以极大提高加工精度和加工表面的光洁度。

医疗美容器械:非晶超硬碳基涂层具有良好的生物相容性,可用于外科器械,如:手术和美容刀具、人造器官,如义齿、牙托、人造关节等。作为超薄涂层,厚度可为几十纳米,既不损害锋利度,又可以使得手术刀的使用寿命提高4—6倍左右,是其他技术无法替代的。通过非晶超硬碳基涂层的使用,不仅减少了器械的消耗,而且因为摩擦系数小可以减小伤口的过度损伤,有利于伤口愈合。

光学器件:超硬碳基涂层对红外和可见光透明,紫外吸收,可用于视窗、镜片和传感器表面,可防止划伤,增强散热,提高使用寿命;用于大功率激光透镜,可明显提高损伤阈值;可用于紫外探测器;用于导弹红外窗口,由于它的优越导热性能和低摩擦系数,可以减小红外噪声,起到红外增透作用,而且它的超硬特性可以防止表面划伤造成的损坏。

航空航天、航海:可以用于航空发动机的摩擦磨损部件,不仅可以提高使用寿命,而且通过减小摩擦系数,大幅度降低能源消耗。可以通过防腐蚀作用极大提高船用器件的使用寿命。

非晶超硬碳基薄膜的技术特点

非晶超硬碳基薄膜是材料与装置技术的深度专业融合产物,是带电粒子束技术的发展和进步带来的技术革新。非晶超硬碳基薄膜的制备技术主要是电子束离子束、等离子体物理、真空和表面科学技术等现代科学技术。其机理是利用离子束和等离子体技术,将石墨材料气化、电离,形成碳等离子体,然后通过电磁场作用,对等离子体引出、碳原子分选和聚焦成束,然后在一定的工艺参数调控下,在一定能量离子束作用下,沉积在工件表面,形成高sp³键含量的沉积薄膜,形成所需的非晶超硬碳基薄膜。

该技术可以分为薄膜制备装置和薄膜制备工艺两部分:薄膜制备装置包括:气体离子源、固体离子源、电子枪、离子束传输和分选系统、真空系统、供气系统、电源和控制系统。薄膜制备工艺包括:放电等离子体产生、控制、约束和传输的参数调整;碳离子的分选、成束、扫描和沉积参数调整;工件表面的离子束预处理、电子束中和、离子束改性和增厚工艺参数等。

该装置的气体离子源用于镀膜前工件表面的预处理,成膜后的离子束改性,以及薄膜增厚工艺的。电子枪负责电子束中和。固体离子源负责产生碳等离子体,离子束成形,碳离子分选,扫描成工作面等工作。

离子源是装置中的核心部件,它涉及到气体放电和等离子体、离子光学、真空、高压,电磁场计算等技术的应用,该装置是自主设计完成,具有自主知识产权,获得国家发明专利。

目前,制备非晶超硬碳基薄膜的方法主要分为CVD和PVD技术。CVD技术的优点是sp³含量较高,缺点是沉积温度高,一般温度在800℃以上,许多材料可能要退火、变形;含氢,薄膜易脆,刀具易崩齿;薄膜表面沉积不均匀,沉积表面不平整;沉积速度相对较慢,工业应用不太广泛。PVD技术的优点是沉积温度低,可以常温下沉积薄膜;不含氢,不易脆化;可以大面积均匀沉积;效率高,比较适合大规模工业生产,成本低。缺点是制备的薄膜sp³键的含量较低,一般不超过40%,因此一直用于制备DLC薄膜。

制备非晶超硬碳基薄膜最有效的方法是在离子源上增加离子过滤,形成单碳离子引出,可以使sp³含量达到80%以上。课题组在2000年研制出带有磁过滤器的超硬碳基薄膜制备装置,提出了磁过滤器的计算设计方法。在经过了几个代次的产品更新改进,制备的非晶碳基超硬薄膜sp³含量达到87%。

通过增加放电效率和离化率,增加磁透镜加强了对离子束流约束,极大提高沉积效率,一炉镀膜时间大约在1小时左右,国内一炉的镀膜时间一般都在4—6小时。为了增加薄膜附着力,课题组研制出了可以引出大面积离子束的气体离子源,用于辅助沉积,使薄膜附着力达到40N,国内产品一般不大于20N。课题组设计了一套聚焦和扫描复合系统,可以实现工件的薄膜大面积均匀沉积,薄膜表面平整度达0.2nm,薄膜表面具有非常高的平整度。

目前,国内有几家引进的国外同类型设备,售价在1400—1600万人民币,是课题组设备价格的数倍,且镀膜工艺仍然不稳定,薄膜质量达不到要求。而课题组制备的薄膜可以达到以下性能:sp³键含量达到87%,薄膜硬度HV≥85Gpa,摩擦系数≤0.08,大面积平整度达0.2nm,表面粗糙度达0.04nm,附着力大于40N。

但是,由于非晶超硬碳基薄膜存在内应力大的缺陷,因此薄膜加厚以后会引起薄膜开裂而损坏,这是影响薄膜推广应用的瓶颈。为了能够增加薄膜厚度,国内外科学家采用许多方法,比如:掺杂形成合金结构、退火、改变沉积偏压形成梯度镀膜,目的是减小薄膜的应力,增加薄膜的韧性,提高薄

膜的性能。但这些方法都是以降低sp³含量为代价,即降低了薄膜硬度或增加了摩擦系数,损害了非晶超硬碳基薄膜的优势,为了保持非晶超硬碳基薄膜的优势,课题组提出在不降低硬度的情况下,增加厚度,并保证使用中薄膜不易破损的加厚工艺路线,提出了利用电子束和离子束改性来实现增厚,做到既不降低硬度,又能有效增加厚度,此方法获得2项发明专利,在刀具镀膜应用中效果良好。本课题组关于制备装置和工艺技术共获得国家发明专利13项。

非晶超硬碳基薄膜项目产业化推广

目前,以课题组为基础成立了陕西埃恩束能碳基技术有限公司,并围绕产品进行产业化运作。

公司已向广控集团生产镀膜丝锥、西部超导用于加工钛合金棒材的铣刀、台州学院的DLC产品、秦岳刀具公司的电路板微钻涂层、汽车发动机用铰刀、铣刀等提供非晶超硬碳基涂层服务,在保证满足材料性能的基础上,材料镀膜后使用寿命在2—5倍之间,加工表面的光洁度大幅度提升,降低了工厂生产加工成本且提升了加工效率。

未来的发展

随着投资力度的逐步加大,非晶超硬碳基薄膜项目重点在以下方面推广:

1. 航空发动机输油机部分的运动部件和汽车发动机气缸套等部件,减小摩擦磨损造成的磨损,卡顿问题,减小装置的磨损和运行时的能量消耗,进一步减少装置的重量;
2. 解决推力轴承的磨损问题;
3. 外科手术器械,眼角膜刀、美容刀和锯、牙科器械,人造关节等项目的开发;
4. 解决电容器外壳冲压模具使用寿命和脱模问题;
5. 导弹红外窗口、航天发动机部分的适用工作论证。

课题组已经为清华大学、上海交通大学、工程物理研究院、205所、48所、成都南光等院所和企业研制开发了各种离子源和电子枪,分别应用于离子注入机、离子溅射、离子辅助镀膜、电子束蒸发镀膜等设备。未来,课题组将进一步进行成果的推广,扩大应用范围,更好地为国家经济建设和学科发展作出贡献。

王飞：

从航天任务到工业制造，视觉技术的产学研融合与转化



► 王飞

王飞，西安交通大学人工智能学院教授，深圳了然视觉科技有限公司创始人、董事长，视觉信息处理与应用国家工程实验室副主任，西安交通大学空间视觉联合实验室主任。主要研究方向为计算机视觉与智能系统，曾在顶级国际学术期刊和会议上发表学术论文数十篇。其代表性成果“高精度空间目标三维位姿计算方法及技术”，分别于2016年成功应用于我国首颗空间碎片自主清除卫星“遨龙一号”，完成首次在轨碎片目标实时探测与回收任务；2020年成功应用于我国探月三期工程“嫦娥五号”卫星表取机械臂系统，助力我国首次月壤自主采样；2021年成功应用于我国载人航天三期工程空间站核心舱天和机器臂系统，有力支撑空间站组装、建造和维护的核心任务。

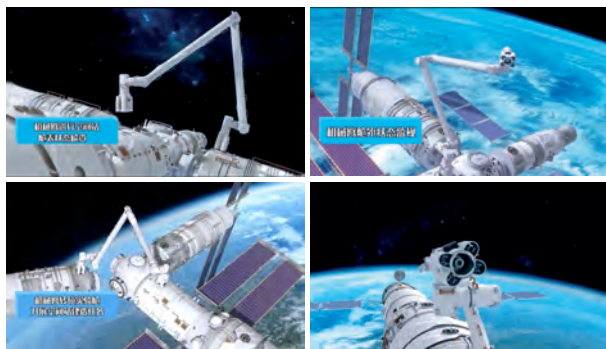
空间站机械臂的“慧眼”与“大脑”

自2021年4月起，随着中国空间站天和核心舱的成功发射并完成在轨验证、货运飞船天舟二号与核心舱的顺利对接、神舟十二号与神舟十三号的航天员相继顺利完成阶段性航天任务，中国空间站建设正逐步实现载人航天工程“三步走”战略规划的关键第三步，预计空间站将在2022年完成全面建设。

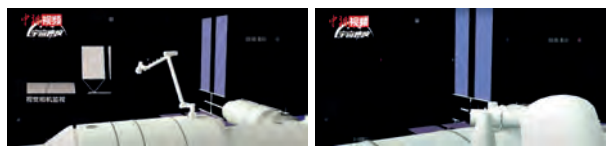
中国空间站前期验证的三大关键技术之一，便是基于视觉引导的智能机械臂技术。在空间站建设和运行中涉及大量的智能机械臂协同配合，而机械臂的运作则离不开其智能化关键的部分：机器视觉系统。其中，承担着八大类在轨任务的核心舱主机械臂（又称天和机械臂）正是智能化的最好体现。

天和机械臂展开长度为10.2米，最多能承载25吨的重量。与人体手臂相似，天和机械臂分为肩部、肘部、腕部三个活动部位，其肩部设置了三个关节、肘部设置了一个关节、腕部设置了三个关节，一共七个关节，每个关节对应一个自由度，就如同人的手臂一般灵活性，具有七自由度的活动能力。

机械臂所搭载的机器视觉系统扮演着“慧眼”和“大脑”的角色，其成像子系统提供类似人眼的立体成像效果，让天和机械臂在太空环境中也能“看得见”；而其视觉处理分析子系统（由算法、软件等组成）则相当于人类的大脑，可根据图像处理结果选择执行决策、传输控制信息、执行机构执行命令，以此引导天和机械臂完成多项关键航天任务，如对舱段转位、悬停飞行器捕获和辅助对接、舱外货物搬运、辅助航天员出舱活动、舱外状态检查以及空间环境试验平台照料等。



通过视觉监视系统的辅助，机械臂可定期对空间站舱外状态与舱表状态进行检查确认，排除在太空中因空间碎片撞击或舱内气体泄漏导致的失压等潜在风险。视觉监视系统在机械臂的三个部位（肩部、肘部、腕部）各配置一台视觉相机。通过机械臂在舱体表面的爬行并配合视觉相机监视，可以实现 360 度全方位无死角监视，巧妙地完成对于空间站舱外设备的巡检工作。



空间站的建设是以“搭积木”的形式进行的，即以天和核心舱为中心，与不同的舱段（如神舟载人飞船、天舟货运飞船、问天与梦天实验舱）对接组装而成。其中，问天与梦天实验舱会与核心舱组成 T 字型组合，完成空间站核心建造任务。



然而由于两个实验舱受限于姿态控制问题，无法直接与核心舱进行侧向停泊对接，因此要先与核心舱前向对接口对接，然后通过机械臂的抓取和移动实现转位停泊，将实验舱转移到侧向停泊口进行对接。在转运对接过程中，首先通过视觉系统定位实验舱初始位置，再通过立体视觉技术在轨精确计算出实验舱基座（机械臂抓取的部位）的三维位姿数据，通过快速连续地与机械臂控制系统进行信息交互，最终引导机械臂精准的抓住实验舱。再经过同样的检测、定位、三维位姿计算的过程，将实验舱对接到适合的侧向停泊口。



智能制造中的“工业之眼”

应用于天和机械臂的机器视觉系统，是一种借助光学非接触传感器获得被检测物体的特征图像，并通过计算机从图像中提取信息，进行分析处理，进而实现检测和控制的装置。机器视觉是由多个领域交叉结合出来的现代技术，涉及光学成像原理、人工智能、图像处理以及仿生等科学。机器视觉系统包括成像子系统和视觉处理分析子系统，成像子系统包括光源、镜头和相机，视觉处理分析子系统包括图像采集、处理和软件平台与算法库。机器视觉系统的工作原理与人比较相似，成像子系统相当于人的眼睛，视觉处理分析子系统则相当于人的大脑，具体的工作过程为图像获取、图像传输、图像处理，根据图像处理结果选择执行决策、传输控制信息、执行机构执行命令。

机器视觉是第四次工业革命（工业 4.0）的核心要素。机器视觉功能包括视觉定位、模式识别、尺寸测量和缺陷检测。机器视觉作为人类视觉的延伸，具有精确性、速度快、成本低、易于集成等多重优势，能够在多种生产环境中替代人工进行高强度连续精准作业，大幅提高工作效率及质量。机器视觉作为人工智能的一个分支，将是智能工厂中自动化和智能化的重要手段，将是促进社会各行业进入智能时代的关键技术、是智能制造的重要支撑，也被称为“工业之眼”。

产学研深度融合

产学研深度融合，是国家深化科技体制改革的重要内容，宏观层面以创新驱动推动经济增长，微观层面通过企业、高校和科研院所等产学研主体的深度融合，形成创新合力。因此，如何将优秀的技术进行转化，运用到让大众更能直接或间接受益的方向，是视觉技术之于航天应用后的下一个关键。同时，如何将高校创新团队融入到产业化发展中，形成产学研深度融合，实现不断的创新与落地，赶超国外的技术和产品，也是我们需要研究的关键课题。

作为一支脱胎于西安交通大学视觉空间实验室的优秀团队，深圳了然视觉科技有限公司（简称了然视觉科技）正是肩负着这样的使命。走出象牙塔后，团队将先进的航天视觉技术应用到工业领域中，在面对产业化落地的机会与挑战时，持续不断地进行创新与实践。

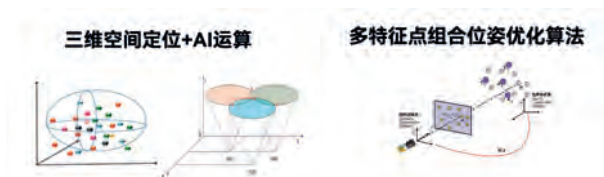
关于机器视觉的应用方向，工业制造是仅次于航天应用的最佳选择。工业制造是自动化最高、机械臂应用最为广泛的场景，其中涉及到的检测识别、定位引导、非接触多维测量都是视觉介入的最佳点。以汽车行业为例，其产线运作时大量使用机械臂完成上下料流程，即通过机械臂对不同工件进行抓取、转移、装配。尽管自动化程度相当高，但机械臂对工件进行抓取时，只能按照固定轨迹进行移动，因此待抓取的工件必需精确地被放置在固定区域，靠人工或者精定位夹具进行固定，一旦发生位置和姿态的变化，机械臂在抓取工件时会造成工件受损、装配出现偏差等情况。简单地说，传统的机械臂更像是“盲抓”，高度依赖工件的既定摆放位置。

针对该情况，机器视觉的价值与优势可得到极大体现，即通过视觉技术赋予机械臂“视力”和“分析能力”，让机械臂实现“看得清、抓得准”。在传统的自动化机械臂运行基础上，为其装配一套机器视觉系统，通过三维空间定位与多特征组合位姿优化算法，从而引导其对工件进行抓取。视觉传感器可根据工业场景的需求来选择特定的类型和参数，常见的选项包括双（多）目相机、结构光相机以及激光相机。下图为装配双目相机的智能装配系统示意图。

机器视觉系统在三维空间中将机器视觉坐标系



与机器人坐标系进行统一后，通过双目视觉技术将工件在三维空间坐标系中进行定位，并快速引导机器人对其进行操作。因现场环境的变化，使用AI算法可以保证工件特征识别的准确性和定位的高精度。多特征组合位姿优化算法通过识别工件表面的多种特征，对不同特征进行组合计算，并产生最优计算结果引导机器人进行抓取，从而解决实际工况中因振动、光线、遮挡等外部因素对引导任务的影响。简单来说，在一定的范围内，即便工件摆放存在位置与姿态的偏差，搭载机器视觉系统的机械臂也能“看得明白”，可针对所发生的偏移进行调整并实现准确抓取。

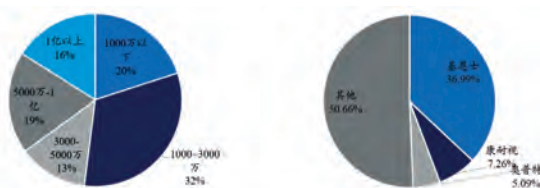


中国机器视觉市场现状及展望 海外龙头处于领先地位，本土企业奋起直追

中国的机器视觉行业是伴随中国工业化进程而崛起的，中国正成为世界机器视觉发展最活跃的地区之一。在促进产学研深度融合、鼓励智能制造发展的政策支持下，以及下游应用需求的不断拓展，多方面因素将共同促进中国机器视觉行业将持续发展。根据GGII预测，到2023年中国机器视觉市场规模将达到156亿元，2020—2023年复合增长率达到25.46%左右。而根据前瞻产业研究院结合中国机器视觉市场规模在全球中的占比进行测算，保

守预计到 2026 年我国机器视觉市场规模将突破 200 亿元。

目前，国内的机器视觉市场依然比较分散，仍处发展初期，本土机器视觉企业仍以中小企业为主。根据前瞻产业研究院及 CMVU 数据，截至 2020 年底我国设计机器视觉相关企业已超过 4000 家，但营收规模在 3000 万以下的企业数量过半，规模超过 1 亿元的仅为 16%。从市占率角度看，在工业机器视觉领域，海外龙头（如基恩士、康耐视）较为领先，但国内的后起之秀处于不断发力追赶阶段，国内本土企业市占率正逐步超越国外品牌。核心硬件和视觉软件环节，短期可通过视觉软件系统发展以缩小国内外差距。



如前文提及，机器视觉系统通常由硬件成像部分（光源、镜头、相机）与视觉处理分析系统（软件平台、算法库）组成，在如今外国企业环伺的情况下，国外品牌的中、高端产品整体仍处于全球主导或领先的地位，其中光源的代表如日本 CCS、美国 Ai，镜头的代表如德国蔡司、德国施耐德，工业相机的代表如日本基恩士、德国 Basler，视觉处理分析系统的代表如日本基恩士、美国康耐视、德国 MVTec。

目前，光源这一项国内技术发展较为成熟，是机器视觉产业链国产化率最高的环节，市场竞争比较充分，本土代表企业有奥普特、沃德普。镜头和工业相机由于海外企业起步较早，整体处于领先或主导地位，本土企业多以中低端市场为切入点，正逐步实现中低端产品的进口替代，其中镜头的国内代表企业有东正光学、慕藤光、普密斯，工业相机的国内代表企业有海康机器人、大恒图像、华睿科技。

视觉处理分析系统部分，本土企业发展较晚，底层算法几乎由国外厂商垄断，国内仅有奥普特、了然视觉科技、凌云光等少数企业拥有独立底层算法库，在应用软件端，本土机器视觉分析软件有

SciVision（奥普特）、Vision X（了然视觉科技）、VisionMaster（海康机器人）、Visionbank（维视图像）等。

长远来看，国内企业必需持续深耕，在市场、政策等因素促进下不断发展，加快追赶国外产品技术，甚至在部分细分领域实现超越。短期而言，鉴于国外品牌在硬件端依然存在较大的先发优势，且其专利保护对国内技术发展造成诸多限制，因此本土视觉软件系统（应用软件+底层算法库）的发展是短期内缩小国内外机器视觉产品差距、实现弯道超车的关键之一。

视觉处理分析软件系统是机器视觉的核心，机器视觉的四大功能（识别、检测、定位、测量）均需依靠图像处理分析来实现，软件系统的好坏直接决定了机器视觉性能的优劣，其中算法作为软件平台的底层，直接决定了软件平台的可靠性和精准度，是软件环节的核心技术壁垒。出色的视觉处理分析软件可以对图像进行快速、准确的检查，从而减少对硬件技术的依赖。尽管我国机器视觉软件系统发展较晚，但目前已经逐步走向成熟。国内企业在开始布局集成方案领域的同时，也越来越重视开发具有自主知识产权的算法。

未来，预计国内企业将从非标业务向标准化逐渐演变，更好地发挥企业的规模效应，有利于业务规模增长；此外，硬件向软件的延伸亦是另外一个关键趋势，拥有独立自主的软件平台、完善的底层算法是机器视觉企业重要核心竞争力，亦是本土机器视觉企业做大做强的必经之路。

王文斌：创业三十载



王文斌，1987—1991 年就读于西安交通大学金属材料热处理专业，2005 年获得西安交通大学 EMBA 专业硕士学位。1995 年开始创业，陕西斯瑞新材料股份有限公司董事长。高级工程师。西安交通大学材料学科校友会会长。

我于 1987—1991 年就读于西安交通大学金属材料热处理专业，毕业后分配到西安的某国企担任技术秘书工作；2002—2005 年，在西安交通大学进行 EMBA 的学习；今年的 3 月 16 日，陕西斯瑞新材料股份有限公司（以下简称斯瑞新材）在科创板上市。1991 年我们毕业的当年，国家的 GDP 总量

接近 2.2 万亿，到 2021 年，国家 GDP 达到了 114 万亿。这 30 年国家的经济总量增长了 50 多倍，所以我们走出母校的 30 年，正是国家改革开放经济快速发展的 30 年，我们有幸赶上了一个好的时代。

1995 年我们第一次创业，当时公司租赁在母校对面，在西安理工大学一个铸造实验室创立了

斯瑞新材前身——陕西斯瑞工业有限责任公司，公司发展方向是母校电真空触头材料的产业化。当时西安理工大学铸造实验室恰好有一台全新的设备，实验室工作量不是很多，非常开明的魏兵教授就资助我们用这个设备进行研发中试。他做实验期间，我们不做生产，他不做研发了，我们进行中试、试产。在大学实验室进行了三年的中试研发后，1998年我们在西安市鱼化寨租赁了土地开始建设工厂，逐步由研发中试转入这个产品的产业化。历经27年的艰苦奋斗，持续创新研发，持续产品升级换代，我们的第一个创业产品——中高压电真空触头材料领域无论技术、专利，还是产能、市场占有率均处于全国、全球领先。我们的专利和市场占有率在全球，尤其最近几年都超过了50%。2021年我们向全球市场供应各种成分和规格的铜铬触头材料达1000万片。2019年，该产品获得了国家工信部颁发的单项冠军产品荣誉，2021年11月国家工信部复审，再次获得荣誉。

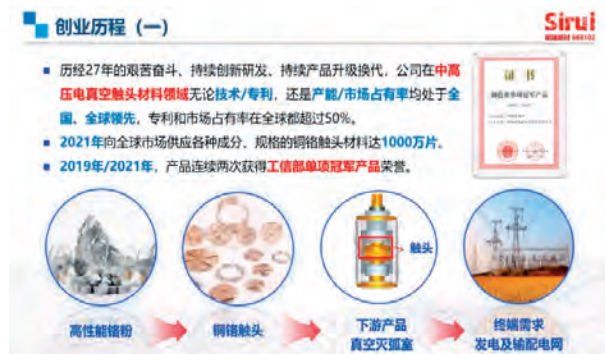


图 1. 创业方向一

图1是我们产业链的示意图，我们首先攻关的是高性能金属铬粉，第二个是铜铬触头材料，真空灭弧室是我们的下游客户，最终用于输电网。近几年，随着“双碳”目标的推进，能源、电力行业面临着巨大的变革，从发电端到输电端到用电端，我们的全球客户西门子、ABB、施耐德、东芝、伊顿都在进行产能扩产规划和高压开关无六氟化硫的技术改造，因为六氟化硫是比二氧化碳更严重的一种温室气体，它的温室效应是二氧化碳的23900倍。我们这个产品虽然创业27年，是一个老产品了，但是现在处于绿色环保型高压电气设备的赛道，公司

拥有非常优越的品牌、技术，市场占有率和行业领先的优势，未来，我们将在已经成为细分领域新材料领跑者的基础上继续深耕，全力服务全球“双碳”的需求。



图 2. 创业方向二

第二个创业产品推出是在2005年前后，也是我毕业后的第二个十年，国家轨道交通行业进入快速发展的阶段。国家从国外引进的大功率牵引电机里有一个材料需要从德国、法国、英国进口，为了解决国家经济建设的重大需求，我们把铜铬触头材料的制造技术拓展到了高强高导铜合金领域。我们把为了解决国家大功率牵引电机转子用的高强高导铜合金端环导条依赖进口问题作为第二个创业方向，历经十几年的发展，不仅支撑了国家轨道交通建设的需要，产品返销全球，现在已成长为全球又一个细分新材料领域的领跑者。当然全世界轨道交通电机的客户西门子、斯通、帕巴迪、施耐德等大电机都是我们的重要客户。从图2产业链上看，我们研发出高强高导铜合金的材料，深加工成端环导条，装到火车电机上，最终用于各种各样的火车。现在最好的小电机用的都是永磁材料，永磁材料有很多优点：环保、节能、低噪音、能量转化效率特别高；但是也有个缺点，就是工作温度如果超过200度就失磁了。大功率电机如果瞬间工作温度到300~400度，一般都是三相异步电机，甚至强度扭矩更大，那么纯铜也用不上了，这就需要一种高强高导铜合金材料，它有铜的特性，但高温下可以工作，有很高的强度，在以火车电机为代表的方向，所以这是我们第二个创业方向。当然除了用于轨道交通电机之外，矿山电机、船用电机也是这个产品的主要应用方向。



图 3. 创业方向三

第三个创业方向到了第三个十年，2015年前后，我们在电力和轨道交通方面已成为西门子的战略合作伙伴，2015年，西门子医疗在中国的无锡进行CT球管的产业布局，他们迫切需要一种铜合金材料，在全国找合作伙伴，最后找到我们，让我们把这个材料国产化。CT球管的产业链如图3所示，这是医疗影像设备的产业链。我们做的产品是最左边的几个零件，中间的叫CT球管，是发出X射线的，最右边是CT机。医院CT的主要设备叫GPS，由GE、飞利浦、西门子等公司生产，其中最核心的元件叫X射线球管，简称CT球管。目前全世界在运行的CT机有47万台，每年需要更换CT球管约十万只左右。CT球管里面涉及到一些铜合金、高纯不锈钢，一些钨复合的材料，包括CT球管的设计、制造，在我们国家基本上是一个空白。我们从2015年开始给西门子研发，经过五年的持续研发，成为西门子医疗在国内目前唯一的材料和零组件的研发制造基地。新冠疫情暴发后，全球CT设备需求量增长特别快，我们就把研发转成中试，服务全球医疗影像设备。

因为医疗影像这个产业方向具备巨大的发展潜力，我们承担了两项国家课题，一个是CT球管的设计，另一个是医疗器械材料生产示范应用平台。在细分领域，国家在材料的选择、标准的制定、材料的检测分析、材料数据库的打造、基因库的打造等相关研究方面刚刚起步。我们虽然作为一个民营企业，也给国家承担了这项课题任务，为国家把医疗影像材料生产示范应用平台，涉及铜合金高纯不锈钢金属材料领域打造起来。

2018年以后，随着“中兴事件”“华为事件”的爆发，全国各个产业链都意识到，关键基础材料

依赖进口的压力很大，不单单是芯片。在我们这个产业领域，也要抓住一些产业机会，把我们过去积累的一些技术，逐步推进到新的应用方向，其中一个叫高强高导铜合金材料，当时国家连接器用的材料是依赖于德国和日本进口，我们是全国第一个把这个材料做成扁锭下游客户，做成板带、做成连接器的。连接器主要用于5G通讯和新能源汽车。现在新能源汽车增长速度特别快，前年渗透率百分之五点多，去年到百分之十几，今年、未来几年的渗透率可能到百分之三四十，今年一二月份新能源汽车的增长速度都在100%以上。其中关键基础材料依赖国外进口，所以我们从根本上解决关键基础材料依赖进口的问题，这是我们的第四个创业。当然，我们高强高导铜合金材料的应用方向还有很多，去年获批了两个发明专利，一个是用于火箭发动机喷口，一个是用于光伏行业，给这两个行业带来巨大的产业升级支撑。

第五个创业的产品也是在2018年以后。第一个创业产品铜铬触头材料，铜和铬是一种假合金，这两种材料不互熔，我们代表国家，从0到1设计开发了第一个铜铁材料体系，铜和铁是大自然中存量最多的元素，铜导电导热且有磁性，怎么样把这两个材料复合到一起是一个难度比较大的工艺。现在全世界铁在铜里的固溶，熔进去最多到2.5，但是很多应用场合需要铁含量比较高，我们在全世界率先开发出了全系列的铜铁合金，铁含量从5%一直到95%，全系列的材料都可以做。新冠疫情暴发以前，日本、韩国对这个材料非常感兴趣，几乎每一两个月，都有很多日本、韩国的专家到我们这里沟通交流。我们代表中国有色金属工业协会，受工信部材料司的委托，承办了三届全国的铜铁合金材料的技术论坛，也是宣传这个材料，推广这个应用。目前这个材料的应用方向很多，我们初步锁定了两个方向：一个是用于大尺寸OLED的背板，背板原来用的是一种铁镍合金，它的缺点是导热性差，现在需要一种同样有磁性，但是导热性好的材料，经过过去两三年跟全世界最大的客户LG的验证，基本上确定铁含量在5%的材料；另外一个是大功率集成电路线路板的焊接，我们与日本的一家全球领先的龙头企业合作开发了一种叫铜铁45的材料，

用于烙铁头的行业。还有一个方向，最近几年国家高温合金行业对高纯金属铬的需求量比较大，那么随着国家两机专项、超超临界火力发电，对高端高温合金的迫切需要，高性能金属铬成为国家高端高温合金的关键基础材料，大家可能知道一些特殊的高温高端合金主要依赖进口，现在不管是国家的福钢还是西安的超导，很多高温合金都面临着技术升级，产能扩大。我们把在铜铬触头材料积累的对高性能金属铬的处理技术，应用于高温合金行业，支撑国家高温合金行业的快速发展。因为在新材料领域的持续努力，我们得到国家和社会的认可，今年3月16日，斯瑞新材在科创板正式挂牌上市。



最后谈一下对未来的思考和展望。我们通过对创业产业的简单分析，提炼出一个产品树的发展模式。1995年我们启动中高压触头材料的研发，结合我们的产业方向，每个产业方向的技术深耕、技术成果，就是技术树根，就要把它扎得更深，当然每个方向的产业创业，也形成一些品牌、文化、质量建设体系。随着技术的不断拓展，我们从电力行业拓展到轨道交通、医疗影像，特别是最近内循环，国家高科技的自立自强，需要各种各样先进的材料，我们不断的拓展，提炼了产品树发展模式。技术是根，文化、质量、品牌、创新是土壤，也叫技术同心圆拓展，这个创新模式获得了第九届陕西质量奖。

另外一个叫标杆客户研发创新和营销模式。我们的产品涉足很多方面，刚开始第一个产业做得很艰难，但是后来发现，围绕每个行业的标杆，围绕“世界第一”进行研发创新和营销，创业成功的几率就大多了。第一个创业方向中高压电真空触头材料，全世界的标杆客户是西门子，所以我们现在的研发创新包括市场开拓营销，首先就围绕西门子开展。



西门子是全世界第一家建设一万只 126 千伏真空灭弧室的工厂，因为我们在这个行业的地位，他们要开发这个领域，首先找我们的研发材料，我们电力行业中高压触头行业围绕西门子，全球客户都来找我们。第二个轨道交通行业，我们围绕美国 GE 开展全世界其他的轨道交通企业，都看标杆客户，都来跟我们开展合作。医疗影像行业主要标杆是 GE，GPS 及飞利浦、西门子，只要跟西门子合作，那么其他各行各业，其他这些客户都会来跟我们合作。我们新开发的新一代的铜铁材料，全世界的标杆客户是 LG，全世界大频大尺寸 OLED 的标杆企业，我们围绕它进行产品研发。我们确定自己的企业使命是：市场驱动创新，创新驱动发展，新材料引领未来。我们是一个民企的创业公司，主要解决的是市场需求，所以过去 20 多年很少直接承担国家的重大项目，基本上都是解决市场的需要，或者是解决客户的需要。我们的愿景是成为全球细分领域新材料的领跑者，在每一个细分领域努力成为中国第一，世界第一。我们确定自己的价值观：专注、创新、诚信、责任，专注于细分领域，努力开拓。我们给企业的定位是：斯瑞新材致力于成为一家全球细分领域新材料领跑者的平台型科技创新企业。我们坚持面向世界科技前沿，就像我们开发的铜铁材料就是全世界第一个批量开发出来的；面向经济主战场，面向国家重大需求，面向人民生命健康，就像医疗 CT 行业；我们努力成为一家具有持续创新能力，具有家国情怀，具有国际视野，勇担社会责任的上市公司。

(本文根据录音整理, 经作者审核同意发表。)

叶晓明：科技做炉，资本为薪，锻造新时代下的国之重器



叶晓明，西安交通大学工商管理硕士。江苏乾融投资控股集团有限公司创始人、董事长。西安交通大学苏州校友会会长。

一、我国战略核心向科技转移的原因

从改革开放初期到现在，我们一共经历了三个时代，分别是：人口红利时代、技术引进时代和科技创新时代。

人口红利时代：改革开放初期，百废待兴，国家以建设经济强国作为主要目标。那时，中国主要以劳动密集型的传统制造业为主，通过大量的引进世界跨国公司到中国投资设厂，成为世界跨国公司的代工厂。因为劳动力比较廉价，依靠的是人口红

利，人口红利时代的经济增长，对我国发展成为经济强国起到了很大的作用。但是，随着经济的发展，人口红利逐渐消失，企业的毛利越来越少，经济的发展慢慢滞后，从国家层面到企业层面都感觉到有压力。

技术引进时代：2005年，国家提出将科教发展作为发展经济和现代化建设的先导，进入了技术引进时代。国家有需求、企业有需求，就派大量的人才到国外去学习先进技术和管理理念，同时，

又通过大量的政策引才引智，引进海外优秀的人才回国创业，加速科技成果的转换。在技术引进时代，我国的科技经济得到了快速的发展，很多企业脱颖而出。

科技创新时代：2018年，随着中美贸易摩擦的加剧，很多原来的核心技术、核心部件从国外的进口受到了限制，国家提出了以经济推动科技，将科创推向国家战略核心地位，全面建设科技强国作为国家战略，所以2021年开始进入了真正的科创时代。国家希望用15年的时间，让我们从一个技术引进到科技推动，从自主可控技术到科技输出，争取到2035年进入科技引领的时代。

实际上，人口红利和技术引进时代都是与全球经济化的进程相关的，在经济全球化进程中，以我国为典型代表的新兴国家，借助全球化平台迅速发展，逐步崛起成为世界经济体系中的重要一环，但在全球产业链中的位置相对较低，大量依赖海外先进技术、人才的引进，无法占据科技高地，受海外先进技术制约。

在新兴国家发展的同时，西方国家因经济形势衰弱等一系列原因，从2008年国际金融危机后，开始逐步从主导推动经济全球化中逆转，形成了逆全球化倾向，并在2017年由理念转向政策和具体行动方面，特别是新冠肺炎疫情的影响，全球经济持续衰弱，加速了逆全球化的进程。

原有我国的科创产业因过分依赖外在土壤的营养输送，长期与外在国际环境盘结一体，发达国家通过资源划分和等级制安排，限制了我国先进技术的学习和产业升级，受到发达国家的技术封锁，导致了科创产业的停滞甚至是倒退，成为了我国科技发展和经济发展的重大阻碍。出现了中国各类核心领域的“卡脖子”问题。

今年以来，由于俄乌争端，以美国为首的发达国家对俄罗斯采取了从金融、经济、科技等多元制裁，急剧加速了全球化态势的崩裂。众多大型科技企业产生了“选边”行为，也引起了我们的高度警觉。在逆全球化形势下，发达国家为抑制新兴工业化国家崛起，已产生了种种制裁现象，从国家层面到企业层面，达成了一致共识，必须研发自身核心技术、启动自身科技创新，缔造各类硬核科技企业。发达

国家占据研发高地，对中国实行技术封锁，那么我国以技术的弯道超车、换道超车，全面摆脱进口依赖，扶持本土具有硬核科技、创新潜力的产业。

当然，虽有逆全球化思潮的产生，但全球化仍是科技、经济发展的必然趋势。我国在当前科创自主研发浪潮下，应将高端科技企业进一步拔高，得到国际认可，对外输出，从而在无制约的前提下，重新连接国际轨道。

二、硬核科技打造与科技成果转化

中国原来大量的依赖国外进口，因此在科技创新时代，国内企业开始涉足大量曾被外资覆盖的领域，社会资源也向科技型产业全面打开，用以培养本土自主具有硬核科技、创新潜力的企业。另一方面，国内科技成果的转化率长期低迷，已经成为制约我国科技发展的重要因素，而产学研一体化的出现，极大增强了国内高校科技成果转化落地的可能与科创型人才的培育。

（一）产学研体系的完善

产学研：在科技创新时代，最主要的是如何让科技成果落地，也就是学研如何助产。产学研的本质，依旧是将我国经济、教育、科技进行深度结合。我国的发展核心从建设经济强国、科教兴国至如今的建设科技强国，也代表着产学研体系的一步步完善构建。产学研三位一体，合而致用，所以在产学研体系中，以企业为主要输出主体，将科研成果转移落地至企业后，才能真正对国家发展起到促进作用，所以产业落地是产学研最后也是最主要的一环。

政产学研：随着我国科技创新形态逐渐演变完善，将“产学研”升级为“政产学研”。政，即政府在产学研道路的重要作用，我国科技创新的核心战略，落地到各地政府衍生了大量的引导、辅助、激励政策，也打造了多种政府引导基金或天使母基金类的产业资本，对投入需求较大的产学研转化初创型科技企业做出了强有力的支撑。

政产学研用：产学研以校内教授及科研人员为主体，将实验室中最前沿的科技成果转化为高科技企业。在推动科技创新进程中，产生了产学研的最终形态“政产学研用”。以名校教授作为创始人或联合创始人产学研孵化模式愈发增多，但大部分校内教授或研发团队缺乏实际社会经验，无法构建从

“产学研”转化至“用”闭环，需要有外在元素介入赋能，来促进高科技企业的孵化。创业后的研发与在学校科研工作较为不同，需契合市场环境来定位自身研发，要以市场的角度评价每一项新型科研成果，而不是单纯从科研角度来判断。

资本赋能产学研：为更好地在新时代寻找科技型企业，投资者的身份也在进行转换与完善，从单一的资金注入，需要将资本与产业技术深度契合，以双轮驱动的模式共同支撑科技型企业发展，进化为全面赋能型角色。因科创门槛对科研要求较高，创业者与投资者的专业性需求也在逐步提升，专业型赋能投资人占据主流，以专业的行研能力作为投资的基础。并以自身行业跨度较大、行研较宽、对国家大方向拥有敏锐直觉的优势，可以在前期对于校内科研方向作出辅助定位作用，也可在后期对科研成果转化提供具体落地运用建议，促进初创企业尽快孵化落地，实现产业化。

（二）科技型企业发展关注点

当然在初创科技型企业孵化的同时，还要在四个方面进行重点关注，分别是持续研发能力、知识产权保护、市场扩张与团队建设。

持续研发能力：技术是科技型企业的命门，必须坚持自身科技为核心，遵循工匠精神，积累资本，厚积薄发，提升行业竞争力，以长远发展为目标。

知识产权保护：必须运用商业模式来进行知识产权的布局、申报，知识产权是科技型企业的命门，必须做好知识产权及自身核心技术的长期保密工作，保护自身核心竞争力和不可复制性。我国也在逐步加强知识产权保护和运用。

市场扩张：除却针对自身市场的科研方向，高科技企业更应逐步将目光转移至全球专利及市场，并开启多元化发展，以增长自身商业价值，带动自身产业循环走向国际循环。

团队建设：产学研高科技企业大多注重核心技术，研发人员充裕，但仍需注意完善管理人员团队，以负责公司运营、资金筹募、扩张市场、风险管理、财税管理等方面工作。

（三）科创“宇宙化”进程

现今时代的创业不再是资本的角逐，更像是对于未来的博弈，在科创时代下，无数新兴行业崛起，

替代了各类传统行业，而这推陈出新的速度越来越快，过往创业者追求狼性文化，是对于某个机遇或是焦点的争夺，而未来创业者更需要的是鹰性文化，只有将自己专业高度无限提升，着眼于整个大势走向，预判各类产业的崛起，找准目标迅速布局，在未来的世界走向中占据高地。

现时代的科创正在逐步褪变为多元化发展模式，从区块链到元宇宙，世界科技进程在加速的同时也进一步融合，高科技企业也不再局限于单一专业，而是将领域跨度进一步拉伸，所以在自身领域以外，还有不设限制的与不同领域的创始人或是其他学院的科研群体进行碰撞，以缔造新的合作模式、商业模式或科研成果联动转化等机会，把自身视野从纵向与横向进一步扩大，打造以自身为原点的科创“宇宙”。

“宇宙”落到实处，便是“生态”的构建。在从初创型企业蜕变为上市或行业龙头的成熟企业后，可以让投资者或政府产业资本梳理自身上下游资源，对上下游欠缺的部分，及时寻找、扶持符合产业生态的高科技初创企业，提前投资布局，从以契合自身的发展需求，也可带动纵向产业链的全面发展。生态构建，即可满足高端科技型企业的发展，以同类互助型企业形成合力，也可令新生企业在成熟企业的扶持下快速发展，并寻找未来并购机遇，从而企业间自主资源循环模式，打造投资联动下的微型生态，串联成为产业内循环。

三、乾融控股投资硬核科技案例

以下是江苏乾融投资控股集团有限公司（简称乾融控股）在12年硬核科技企业投资孵化中的一些经典案例，主要侧重于产学研案例。

乾融控股从创立初期就坚持“投早投小投硬核”，在各行各业走上风头浪尖之前便已提早布局，预测大势走向、明确市场脉络，以势观市，判断各类新兴领域的崛起。如今所投更是遍布各大高科技领域。在所投企业中，大部分企业已成为国内以至世界细分行业科技龙头、所在行业标准制定者。

（一）旭创科技

乾融控股成立于2010年，投出的第一个早期项目是旭创科技，是全球最大的高端光通讯收发模块提供商、国内光通信领域龙头企业。而在乾融控

股于2010年投资时，旭创科技还只是一个刚刚成立的初创公司。作为旭创国内最早的投资人之一，乾融控股精心孵化这家企业，利用了苏州本土的优势，为旭创科技对接了各类政府支持。2017年旭创科技与中际装备换股合并上市，而伴随着中际旭创的上市，我们将旭创科技作为乾融控股在通信行业产业链的一个重大支撑，为旭创科技寻找配套的企业。就在前年，我们投资引进了一家芯片企业，为旭创科技下一代的光模块量身定制高端芯片，在旭创科技于未来世界竞争格局当中越来越强的同时，也让这家初创型芯片公司有一个发挥高端技术的平台和空间。

（二）清听声学

有一个典型的产学研案例。2015年，中科院声学所将其研发的黑科技准备落地民用产业化，当时全国各地投资机构都来到现场去评判，但没有人知道如何将黑科技民用化。在乾融控股参观完后，感到这些黑科技的运用领域极其广泛，当机立断，独家孵化了这个黑科技项目，并助力它的产业落地在苏州。乾融控股配合企业选择了三个具体的科研成果进行民用：定向声、声音抓拍和强声驱逐系统。这个项目就是苏州清听科技。现在的清听科技经过我们近五年多的打磨，已经是国内专注声学创新，倡导声音环保的先行者和领军者，致力于研发改善生态生活环境，工业环境的高科技声学产品，是国内首个实现定向声技术商业化的公司。

黑科技落地的第一个民用产品是智慧舞场，也就是我们说的广场舞音响。广场舞扰民的现象现在越来越少，而运用的产品就是我们清听声学的产品，将声音定向传输，就不会让广场舞的声音进行扩散。第二个是声音抓拍，也就是现在辅助禁鸣执法的鸣笛抓拍系统。第三个就是用于安防的声波驱离设备。三种黑科技，完全落地转化为了三种可用于民生、利于民生的产品，也就意味着产学研致用的建立。

2020年，清听声学再次将本已是黑科技的定向声技术进一步蜕变，通过新材料、新工艺辅助核心专利算法等，将后面定向发声单元集成在屏幕中，成为了世界上唯一拥有玻璃定向声技术的企业。目前，玻璃定向声技术已经与天马、京东方合作，在下一代笔记本电脑、新能源汽车、电视等方面都会

出现玻璃定向发声的运用空间，成长为独角兽企业。

（三）壹达生物

第三个案例乾融控股与北大微电子系产学研项目——苏州壹达生物科技有限公司（简称壹达生物）的孵化。2016年，乾融控股接触到北大微电子系李志宏教授的电转染技术，那个时候在世界上只有美国宾大也在研发电转染技术，但是这个技术是否能运用到细胞免疫治疗里面去，还是个未知数。乾融控股与李志宏教授技术团队深入探讨，了解技术原理，在企业最困难的时候，作为独家A轮投资人进行投资孵化。2019年，我们与壹达生物一起研究把产品送到美国最大的医疗集团梅奥诊所集团，看一看我们的技术能否用在细胞免疫治疗里面。梅奥诊所看到之后就提出以我们出技术、他们出资金的方式成立合资企业，这是我国真正自主、创新、引领且输出海外的技术。同时，我们还将壹达生物与乾融控股已投国内细胞培养基龙头企业澳斯康生物进行对接，让壹达生物的电转染技术和澳斯康生物的细胞培养基相结合，一方面让壹达生物的设备能经过市场打磨，另一方面，同样也能赋能澳斯康生物在细胞培养基领域将转染率提得更高。随着细胞免疫系统的发展，电转染技术和设备已成为极其重要的一环，壹达生物也站上了全球电转技术的C位。

（四）集成电路产业生态投资

接下来的案例不是一家企业的投资，而是对于整个产业生态的投资。2019年，随着集成电路产业的发展，我们感觉到材料、工艺、设备往上游走的空间巨大，从而提前布局，以创始股东的身份组建了中电化合物半导体，这家企业是聚焦在第三代半导体材料碳化硅和氮化钾的研究与开发，经过两年多时间的验证，现在中电化合物已经拿到了车规级芯片的入门证，各项良率指标及性能均达到了国际先进水平。而在中电化合物的投资、孵化过程中，我们发现其中很多设备受制于国外，且购买流程需要13—14个月，甚至出现无法买到与价格虚高的情况，从而我们去寻找未来能替代相应进口设备的投资标的。

后来，我们发现了一家团队源于国内一流半导体设备公司出来创业的项目——芯三代，在设备领域具有成功研发和产业化经验。这家企业专注于垂

直流的半导体外延设备，当我们布局这家企业后，就跟中电化合物进行对接，配合芯三代一起打磨垂直流的碳化硅外延设备。在经过近一年时间，样机打磨完成，完全符合预期，未来将在很大程度上替代进口设备。后面我们又在孵化过程中发现晶圆切割设备，而目前国内现有设备精度无法达到进口设备要求，所以我们又布局了科韵激光，同样让中电化合物来帮他们进行切割设备的测试和打磨，等等。这便是乾融控股围绕第三代半导体的材料和设备来投出的产业生态。

四、投资感想

乾融控股早期项目投资孵化，大部分都是独家天使投资，所以在科创时代，除了自身技术的完善与不可复制性外，还需要锐眼的投资人善于发现捕捉、善于扶持，以科技和资本的双轮驱动，才能使科技成果得到很好的落地转化。而如何去挑选项目，很多人问过我这个问题。我想是跟我本人经历有关，我最初在外汇管理局见证了外向型经济的发展，看惯了各类高端跨国公司到中国，所以当我开始从事投资，便将核心门槛作为投资的基础，只有拥有核心门槛，这些公司才不容易被复制、颠覆，所以我们从未选择仅需财务投资的行业，如互联网经济，而是选择了硬核科技领域。

我们看企业有几个方向，首先是本身的技术市场空间庞大，其次是核心团队如何，第三个是能否从所属行业中脱颖而出，这三点是我们选择企业综合衡量的因素。当然这三个因素在投资行业都比较通用，但实际上我们还有第四个隐性方向，很多企业BP中都会写自身技术如何强硬，未来可成为龙头等，但作为一个真正的创业者，他应该是非常爱惜自己的羽毛，也就是对于股权的珍惜，如果一个创业者在BP中提到需要融得庞大的资金，我们就会把它摒弃。这是因为，他们既然回国创业，技术层面肯定不会缺少，就像现在中科院所高校一样，但技术和宣传吸引资本，如若引入大量的投资机构，那么就像一粒种子，还没有发芽时就浇灌过多的水，当下就成为了烂种，或是刚刚发芽，就重于宣传，吸引各路政府授予光环，那么一棵小的树苗，阳光太多了，就被烤死了。所以，科技型企业是必须拥有工匠精神，厚积薄发，才能真正成为国家的栋梁。

在我们选中的企业中，无一不是百里挑一，这些企业对于我们来讲，每个阶段都有当下相应的趋势和选择。我们刚创业时，上端材料设备工艺很难，因为有国外先进的设备和材料可以引进过来，所以当时更多看下游运用的市场，我们就选择攻克下游市场的运用空间的企业。但是从2015年到2016年，逆全球化趋势起来后，国家颁布了《中国制造2025》，其中有六大产业、十大行业，那我们就围绕着国家的痛点来投。再到中美贸易战，这个时候我跟我的团队讲：你看美国卡我们什么方向的脖子，我们就按照什么方向投，他们已经帮我们把我们投资方向梳理了。

我们如今的投资方向就是进口替代，而对于西安交通大学的老师、学生以及校友创新创业的方向也是一样，应该着眼于我国的短板。我国也在全力支持进口替代的产生，例如在医疗中，很多设备和耗材可能90%都是国外进口，而现在国家的政策是只要拿到证就可以优先来试，那在这个前提下，我们是不是可以加速弯道超车？

除却进口替代外，在“双碳”行业我们与国际处在同一起跑线上。“双碳”行业从碳交易、碳达峰到碳中和，就是一个过程。我们刚刚建立了“双碳”交易所，把“双碳”标准化进行交易，用标准化来衡量，预测后面怎么碳达峰，一直到2060年的碳中和。在“双碳”产业，我国投入力度很大，而西安交通大学正有自身的优势，尤其在氢能等方面。如今的国际形势，无论是中美贸易战、逆全球化趋势愈演愈烈，但最后世界都会因“双碳”产业携手，因为只有“双碳”产业是没有国界的，抑制全球变暖的趋势是需要跨越国界的协同。

现在是最好的科创时代，西安交通大学又是顶尖的硬核科技院校之一，我们希望未来能助力更多的交大师生校友创业，为中国成为科技强国铸造越来越多的国之重器，推动西安交通大学在中国科技进程中发挥重要作用。

（本文根据录音整理，经作者审核同意发表。）

多位校友个人及集体荣获“五一”表彰

2022年4月28日，中华全国总工会召开大会表彰2022年全国五一劳动奖和全国工人先锋号获得者，全国五一劳动奖状200个，全国五一劳动奖章966个，全国工人先锋号956个。据不完全统计，西安交通大学张卫、张永爱、衣立东、贾绍斌等5位校友荣获全国五一劳动奖章，2个校友负责企业荣获全国五一劳动奖状，3个校友负责企业团队荣获全国工人先锋号。（以公示名单顺序为序）

全国五一劳动奖章获得者

张卫，1984—1988年、1988—1991年、1991—1995年在西安交通大学电气工程系电气绝缘技术专业学习，分别获得学士、硕士、博士学位。现任复旦大学微电子学院院长。

张永爱，1992—1997年在西安医科大学（现西安交通大学医学部）妇幼卫生专业学习，获得学士学位。现任西安医学院护理与康复学院院长。

衣立东，1989—1993年、1993—1996年在西安交通大学电气绝缘与电缆技术、电工材料与绝缘技术专业学习，分别获得学士、硕士学位。现任国网宁夏电力有限公司党委书记、董事长，教授级高级工程师。

贾绍斌，2005—2008年在西安交通大学内科学专业学习，获得博士学位。现任宁夏医科大学总医院副院长，主任医师。

全国五一劳动奖状获得者

贵阳顺络迅达电子有限公司（是上市公司深圳顺络电子股份有限公司的控股企业），公司董事长，深圳顺络电子董事、常务副总裁李有云系西安交通大学1981级绝缘专业校友。深圳顺络电子董事、总裁施红阳系西安交通大学1982级绝缘专业校友。

陕西太华旅游索道公路有限公司，公司董事长靳勇系西安交通大学2010级高级管理人员工商管理硕士校友。

全国工人先锋号获得者

首都医科大学附属北京康复医院骨科一康复中心，其中心主任与学科带头人杨华清系西安交通大学2005级外科学专业校友。

国网河北省电力有限公司电力科学研究院开关技术研究室，其研究院院长、党委副书记夏彦卫系西安交通大学1983级电器专业校友。

中国航天科技集团有限公司第九研究院第七七一研究所宇航计算机设计事业部飞船组，其组长张毅系西安交通大学2000级计算机专业校友。

（注：除因个人原因不便公布信息校友，上述信息均经校友本人核实确认，数据为人工手动整理和不完全统计，如有疏漏，敬请指正。）

李振国校友入选2022年中国最具影响力的50位商界领袖

2022年4月8日，《财富》杂志公布“2022年中国最具影响力的50位商界领袖”榜单，西安交

通大学校友，隆基股份创始人、总裁李振国入选。李振国，西安交通大学2001级工商管理硕士校



友。隆基绿能科技股份有限公司，现已发展壮大为全球知名的单晶硅生产制造企业。隆基股份的实力源于在半导体领域积累的经验、规模化生产、持续成本控制以及对技术、品质的不懈追求。

“中国最具影响力的 50 位商界领袖”榜单每年评选一次，旨在评选出能够影响企业管理、行业格局和更广阔商业世界的杰出领导者。2021 年，李振国就曾入选当年“中国最具影响力的 50 位商界领袖”。

王发红校友荣获 2022 年全国特级优秀人民警察荣誉称号



2022 年 5 月 25 日上午，全国公安系统英雄模范立功集体表彰大会在京举行。会上宣读了公安部关于表彰全国公安系统优秀单位优秀人民警察和全国公安机关爱民模范的命令，并向获奖集体和个人代表颁奖。全国公安系统 982 个先进单位、1485 名先进个人受到表彰。其中，西安交通大学王发红校友被授予全国特级优秀人民警察荣誉称号。

王发红，1998 年毕业于西安医科大学（现西安交通大学医学部）法医学专业，入警至泉州市公安局泉港分局，成为分局唯一一名法医，现任泉州市公安局泉港分局后龙派出所所长。

全国特级优秀人民警察是人力资源和社会保障部、公安部为表彰全国特级优秀人民警察所设立的荣誉称号。王发红从警 23 年，从一名法医到派出所所长，变的是为民服务的身份，不变的是他坚守正义的初心；从捣毁涉恶团伙到筑牢战“疫”防线，变的是守护安宁的战线，不变的是他勇往直前的信念。

陈冬校友担任神舟十四号飞行乘组指令长



2022 年 6 月 4 日，据中国载人航天工程办公室消息，经空间站阶段飞行任务总指挥部研究决定，陈冬、刘洋、蔡旭哲 3 名航天员将执行神舟十四号载人飞行任务，由陈冬担任指令长。

陈冬，2014—2017 年就读于西安交通大学管理学院工业工程专业，获得硕士学位。现为中国人民解放军航天员大队一级航天员，大校军衔。曾任空军某师某团某飞行大队大队长，被评为空军一级飞行员。2010 年 5 月入选为我国第二批航天员。2016 年 10 月，执行神舟十一号载人飞行任务，同年 12 月，被中共中央、国务院、中央军委授予“英雄航天员”荣誉称号，并获“三级航天功勋奖章”。

MIT 官方主页长篇报道学术新星李长昊校友



2022 年 6 月，麻省理工学院官方网页长篇报道李长昊校友，作为 MIT NSE 的学术新星，李长昊曾参加美国麻省理工学院和比利时布鲁塞尔的合作研究团队，利用金刚石中的氮空位色心缺陷，基于精确的量子调控，在四维合成维度中观测到一种由弦理论预言的新奇的张量场和对应的张量磁单极子。这一研究成果意味着量子模拟或可用于研究弦理论预言的奇异拓扑结构以及模拟凝聚态系统中非传统费米子的激发。今年 3 月，该成果发表在 *Science* 杂志上，李长昊为文章共同第一作者。

李长昊，2013 年从山东省商河一中考入西安交通大学，同年经过入校选拔进入物理试验班。本科期间曾参加大学生物理学术竞赛等多项赛事并获奖。李长昊大二第二学期前往美国圣母大学从事高能物理方向暑期科研项目，大三赴美国加州大学伯克利分校从事量子信息方向的科研工作，并拿到全年专业课全 A 的成绩。之后曾在中科院物理所及西安交通大学参与量子计算科研工作，参与发表 *Physical Review Letters* (PRL) 论文一篇，毕设课题以第一作者发表于 *Physical Review A* (PRA)。

2017 年毕业后前往美国麻省理工学院攻读博士学位。目前已在 *Science*, *Nano Letters*, *npj Quantum Information* 等顶尖期刊发表第一作者文章，担任 PRL、PRA 等多个期刊的审稿人。

梁杰校友当选加拿大工程院院士



2022 年 6 月 13 日，加拿大工程院官方网站公布了 2022 年新晋院士名单。西安交通大学校友、加拿大西蒙弗雷泽大学 (Simon Fraser University, SFU) 梁杰教授由于在科研、教育和产业化方面的突出贡献而当选为 47 名院士之一。

梁杰，1988 年保送西安交通大学教改班，1989 年转入电力系统自动化专业，并于 1992 年、1995 年分别获得学士、硕士学位。2003—2004 年任职于美国微软总部 Windows Media 视频压缩部门，2004 年起在 SFU 工程科学系任教。2015 年晋升为终身教授。

梁杰是国际知名的图像和视频压缩领域的学者。他的研究成果已被多个工业产品和国际标准所采用，如微软 Windows Media 视频播放器和蓝光光盘标准。近年来梁杰教授的团队和谷歌、腾讯、中国科技大学，以及西安交通大学密切合作，致力于基于深度学习的图像压缩方面的研究，并在这一领域取得了世界领先水平。目前正在积极参与 JPEG AI 和 IEEE 1857 等国际组织的新一代图像压缩标准的制订工作。

叶光富校友被授予“英雄航天员”荣誉称号并颁发“三级航天功勋奖章”



2022年6月21日，据新华社报道，中共中央、国务院、中央军委决定，给翟志刚、王亚平同志颁发“二级航天功勋奖章”，授予叶光富同志“英雄航天员”荣誉称号并颁发“三级航天功勋奖章”。

叶光富，2014—2017年就读于西安交通大学工业工程专业，获得硕士学位。现为中国人民解放军航天员大队二级航天员，大校军衔。曾任空军航空兵某师某团司令部作战训练股空战射击主任，安全飞行1100小时，被评为空军一级飞行员。2010年5月，入选我国第二批航天员。2019年12月，入选神舟十三号飞行任务乘组。

叶光富扎实训练、艰苦磨砺，光荣入选神舟十三号乘组，圆满完成担负任务。

王瑾校友荣获 IEEE 电力电子前沿技术奖



2022年6月，2022年度IEEE PELS Award获奖名单正式公布，西安交通大学电气学院校友、美国俄亥俄州立大学王瑾教授因在基于宽禁带器件的高功率密度变流器以及电机驱动方面的贡献获得IEEE Power Electronics Emerging Technology Award（IEEE电力电子前沿技术奖），他是自该奖项设立以来的第二位华人获奖学者。该奖项每年评选一次，每次仅授予一人。

王瑾，1994—1998年就读于西安交通大学电气工程学院高电压与绝缘技术专业，获得学士学位。2005年9月至2007年8月，任职于福特汽车公司，担任电力电子核心工程师，参与研发了福特第二代混合动力汽车的电驱动系统。2007年9月应聘由美国三大电力公司设立的助理教授职位，加入俄亥俄州立大学，于2013年提升为副教授，并获得终身教职，2017年晋升为教授。

王瑾在过去十余年里一直致力于推动宽禁带器件在新能源接入、电机驱动、交通电气化中的应用。王瑾还是历史上首个摘取IEEE Richard M. Bass杰出青年电力电子工程师奖的华人专家。

黄瑜清校友入选“2022年《财富》中国40位40岁以下的商界精英”榜单

2022年6月22日，全球最具影响力的商业杂志之一《财富》（中文版）发布了2022年“中国40位40岁以下的商界精英”榜单，西安交通大学2004级校友、镁伽科技创始人兼首席执行官黄瑜清入选。

黄瑜清，2004—2008年就读于西安交通大学信息工程专业，获得学士学位。



《财富》杂志在对黄瑜清的评价中写道：“在生命科学领域使用自动化与智能化手段‘解放科学家’是黄瑜清于2016年创立镁伽科技时给自己设定的目标。之后的六年时间里，镁伽鲲鹏实验室让他离这一目标越来越近。”

镁伽鲲鹏实验室目标是构建高度自动化和智能化的生物学和化学实验室，通过将生物学家、化学家、药学家、生物信息学家和数据科学家等跨学科团队组织在一起，形成“自动化+人工智能+生物学”闭环，赋能新药研发、基因工程和临床诊断等多个生命科学前沿领域的科学研究。

禹云长校友当选俄罗斯工程院外籍院士



2022年7月12日，俄罗斯工程院院长古谢夫发来贺信，西安交通大学1982级校友，吴江变压器有限公司总工程师、高级技师禹云长当选俄罗斯工程院外籍院士。

禹云长，1982—1986年就读于西安交通大学电气专业，获得学士学位。毕业后，他专攻电抗器，开创了全新的电抗器产业。作为国际电抗器领域著名专家和技术权威，从业30多年来，禹云长率先在国际上提出“全方位漏磁屏蔽理论”等理论，攻克电抗器局部过热、振动超标、器身冷却等三大世界性难题。

实践证明，禹云长所提出理论的正确性和系统结构的科学性，使全世界公认我国制造的电抗器代表了国际最高水平。在获得国家科技进步奖一等奖的同时，他本人也荣获第十四届全国技术能手、江苏工匠、江苏省劳动模范、姑苏高技能领军人才等荣誉称号，他凭借理论思想、科技的重大突破及在工程上所作出的杰出成就，奠定我国电抗器技术水平国际领先地位，促进世界电抗器技术进步，由此成为国内“电抗器领军者”。

校友企业深圳英集芯科技股份有限公司在上海证券交易所科创板上市

2022年4月19日，深圳英集芯科技股份有限公司（简称英集芯）正式登陆上海证券交易所科创板，股票代码：688209。公司董事长兼总经理黄洪伟校友，1998—2002年就读于西安交通大学电子科学与技术专业，获得学士学位；2002—2005年就读于西安交通大学微电子与固体电子学专业，获得硕士学位。

英集芯自成立以来持续深耕电源管理芯片和快充协议芯片领域，凭借优异的技术实力、产品性能



和客户服务能力，公司在移动电源（即充电宝）、快充电源适配器（即充电器、充电头）等应用领域建立优势地位，成为消费电子市场主要的电源管理芯片和快充协议芯片供应商之一。

截至 2022 年 3 月 10 日，英集芯已获得境内专利 79 项。此外，公司还拥有集成电路布图设计登记证书 115 项，计算机软件著作权 11 项。

校友企业深圳峰昭科技股份有限公司在上海证券交易所科创板上市

2022 年 4 月 20 日，BLDC 控制芯片领域龙头企业深圳峰昭科技股份有限公司（简称峰昭科技）在上海证券交易所科创板正式挂牌上市，证券代码：688279。公司的创始人之一、首席技术官毕超校友，1981—1984 年就读于西安交通大学电机专业，获得硕士学位。

峰昭科技自成立以来专注于电机控制专用芯片的研发，通过长期研发投入与技术积累，设计出具有自主知识产权的电机控制处理器内核架构，走出一条与国内外大多数厂商不同的发展路径，在产品性能上进入国际一流的电机控制芯片的领域。



校友企业润贝航空科技股份有限公司在深圳证券交易所主板上市

2022 年 6 月 24 日，校友企业润贝航空科技股份有限公司（以下简称润贝航科）在深圳证券交易所主板上市，股票代码：001316。上市募集资金主要用于子公司广东润和新材料公司（以下简称润和新材料）航空非金属材料、复合材料、航空清洁用品生产基地新建项目、信息化升级建设项目、航空新材料研发中心建设项目以及补充流动资金。公司创始人、董事长刘俊锋校友及润贝航科子公司航信科技、润和新材料副总经理韩成民校友分别于 1984—1988 年、1986—1990 年就读于西安交通大学内燃机专业，获得学士学位。

润贝航科总部设在深圳，成立于 2005 年。是大中华地区领先的服务型航材分销商，主要从事航



空油料、航空原材料和航空化学品等航材的研发、生产、销售。润贝航科的服务范围已覆盖全大中华及东南亚主要地区的航空公司、飞机维修公司以及

飞机制造企业。并拥有研发、制造型子公司两家（国家级高新技术企业两家）。在北京、上海、广州、海口、西安、成都、乌鲁木齐、香港、新加坡、美国等地区成立了海外子公司及办事处。

2017年“C919”飞机首飞成功后公司被商飞集团授予“C919”项目首飞先进集体称号。2021年被授予中国民航科技三等奖。

校友履新信息



陆治原校友
任山东省副书记

据人民日报报道，2022年6月1日上午，中国共产党山东省第十二次代表大会圆满完成各项议程在山东会堂胜利闭幕。会议选举产生了中国共产党山东省第十二届委员会常务委员会委员和书记、副书记。西安交通大学陆治原校友任山东省副书记。

陆治原，1984—1988年就读于陕西财经学院（现西安交通大学经济与金融学院）财政系财政学专业，获得学士学位；1993年毕业于陕西财经学院（现西安交通大学经济与金融学院）财政学专业，获得硕士学位；2006年获得西安交通大学经济学博士学位。

曾任榆林市委副书记、市长，渭南市委书记，陕西省副省长，辽宁省委常委、省委组织部部长，山东省委常委、青岛市委书记。现任山东省副书记。



李春临校友
任中共陕西省常委

据陕西新闻联播消息，2022年5月30日，中国共产党陕西省第十四届委员会召开第一次全体会议。全会以无记名投票方式选举李春临为省委常委。

李春临，西安交通大学应用经济学专业研究生学历。1987—1991年就读于陕西财经学院（现西安交通大学经济与金融学院）工业经济专业，获得学士学位。

历任陕西省发展计划委员会高技术产业发展处副处长；陕西省发展和改革委员会能源处处长，兼陕西省陕北能源化工基地建设领导小组办公室综合组组长；安康市政府市长助理、党组成员，市发展和改革委员会主任、党组书记；榆林市委常委，市政府副市长、党组成员；榆林市委副书记，市政府常务副市长、代市长、党组书记；榆林市人民政府市长等职务。2021年4月任中共榆林市委书记，市政府市长、党组书记。现任陕西省常委、榆林市委书记。

致广大校友的一封信



致广大校友的一封信

亲爱的校友们：

近日，新一轮疫情再次波及全国，母校深深地牵挂着广大校友的健康与平安。

在疫情反复之际，广大校友饮水思源、心系母校、关心母校，通过各种方式给予学校关怀与帮助，许多校友捐赠物资助力母校抗疫，来电来信关心老师、慰问学弟学妹，使母校倍感温暖，给母校师生带来了莫大的鼓舞。

校友是母校永恒的牵挂，母校永远是校友温暖的家。面对疫情防控的严峻形势，各位校友定要注意防控，照顾好自己和家人。母校时刻与各位校友们在一起，携手前进，戮力同心，共克时艰，用守望相助的温暖，共同打赢疫情防控阻击战！

迟日江山丽，春风花草香。我们坚信，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，广大党员和人民群众团结一心、众志成城，必将早日打赢这场人民至上的疫情防控保卫战！

待疫情散去，山河无恙，迎接我们的必将是更加明媚的春光！届时，欢迎广大校友，常回家看看！



致海外交大校友的慰问信



致海外交大校友的慰问信

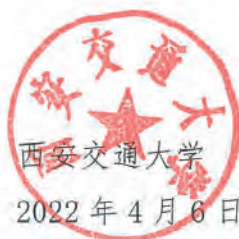
亲爱的海外校友：

在母校 126 周年校庆来临之际，广大海外校友以各种云端方式为母校庆生，让母校的师生倍感温暖。一直以来，你们无论身在何方，都始终心系母校，鼎力支持母校的建设和发展，在此，对校友们饮水思源、不忘初心的赤子之情表示衷心的感谢！

目前，全球疫情反复无常，母校惦念和牵挂着广大海外校友的安全，请校友们和家人一定注意安全防护，如有需要请告知，母校一定全力相助。在此，向校友们道一声珍重，母校永远是校友温暖的家。

春风渐暖，樱花正灿。让我们戮力同心，共克时艰。待疫情退去，盼你们重返母校，再回家看看！

谨祝各位校友阖家平安健康！



全球校友祝福母校生日快乐

2022年4月8日，恰逢交通大学建校126周年暨迁校66周年，全球交大校友共祝母校生日快乐。各校友组织和广大校友通过各种方式表达对母校的祝福。4月6日，西安交通大学校友会也向全球校友发起“给母校送祝福，向母校报到”云端接力活动，校友们反应热烈，积极转发参与。短短三天时间，云接力人数就突破30W，近8000校友完成云报到，同时还收到近4000条校友祝福。



4月9日，深圳市校友会举办“向南·传承·创新”为主题的云校庆直播活动。深圳市校友会各兴趣社团、众多深圳及全国校友进入直播间参与互动，气氛欢乐无限。



重庆校友会、惠州校友会、通理校友分会也发来视频表达祝愿。

广大校友饮水思源、心系母校、关心母校，通过云端接力的方式将满满的祝福送到，使母校师生倍感温暖，也给母校师生带来了莫大的鼓舞。站在新的历史征程上，西安交通大学将继续不懈奋斗，传承西迁精神，守正创新，建设高质量教育体系，为中华民族的伟大复兴作出更多交大贡献。

“环球校友运动会——跑回母校”活动为母校庆生

2022年3月27日至4月8日，全球各地500余名交大校友参加了以“饮水思源，为世界之光”为主题的“环球校友运动会——跑回母校”活动。从全球各地出发，通过云端里程累计，合力跑回母校。该活动由“环球校友运动会组委会”主办，西安交通大学多伦多校友会、华盛顿特区校友会共同承办，交大北美跑团、交大“思源客”跑团协办，全球数十家校友组织共同参与。实际总里程逾5万公里，分别穿越北美大陆、欧亚大陆、大洋洲，于校庆日4月8日顺利完成所有行程，到达母校，以特别的

形式同庆母校126周年校庆。



在北京时间2022年3月27日上午九点的线上

启动仪式上，副校长席光代表学校向广大海内外校友致以亲切的问候和诚挚的祝福，祝愿活动顺利圆满，欢迎校友回家。

学校于4月7日至8日，组织校内师生跑团代表分别在兴庆校区、雁塔校区和创新港进行了接力跑。

4月8日，在交通大学建校126周年暨迁校66周年纪念日之际，西安交通大学在兴庆校区腾飞塔广场举行了“环球校友运动会——跑回母校”欢迎仪式。校党委常务副书记荣命哲、相关职能部门负责人，学校教职工跑团和跑者俱乐部师生代表出席活动。仪式由校友关系发展部主任白小萱主持。



迎接仪式上，荣命哲向校友们表示热烈欢迎。他说，“环球校友运动会”活动的发起和举办，充分体现了广大校友牵系母校的赤子之心。126年来母校为中国、为世界、为人类作出了重要贡献，面向未来，全体交大人将继续践行伟大的西迁精神，努力把西安交通大学打造成中国特色世界一流大学的样板大学。他特别强调，校友永远是母校最宝贵的财富，母校永远关心、关注着校友的发展，也希望广大校友时刻关心母校发展。他代表学校特别感谢广大的海内外校友，在各自岗位上以杰出的表现，优异的成绩为母校争光，祝愿全球校友安康吉祥。

西安交通大学多伦多校友会会长程斌通过录音代表环球运动会组委会致辞。他表示，毕业多年，校友们一直牢记“精勤求学、敦笃励志、果毅力行、忠恕任事”的校训，一直践行“饮水思源，为世界之光”。母校时刻在校友们的我心中，非常高兴自己能够为母校为校友贡献微薄的力量。这次运动会有



力地推动了校友们健康的生活方式，校友们更加关心母校和校友，增进了校友们之间的情谊和各校友组织的凝聚力，彰显了来源于母校并伴随校友们一生的精神力量，向世人展示了交大校友的风采，扩大了母校和西迁精神的影响力。校友们盼望能够再次回到美丽的校园，看望亲爱的老师们，见证母校令人鼓舞的发展和成就。



能动学院王金华教授、2020级外科学博士生王星傑、国际教育学院留学生阿布都分别发言，表达了在校师生对校友们的欢迎与感谢。

白小萱赞扬了校友们的爱校情怀和昂扬向上的精神风貌，感谢组织和参加“全球校友运动会”的各校友组织和广大校友，祝福全球校友平安健康，期待校友们线下回母校团聚的美好时刻。



最后，现场师生齐唱校歌。交大人用独有的方式，传递着与母校之间割舍不断的深厚情谊，用汗水和

热情践行着“饮水思源”的文化基因，激励交大人在奋斗的道路上勠力同心，不畏艰难，脚踏实地，

勇往直前，为世界之光。

（校友关系发展部、环球校友运动会组委会）

西安交通大学校友 2021—2022 年度书单

有没有这么一本书
在求学时光里打开了您的心灵之窗
在生活中陪您走过了人生的低谷与迷惘
有没有这么一本书
带您领略了大千世界的美好
让您愿意与更多的人分享
西安交通大学校友会与西安交通大学图书馆联合推出
西安交通大学校友年度书单征集
交大陪你
让我们沉浸书海，共读好书



这是母校首张以交大校友的视角集合而成的书单，它们有的是校友个人的案头书，有的是校友企业的经典榜单，有的是校友组织的智慧结晶，有的是校友作者对母校的回馈。

这些书，代表着交大校友们对世界的关注，对人生的体悟，也展示着交大校友们对学弟学妹们的



期望与嘱托。所以，这些书都将成为母校图书馆的馆藏并有专属的印章。

我们是第一次以这样的形式收集书目，我们努力着把这张西安交通大学校友年度书单做成品牌，我们期待着无论天涯海角，您与母校之间，总有一本书相连。

微信扫描二维码
查阅书单推荐信息



校友作者与校友企业喜马拉雅分别向母校捐赠著作和朗读亭

为助力母校书香校园建设，提升为师生服务的水准，在第 27 个世界读书日，西安交通大学“养浩然之气，蕴书香交大”图书巡展活动开幕之际，四位校友、校友企业喜马拉雅分别向学校图书馆慷慨捐赠著作和朗读亭。



蓝海传媒创始人、我校 1980 级自控专业校友顾宜凡，捐赠了两本由他主译的传媒学著作《媒介的转型》和《大众传播媒介》，同时他还捐赠了一套其祖父顾毓琇的 16 卷本精装著作《顾毓琇全集》。顾毓琇先生也是西安交通大学杰出校友，1946 年任交通大学教授，是一位集科学家、教育家、诗人、戏剧家、音乐家和佛学家于一身，学贯中西、博古通今的中国近代史上杰出的文理大师。这套文集的捐赠具有特殊的意义。

我国当代著名诗人、翻译家、南京理工大学教授、我校 1982 级软件专业校友马永波捐赠了两本他参与撰稿的《西安诗歌岁月》，此书是陕西高校校园诗人们的回忆文章，回顾了 20 世纪 80 至 90 年代西安



高校如火如荼的诗歌岁月，书中共计 25 位作者，其中 17 位都是交大校友，体现交大学子对诗歌的热爱，展现出以工科见长的西安交通大学的人文气息。

被称为互联网“博客教父”，现任浙江大学教授、博士生导师，我校 1987 级绝缘专业校友方兴东，捐赠了两套他主编的 8 卷本的《互联网口述历史》，这是他花费数年时间，采访全球百位互联网大佬系列访谈著作的第一辑，具有里程碑的意义。



浙江万里学院教授、我校 1979 级计算数学专业校友张强华潜心撰写英语专业教材，至今出版近百本著作。这次他捐赠了此类教材共 7 种 14 本。

校友企业喜马拉雅联合创始人兼 CEO、我校 1994 级工程力学专业校友余建军，专门为母校钱学森图书馆捐赠了一台价值 15 万元的喜马拉雅朗读亭。它将为交大师生中的朗诵爱好者提供一个别有洞天的专业录音棚。

图书馆副馆长杨峰、纪洁菲，校友关系发展部





副主任赵力参加交接仪式，喜马拉雅西安公司总经理薛惠琳代表余建军校友前来接受西安交通大学教育基金会颁发的捐赠证书。

喜马拉雅创建于2012年，是中国领先的音频分享平台，拥有丰富的音频内容生态。喜马拉雅用声音连接了全中国数亿人，为内容创作者和用户搭建了共同成长的平台。一方面，创作者用声音分享自己的故事、观点、知识，并因此收获粉丝、成就感或IP增值、商业变现的机会；另一方面，丰富的音



频内容陪伴用户的每日生活。截至2021年，平台上已经累积了包含101个品类的23.4亿条音频内容。

饮水思源，不忘初心。感谢校友与校友企业喜马拉雅分别向母校捐赠著作和朗读亭，让交大书海源远流长、永续芳香。

西安交通大学召开校友工作专题会

2022年5月6日，西安交通大学校友工作专题会在科学馆207召开，主要是听取大家对进一步加强和创新校友工作系列文件的意见建议。学校相关职能部门、学院校友工作负责人、校友代表等共30人参加会议，会议由副校长席光主持。



校友关系发展部主任白小萱介绍了《西安交通大学关于进一步加强和改进校友工作的指导意见》（征求意见稿）修订背景和主要内容。她谈到，为

落实新形势下学校党委对校友工作的新要求，进一步发挥校友在学校“双一流”建设中的特殊重要作用，更好地服务校友，助力学校高质量发展，服务经济社会发展，校友关系发展部在广泛听取校友和学院及有关单位对校友工作意见建议的基础上对2015年发布的《西安交通大学关于加强校友工作的若干意见》进行了修订。主要是系统地完善了涉及学校校友工作长远可持续发展的重要内容，进一步创新校友工作机制，加强对校友的关爱和服务，推动合作共赢，夯实校友工作基础保障。以期努力构建全员参与校友工作新格局，开创校友工作新局面，为学校发展注入校友强劲力量。

校友关系发展部副主任康永锋介绍了“西安交通大学全球校友协同创新中心”运行机制等系列文件征求意见稿，并向与会人员展示了协同创新中心物理空间设计方案。全球校友协同创新中心由学校、校友企业、地方政府共建共享，是聚合校友优势力

量，致力于促进学校创新资源与校友企业对接、与区域经济紧密互动的服务学校发展、服务校友、服务区域经济社会发展，促进“两链融合”“协同育人”的协同创新高端校友平台。自校友中心正式启动筹建工作以来，校友关系发展部推荐落实 300 多名优秀校友企业家、投资家和校友组织负责人返校，推动校企合作。同时也广泛听取校友们对中心运行机制等的建议，调研清华大学、浙江大学等 10 多所大高校友工作及产学研深度融合经验做法，深入 25 个学院听取对校友工作的建议，形成一系列关于中心体制机制文件征求意见稿。



与会人员对汇报的征求意见的文件内容进行了热烈讨论，并提出了非常好的意见和建议。

席光作了总结发言，他说，校友是学校的宝贵资源，是学校永远信赖和依靠的重要力量。做好校友工作事关学校全局和长远发展，是坚持立德树人，全面提升人才培养质量的需要；是坚持“四个面向”，更好服务国家和区域经济社会发展的需要；是推动高质量发展，建设中国特色世界一流大学的需要。同时加强对校友的关爱与服务，让校友始终感受到母校的陪伴与温暖也是母校义不容辞的责任。他希望全体参会人员深入思考校友与母校更加有效的互动模式，并提出了完善文件的具体要求。

西安交通大学校友组织及热心校友助力母校 2022 年招生宣传工作

凝心聚力，薪火相传。在西安交通大学 2022 年本科招生宣传工作中，各地校友组织和广大热

心校友情系母校，以实际行动全面支持母校招生工作，为母校争取优质生源发挥了重要作用，开

创了以学校招生力量为主体、社会各方力量广泛参与的新局面。

建言献策，提前精部署

2022年6月，学校举行了2022年招生宣传工作研讨会。邀请来自25个地区50个校友组织的80余位校友代表、40余位学生家长通过线上参与研讨。多位与会代表分享了历年各地区支持招生工作的先进经验和典型做法，围绕组织策划招生宣传工作建言献策，提出了切实可行的工作新思路和新举措。研讨会得到了学校领导的高度重视，西安交通大学常务副校长郑庆华对各校友组织和广大热心校友支持招生工作给予高度肯定。会后各校友组织确定了50位地区招生宣传工作负责人和62名联络人共同协助学校招生宣传工作。

创新举措，全力促宣传

各地校友组织和热心校友通过多种方式，全面深度参与招生宣传工作。突破疫情影响开启线上宣传形式，利用微信群、QQ群、微信朋友圈、微博、公众号、抖音、腾讯视频等平台广泛宣传母校的学科优势和办学特色，及时传递学校最新的招生政策，让考生和家长更加充分了解学校的历史文化、优良传统等。

各地校友组织和热心校友积极协助各地招生组举办各类线下宣讲和咨询活动，并参加宣讲，耐心细致地解答考生及家长咨询的各类问题。部分优秀校友现身说法，分享在交大学习、生活的收获和感悟，在各类媒体平台代言，为母校高质量推进招生

宣传工作提供有力支持。部分校友组织对接当地教育部门以及重要生源中学，精心组织学校教授、招生负责老师、优秀校友走进中学开展各类讲座，向广大考生及家长精准推送学校的招生信息，帮助考生和家长对学校有更全面深入的了解，同时确保意向生源准确掌握学校招生政策，受到考生和家长广泛好评。

通过线上线下各类招生宣传工作，不仅使考生和家长深入了解学校的历史文化、学科建设、人才培养、就业前景等重要信息，同时展现了交大人昂扬奋进、团结互助的良好精神风貌，进一步提升了学校的社会影响力。

鼎力支持，凝心聚合力

各地校友组织和广大热心校友克服各种困难，积极主动为各地招生组提供活动场地、通勤车辆、会务支撑、海报设计、宣传资料印刷等一系列后勤服务，解决了各地招生组后顾之忧，为各地招生组全身心投入招生核心工作提供强力支撑。

据统计，北京、天津、辽宁、沈阳、大连、宁夏、甘肃、四川、重庆、河北、济南、潍坊、青岛、烟威、河南、洛阳、安徽、福建、福州、厦门、泉州、江苏、南京、苏州、常州、无锡、南通、徐州、上海、湖北、湖南（筹）、广东、广州、深圳、佛山、东莞、珠海、惠州、海南、西安、浙江、宁波、温州、绍兴、江西、云南、新疆、广西、柳州、贵州等地50个校友组织，数百位热心校友积极参与了本次招生宣传工作，为学校的招生宣传工作作出了突出贡献，共同推动母校招生工作迈上新台阶。



北京校友组织支持招生工作



常州校友组织支持招生工作



佛山校友组织支持招生工作



海南校友组织支持招生工作



湖北校友组织支持招生工作



惠州校友组织支持招生工作



江西校友组织支持招生工作



福建校友组织支持招生工作



湖南校友组织支持招生工作



南京校友组织支持招生工作



南通校友组织支持招生工作



宁波校友组织支持招生工作



厦门校友组织支持招生工作



青岛校友组织支持招生工作



四川校友组织支持招生工作



天津校友组织支持招生工作



潍坊校友组织支持招生工作



云南校友组织支持招生工作



重庆校友组织支持招生工作



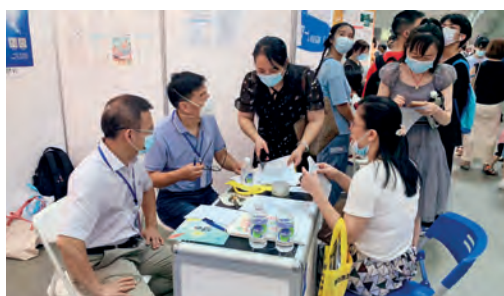
珠海校友组织支持招生工作



福州校友组织支持招生工作



甘肃校友组织支持招生工作



广西校友组织支持招生工作



广州校友组织支持招生工作



河北校友组织支持招生工作



河南校友组织支持招生工作



深圳校友组织支持招生工作



苏州校友组织支持招生工作



泉州校友组织助力招生工作



浙江校友组织支持招生工作



温州校友组织支持招生工作



徐州校友组织支持招生工作



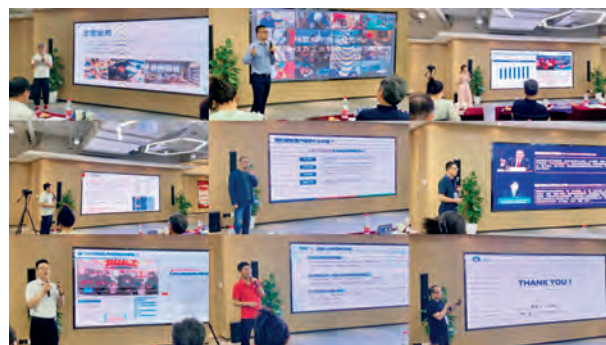
无锡校友组织支持招生工作



西安校友组织支持招生工作

第二届西安交通大学全球校友创新创业大赛新一代信息技术软件信息化领域决赛落幕

2022年6月24日，由西安交通大学、西安交通大学校友会、中国（南京）软件谷管委会主办的第二届西安交通大学全球校友创新创业大赛新一代信息技术软件信息化领域决赛在中国（南京）软件谷双创服务中心举行。



在决赛中，各位交大创业者向评委和校友嘉宾介绍了各自创业征程上的经验、历程和未来规划，也期望通过交大校友创赛这一平台，得到更多关注支持。游密科技创始人白宁、大航海创新科技创始

人王骏逸等参加过第一届大赛的校友创业者表示，参加校友大赛是自己创业路程上的重要经历，每届大赛他们都会报名，不仅可以向广大校友们展示自己的最新进展，同时也是创业道路上的一次记录。



西安交通大学全球校友创新创业大赛以大赛为平台，将汇聚校友、学校和社会的优势资源，积极引导动员全球校友关注并参与母校和地方发展建设，

助力母校打造产教融合新平台、创建两链融合“新特区”，搭建科技成果和金融资本深度融合的交流、互动和合作平台，提升西安交通大学校友创新创业能力，为加快建设创新型国家作出更大贡献。

附：本次领域决赛获奖情况

一等奖

翰海伏羲

二等奖

AR 头戴计算机数字化协作方案

高精度 3D 人脸识别终端产品

三等奖

MHT- 国产工业软件的领军者

洲邦数字化工厂解决方案

查税宝

优秀奖

人工智能教育一体化解决方案

游密通讯云

社情民意数据治理平台

毫米波生物雷达芯片及模块产业化

智慧城市管网感知解决方案

第六届西安交通大学企业家校友创新创业论坛举行

2022 年 4 月 9 日，由校友关系发展部和西安交大企业家俱乐部 (JEC) 联合主办的以“使命 挑战 奋斗 突破”为主题的“第六届西安交通大学企业家校友创新创业论坛”举行，论坛采用视频录播的形式在西安交通大学思源直播平台播出。



本届论坛邀请了五位校友进行了报告。1987 级金相专业、陕西斯瑞新材董事长王文斌校友作题为“创业三十载”的报告，向大家分享了企业从初创到上市的三十年风雨历程。1992 级科技情报专业、创新奇智合伙人兼高级副总裁路一鸣校友作题为“我们在大学里该干点啥”的报告，结合个人在交大学习和毕业后的职场历程，与同学们分享了如何通过做好积累以应对不确定的未来。2007 级 EMBA、陕西莱特光电材料股份有限公司董事长兼总经理王亚龙校友作题为“新型显示技术的发展及前景”的

报告，深度分析了新型显示技术应用前景以及未来可能的发展，并给予学生发展职业生涯中要善于抓住机遇等建议。2004 级 EMBA、元禾原点创业投资有限公司总经理、管理合伙人费建江校友作题为“创业感悟”的报告，从做人、决策、团队和商业模式四个维度分享了自己的创业感悟。2010 级机器人专业博士、深圳优艾智合机器人科技有限公司创始人兼 CEO 张朝辉校友作题为“探索你我与机器人共生的和谐世界”的报告，向大家分享了自己如何进入机器人产业，以及对机器人产业的理解与展望。

五位嘉宾的分享总时长超过 2 个小时，论坛设置了小程序收集校内观众提问，之后将组织嘉宾解答后进行反馈，弥补了录播不能交流的缺憾。

西安交通大学企业家校友创新创业论坛目前已举办五届，是为学生分享校友创新创业经验经验的年度重要校友品牌活动，旨在为母校学生创新创业导航，通过每年挑选有代表性的 JEC 优秀企业家与学生们分享创新创业经验来支持校友创业。论坛有助于促进母校学生科研与创业的学习、交流，促进成功创业和产学研合作，是交大校友团结互助、分享启发、支持创业的“毫无保留的创新创业课堂”。

致交大 2022 届毕业生的一封信

亲爱的西安交通大学 2022 届毕业生：

你们好！

流年似水，光阴如箭。在七月的流火中，已经能看到你们依依惜别的身影，相信在栀子花纯白的记忆里，青春永远不会散场，而今天毕业的分离，一定是为了将来更美好的相聚！

回首交大读书的日子，同学们曾一起拼搏奋斗、追逐梦想，在磨砺中成长，在历练中前行，交大度过的每一寸光阴，学到的每一门知识，都将成为你们此生最宝贵的财富。

离开母校，同学们将踏上全新的旅程，在五彩缤纷的世界里，既会有无数的机遇与挑战，也会有很多的困难与选择。请你们相信，无论走到何处，母校都是你们最可依赖的精神家园和心灵港湾。

值此毕业之际，诚挚祝贺同学们圆满毕业，踏上人生新征程！并衷心祝福你们，在未来的人生道路上乘风破浪，逐梦远行！

离开母校，你们又多了一重“交大校友”的身份。西安交通大学校友会与全球各交大校友组织正张开手臂，迎接你们的到来。母校校友会始终以“服务校友、服务母校、服务社会”为宗旨，为广大校友提供情感交流与事业互助的平台，为同学们的美好人生助力喝彩。请勿忘在“交大校友服务大厅”小程序申领电子校友卡并更新个人信息，它是母校和校友会与你联络的重要途径。

亲爱的同学们，你们永远是母校心中的牵挂，也是母校最宝贵的财富，更是母校发展前行的强劲后盾，希望你们牢记习近平总书记的殷殷重托和西迁精神的深沉内涵，在新的人生旅途上奋勇拼搏，开拓创新，为实现中华民族伟大复兴贡献我们交大人的力量！在建功立业的同时，饮水思源，心系母校。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。

亲爱的同学们，祝愿你们眼有星辰，心怀山海，事业有成，归来仍是少年！

西安交通大学校友会

2022 年 6 月 20 日

2022 届校友亲和使者聘任仪式暨毕业生恳谈会举行



2022年6月24日上午，西安交通大学2022届校友亲和使者聘任仪式暨毕业生恳谈会举行。经学院、书院推荐及毕业生自荐，今年共有282名同学被聘为校友亲和使者。按照学校疫情防控总体要求，活动采取线上与线下相结合的方式举行。西安交通大学副校长席光、校友关系发展部主任白小萱，校友代表2008级核工程专业蔚江涛、2009级临床医学专业郭帅、2009级电力电子与电力传动专业赵明、2016级机械工程专业王浩冲以及40名亲和使者代表参加线下活动。聘任仪式由校友关系发展部副主任赵力主持。



席光在致辞中对即将毕业的同学们提出了殷切嘱托，希望大家要心系天下，志存高远。要抓住新时代新机遇，勇敢面对未来挑战，饮水思源，不辱使命。同时，也要认真履行亲和使者职责，积极开展校友联络工作，为校友和母校搭建高效通畅的交流渠道，发挥广大校友的积极作用，促进母校和校

友事业的共同发展。

白小萱在致辞中表达了对毕业生的美好祝福，并介绍了西安交通大学校友和校友工作的基本情况。她感谢亲和使者对校友工作的大力支持，希望大家积极发挥连接校友与母校的桥梁纽带作用，汇聚校友资源，为助力校友事业、共谋学校发展奉献力量。

新聘校友亲和使者，本科生代表彭康书院机类802班蔡沅录、研究生代表物理学院硕9101班李桃桃先后发言。他们结合自身在校期间的经历，畅谈了大学生活的收获和成长，分享了对亲和使者的理解，并表示今后会主动肩负起亲和使者这份神圣的责任和母校的重托，饮水思源，踔厉奋发，在祖国建设新征程中作出积极贡献。



在恳谈会环节，同学们积极提问，与各位校友热烈互动，四位校友从不同的行业领域出发，对每一个问题都细心解答。杨凌核盛辐照技术有限公司总经理蔚江涛校友分享了如何实现从学校走向职场的角色转换问题。西安交通大学第二附属医院骨科郭帅校友给同学们的职业规划提了诸多建议。广州智光电气技术有限公司副总工程师赵明校友建议刚刚步入社会的学弟学妹们要做好职业生涯规划。西安臻泰智能科技有限公司创始人兼CEO王浩冲校友结合自身创业经历，鼓励大家勇敢实践创业梦想，无论做任何事都要全身心投入，韶华不负，未来可期。

会上，席光副校长为新聘任的校友亲和使者代表颁发聘书。

校友是母校永远的牵挂。“校友亲和使者”计



划始于 2010 年，迄今已有 5000 余人担任亲和使者。他们在增进母校与校友情感联络方面作出了重要贡献，是“母校关怀校友、校友助力母校，相互支持，共同发展”的重要桥梁纽带，同时也为母校与校友事业的共同发展提供了强有力的支持。

西安城市地标为交大学子点亮

2022 年 6 月 29 日至 30 日晚，由陕西广电西新闻融媒体平台联合西安交通大学校友会实施的陕西信息大厦外墙城市灯光秀项目，为西安交通大学 2022 届毕业生点亮了专属祝福。这是西北地区首次在校毕业季为驻地学校点亮城市地标。

陕西信息大厦是古城西安的地标性建筑之一，位于西安市碑林区西安市文化科技体育中心，总建筑面积 228 米。当晚，在 1.2 万平方米的 LED 双屏上，滚动播出“*I LOVE XI'AN*”“*I LOVE 交大*”“西安交通大学祝学子前程似锦”“常念长安归来少年 心系交大饮水思源”等标语，充分展示了西安市和西安交通大学对即将走上工作岗位的大学生的深切祝福。在地标建筑下，有不少来自西安交通大学的毕业生们拍照打卡，齐唱校歌。

西新闻是由陕西广电融媒体集团直管的融媒体资讯平台。自成立以来积极发展广电融媒体数据及云计算等先进技术，以创新的内容生产为宗旨，以“影响力、传播力、融合力”为价值输出，构建“网



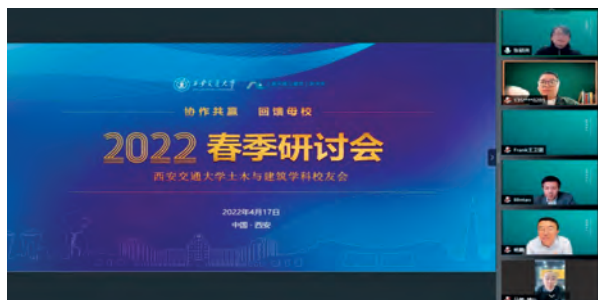
络 + 传媒 + 文化”的产业发展格局，实现多元发展、跨界互联，打造区域领先的智能数字传媒产业，做大做强陕西新一代媒体品牌。此次活动也是西新闻为陕西高校毕业季送上的一份礼物。

（文字：校友关系发展部、西新闻，图片：李一鸣）

土木与建筑学科校友会 2022 年春季研讨会线上召开

2022 年 4 月 17 日，西安交通大学土木与建筑学科校友会 2022 年春季研讨会于线上召开。土木与建筑学科校友会会长刘斌、秘书长王卫星；西安交通大学校友关系发展部副主任赵力；人居学院党委书记杨鹏，常务副院长顾兆林，副院长张硕英、许领以及人居学院系所领导、校友会理事、教师及校友代表参加本次会议。会议由人居学院副院长、土木与建筑学科校友会执行秘书长张硕英主持。

当天下午，会议按建筑学、土木工程、建环专业分为 3 个分会场进行，各分会场会议中，校友与在校教师代表就当前学生就业、各专业毕业生社会



需求、培养体系、学科发展、校企合作、校友进一步深造等话题进行交流和沟通。

（土木与建筑学科校友会）

新媒体学院召开 2022 年度线上校友座谈会



为庆祝西安交通大学建校 126 周年，庆祝新媒体学院成立 7 周年，2022 年 4 月 11 日，新媒体学院召开校友座谈会，邀请校友分享行业现状、就业

经验与切身体悟，畅叙情谊，砥砺前行，为学院建设和学科发展建言献策。此次座谈会以线上形式举行，1990 级技术经济专业、西安博达软件股份有限公司董事长魏小立校友，1988 级计算机应用专业、美林数据技术股份有限公司董事长程宏亮校友以及优秀毕业生周京乐、杜蒙、王学敏、姬贝贝、宋春妮、马欣然、欧阳伊萱、蔺蕊等校友参加座谈。新媒体学院党总支副书记韩博主持，副院长孙鹤立教授出席，学院 70 余名师生参加会议。

（新媒体学院）

前沿院举办校友联谊会

2022 年 4 月 22 日，西安交通大学前沿科学技术研究院在曲江校区举办“前路可期 沿途有你”校

友联谊会。联谊会采取了线上、线下结合互动的形式，邀请了 60 余名校友线上参会，前沿院领导班子成员



及师生代表现场出席，前沿院党委副书记李妙辉主持联谊会。关键时期，继续建言献策、共谋发展。

多位校友通过精心录制的祝福视频表达了对前沿院继往开来、再谱华章的美好祝愿。学院领导在发言中表示，希望各位校友能够在前沿院发展的关

（前沿院）

重庆校友会开展校友活动基地轮值活动

为加强校友间的沟通联系，增进友谊，促进合作，重庆校友会在校友的提议下建立了理事值班制度，每周选半天时间在观音桥富比帝小区校友活动中心进行值班，接待校友，沟通交流，了解校友需求，帮助校友解决问题，对接资源等。

2022年4月21日起，已连续开展三期轮值活动。每期活动都有明确的分享主题，为广大重庆校友提供了非常好的交流学习平台。



第一期轮值活动

活动时间：4月21日（周四）15:00—17:30

值班校友：欧文，西安交通大学2000级化工专业

值班茶话：投资机构是如何考察创业公司的



第二期轮值活动

活动时间: 4月28日(周四) 15:00—17:30

值班校友: 杜鹃红, 西安交通大学1993级焊接专业

值班茶话: 锂电池和半导体相关产业的信息



第三期轮值活动

活动时间: 5月8日(周日) 15:00—17:30

值班校友: 邓杰骅, 西安交通大学2010级电测专业

值班茶话: 初识碳达峰、碳中和

(重庆校友会)

通理校友会举行建院20周年校友联谊会

“风华二十年 通理正青春”，2022年5月16日迎来通理学院建院20周年，通理校友会举行校友联谊会，共同庆祝母校华诞。



西安交通大学与香港理工大学合作办学始于2002年，旨在依托两校优秀的教学资源，配合国家

西部中长期人才发展战略，培养高层次、实用型、国际化人才，以适应中国加入WTO及“西部大开发”战略向深度发展对人才的需求。2002年5月16日“西安通理国际深造培训学院”正式成立。同年，经教育部批准，合作培养学位教育项目启动，项目包括“工商管理硕士(MBA)”“信息管理理学硕士(MScIS)”和“酒店及餐饮管理文学士”。

依托两校的优质教育资源，通理学院为陕西省十余家大型国有企业单位及大专院校举办信息和领域的培训。20年办学历程中，通理学院为西部地区培养了一大批企业中高层管理人员和专业技术人才，受到学生单位的普遍好评。

目前，通理学院已培养了约3000名学位项目毕业生和近千名短期培训学员，为西部地区输送了优

秀人才。而通过“万人计划”和其他交流项目，通理学院为西安交通大学和香港理工大学的师生交流

与科研合作作出了贡献。

（通理校友会）

交通大学华盛顿特区联合会举行线下校友活动

2022年5月14日，交通大学华盛顿特区联合会在黑山公园举行野餐聚会。数十名新老校友齐聚一堂，共叙交大情缘。参与校友来自四所交通大学，年级跨越从1960级到2021届，他们驱车来自华盛顿、马里兰、弗吉尼亚以及宾州。中国驻美国大使馆钟瑞明公使、衔参赞兼总领事和汪宁领事等嘉宾也前来看望校友，与大家合影留念。

交流分享环节，校友们踊跃发言，各自分享了与交大的点滴回忆，表达了对母校的饮水思源之情。

（交通大学华盛顿特区联合会）



材料学科校友会走进西安热工研究院有限公司开展交流活动



为密切联系广大校友，深化产教融合，推进西安交通大学材料学科与校友企业的深度联系，共同构筑精诚合作、共享交流平台，材料学科校友会举办“走进校友企业，凝聚校友力量”系列活动，活动第一场走进西安热工研究院有限公司。5月25日，

材料学科校友会会长、陕西斯瑞新材料股份有限公司董事长王文斌，材料学科校友会副会长、西交一八九六（西安）控股集团有限公司董事长魏长青及校友代表、材料学院院长单智伟、党委副书记魏炜及师生代表等40余人赴西安热工院阎良科研试验与产业基地进行参观学习和座谈交流。材料学科校友会副会长、西安热工院副院长范长信携相关部门负责人10余人接待来访校友和师生。

为加强母校与校友的联系，材料学科校友会从在校研究生中选聘志愿者组成“校友寻访使者”工作组，协助校友会加强与各地校友的联络工作。范长信、王文斌、魏长青与单智伟为张从杨、冯博两位代表颁发聘书。

材料学科校友会将继续为校友和学院师生搭建



开放、共享、合作、共赢的交流平台，不断拓展资源，持续联合多家校企开展“走进校友企业 凝聚校友力量”活动，搭建企业与学校之间的沟通桥梁，为双方高质量发展献智献力。

（材料科学校友会）

英国校友会举行校友活动



2022年5月28日，西安交通大学英国校友会于牛津南部的皇家园举办踏青活动，凝聚校友情。在英校友携家属参加了此次活动。此次聚会也是历经两年半的疫情后英国校友会组织的首次线下活动。

英国校友会会长徐凤莲在致辞中向各位校友和家属表示欢迎，向理事会成员表示感谢，并转达了母校对校友们的问候与关怀。她对换届以来校友会开展的工作进行了回顾，并对未来做出展

望。随后，徐凤莲为各位理事颁发了从母校带到英国的荣誉证书。



在交流环节中，校友们共同回忆了在交大求学的青春岁月，感恩成长历程。大家还纷纷分享了各自带来的美食，以美食会友，以交大为纽带，共享欢乐时光。

（英国校友会）

东莞校友会十周年庆典暨第三届理监事会换届大会举行

2022年7月9日，西安交通大学东莞校友会十周年庆典暨第三届理监事会换届大会在东莞举行。

西安交通大学东莞校友会校友，西安交通大学香港、广东、福建、贵州、深圳、佛山、珠海、惠州、潮

汕等省市校友会代表,通过线上线下方式参加大会。清华大学、上海交通大学、西南交通大学、新竹交通大学、人民大学、南京大学、西南政法大学等兄弟院校东莞校友会代表,以及东莞市福建商会、浙江商会等嘉宾到会祝贺。西安交通大学副校长席光、校友关系发展部主任白小萱线上出席活动,校友会副秘书长全晓锋出席大会。

会议审议通过《西安交通大学东莞校友会章程修订案》《西安交通大学东莞校友会理事选举办法》,选举宋朝阳校友为第三届东莞校友会会长,丁卫军等4名校友为常务副会长,王立贵等7名校友为副会长,谢香等5名校友为常务理事,蔡剑辉校友为监事长,程小坤等2名校友为监事会成员。大会聘任薛文星担任东莞校友会第三届理事会荣誉会长。

西安交通大学副校长席光代表母校通过视频向大会致辞,校友关系发展部主任白小萱宣读了校友关系发展部对东莞校友会的感谢信。

东莞校友会第二届校友会会长薛文星作了题为“十年感恩同行”的讲话,总结了校友会十年来的工作,并对全体会员和各界的支持、秘书处等校友的辛勤工作表示衷心的感谢。



东莞校友会第三届校友会会长宋朝阳在致辞中对校友们的信任表示感谢,并表示将带领第三届校友会理事会成员不负重托,不断加强校友之间、校友与母校之间的联系,增进了解和友谊,让校友会成为校友共同的家园。他同时倡议广大校友共创共建校友会,践行母校校训和西迁精神,在工作中不

断自我提升,服务母校,服务社会,为祖国建功立业,续写“西迁精神”新时代传人的新篇章。



在东莞校友会十周年庆典环节,全体与会校友、嘉宾通过“十年感恩同行”的视频回顾了东莞校友会十周年发展历程,并一起观看了母校校友关系发展部、母校就创中心,知名校友樊登、路一鸣及多名东莞校友发来的祝福视频。

会上还向十年来为校友工作作出杰出贡献的30余名校友进行了表彰颁奖。



最后,校友们表演了精彩纷呈的节目,台上下互动热烈,畅叙校友情,感念母校恩,共谋未来发展蓝图。

(东莞校友会)

校友关系发展部携手校友组织和校内单位组织 126 周年校庆校友系列活动

每年校庆期间,海内外校友倍加关注母校发展,期待回到美丽的校园与老师校友畅叙情谊、回望美好记忆,也是学校关心校友、凝心聚力、促进合作共赢的重要契机。今年,在疫情防控常态化的形势下,校友关系发展部主动谋划,创新模式,通过“扩大影响、宣传母校、沟通感情、搭建平台”,积极组织丰富多样的校友系列活动。

为校友与学校合作牵线搭桥,助力产教融合

一是策划推动校友负责的行业领军企业和国内卓越的投资机构与学校全面战略合作。校友关系发展部邀请国中资本董事长施安平校友返校,推动校企合作。卢建军书记3月初会见了施安平校友,介绍学校发展,商议合作事宜。之后技术转移中心、校友关系发展部、科研院等单位共同落实会议精神,协调施安平校友分批分学院(部)调研项目成果情况,学校和国中资本在校庆期间签署全面战略合作协议。此外,校友关系发展部积极为校友负责的行业领军企业与学校、学院全面合作牵线搭桥,助力产教融合。

二是主动向全球校友宣传学校学科发展和重要科研进展。在新媒体校友工作平台推介西安交通大学科技成果投融资项目,每周集中发布“【速览】传递交大学科动态,展示交大科研进展”,深入学院为一批有合作意向的校友牵线搭桥。

搭建共赢平台,助力就业创业

校友关系发展部联合就创中心共同举办“西安交通大学2022年服务校友春季空中双选会”,助力学校毕业生更加充分和更高质量就业,助力校友负责企业人才招聘。持续2年多的活动受到校友和毕业生的广泛好评。

与西安交通大学企业家俱乐部(JEC)联合举办“第六届西安交通大学企业家校友创新创业论坛”,以录播论坛形式向师生分享5位知名校友创新创业经验,受到师生欢迎。组织“第二届西安交通大学全球校友创新创业大赛”,6个地区校友组织争取地方政府支持将陆续承办分领域决赛,探索政府+学校+校友合作共赢新模式。

创新云端活动,增强校友归属感

校友关系发展部持续向广大校友推送学校重要新闻,通过短信、邮件和校友新媒体平台向全球校友发送学校慰问祝福,传递母校温暖,进一步加深了校友与母校的情感联络。

同时在各校友组织和多部门的大力支持下,策划组织校友云祝福、云报到、云运动、云朗诵、云参观、云论坛等“云端”系列校友活动,联合钱学森图书馆推出首次“西安交通大学校友荐书”活动。

短短几天时间,校友云祝福云报到浏览次数34.2万次,祝福留言近4000余条,云报到近8000余人,云游母校1.3万余次。“西安交通大学校友推荐书单”活动引发校友热烈反响。在校友网和官微上开设了“母校往事”“星火文苑”“梧桐光影”“交大新声”“笔墨传情”等栏目,目前收到近百个优秀的校友作品,正在分期全方位展示校友风采。

校友关系发展部将继续和各校友组织、学院及有关单位一起凝聚校友力量,宣传服务学校发展,弘扬交大精神,展示校友风采。

校友关系发展部联合文治书院开展“四个面向”校友系列专访活动

在五一国际劳动节之时，为致敬劳动者、弘扬劳动精神，引导同学们树立正确的劳动观和价值观，校友关系发展部联合文治书院开展“四个面向”校友系列专访活动，人居学院、文治书院师生联合党支部通过腾讯会议线上采访全国劳模陆志林校友、杨华清校友，聆听他们的人生经历与感悟。



微信扫描下方二维码阅读校友故事



校友关系发展部党支部积极响应学校号召开展支部共建 携手职能部门共破难题促发展

为进一步推动党建与业务深度融合，2022年4月28日，校友关系发展部党支部、就创中心党支部、国家技术转移中心党支部在就创中心会议室举行支部共建活动。三个支部联合邀请了马克思主义学院高飞副教授作报告，并集体学习了习近平总书记在中国人民大学考察时的重要讲话精神，活动由就创中心党支部书记、主任郑旭红主持。



高飞以《学习·领悟·践行“走好‘必由之路’”》为题作报告，深入阐释了

2022年两会期间习近平总书记提出的“五个必由之路”以及“五个战略性有利条件”。



随后，三个支部的负责人依次发言，围绕如何

以党建促业务，开展深度合作进行研讨。校友关系发展部党支部书记、主任白小萱表示，目前三个部门已经有了良好的合作基础，在校友企业双选会、校友助力成果转化等工作中已经取得了一定成效，后期应进一步围绕中心服务大局，精诚合作，创新举措，在助力毕业生就业、推动产教融合、协同育人工作中取得更好的成绩。

国家技术转移中心党支部书记、副主任石翔，主任王文先后介绍了中心的主要业务，并对今后如何通过学生就业、校友工作为企业做好增值服务，进一步推动校企合作提出了建议。希望三个部门继续加强合作，打造连接学校与企业间的高效通道。

就创中心党支部书记、主任郑旭红表示，三个部门之间的业务是紧密相连的，在今后的工作中加强信息交流，谋划深入合作，使校友、企业在学生的职业规划、就业创业等方面发挥更大作用。



本次支部共建活动进一步增强了校友关系发展部党支部、就创中心党支部、国家技术转移中心党支部之间的沟通交流，有效整合各方资源，形成资源共享、优势互补、互帮互助、共同提高的共建格局，为三个部门今后深入开展业务合作，加强科研交流及人才培养和就业发展奠定了坚实基础，促进了党建与业务的深度融合。

2022年6月15日，校友关系发展部和学科规划与建设办公室党支部联合开展组织生活，学习西安交通大学第二轮“双一流”建设方案，探讨校友工作助力学科建设、发挥学科优势做好校友服务工作，推动党建与业务工作的深度融合。组织生活会由校友关系发展部党支部书记、主任白小萱主持。

学科办副主任鲁伟作题为“汇聚奋进力量，推



动内涵发展”的报告，详细介绍了我校第二轮“双一流”建设方案，特别是首轮“双一流”建设情况、新一轮“双一流”建设的思路与举措，以及今后学科建设的重点任务。报告内容丰富详实，为进一步开展业务合作助力学科发展，开拓了思路。

白小萱表示，学校一流学科建设是建设世界一流大学的关键，“双一流”建设是学校的中心重点工作，校友工作的宗旨是“三服务”，其中服务母校、助力学校中心工作是不容辞的重要职责。她介绍了校友关系发展部近年来服务学校“双一流”建设的各种创新举措，提出了进一步凝聚校友力量，加强校友关系发展部和学科办党建业务深度融合，校友工作支持学校新一轮学科建设的思考和建议，特别是聚焦新一轮“双一流”建设任务，加强学科行业校友会建设、全球校友协同创新中心建设、校友数据库和新媒体平台建设等，做好协同育人、产教融合、四大平台建设、高层次人才队伍建设等方面的精准支持和服务。她希望今后两个部门党支部应进一步加强合作交流，以高质量党建和业务的深度融合，共同助力学校“双一流”建设。

在交流环节中，学科办党支部宣传委员王思远表示，学科建设需要校友的支持，特别是在学科建设方案的制定过程中，需要听取校友的建议，同时学科建设进展和成果也需要向广大校友宣传，使校友及时了解学校发展动态。

校友关系发展部副主任赵力表示，近年来校友关系发展部通过梳理校友信息、建设学科行业校友组织、加强学科科研和育人成果校友宣传等多项工作助力学科发展。从今年起，也会在每周固定时间通过微信平台向广大校友推送学校的学科发展动态，通过这次联合支部活动，获取了更多信息，今后继

续加强沟通，为学科建设做好服务。

两个部门的党员均表示，本次联合支部组织生活有助于为校友工作与学科建设深度融合再上一个新台阶，切实以党建促进了业务的发展。



2022年6月29日，校友关系发展部党支部与未来技术学院师生联合党支部联合开展“结对共建解难题”活动，深入学习学校第十三次党代会精神，探讨校友工作助力学院发展、发挥学院优势做好校友服务工作，继续推动党建与业务工作深度融合。机关与直属单位党委书记张萍出席活动，未来技术学院副院长王小华、程洁参加活动。校友关系发展部党支部书记、主任白小萱主持专题组织生活会。



张萍宣讲了学校第十三次党代会精神和党代会报告主要内容，并带领大家深入学习习近平总书记关于教育、科技、人才的重要论述，指出机关与直属各党支部要对标对表、不折不扣贯彻落实习近平总书记重要讲话精神和党中央决策部署，认真学习宣传贯彻学校党代会精神，准确把握精神实质，坚

持从国际视野看交大、从国家战略看交大、跳出交大看交大；深入开展“支部结对共建解难题”活动，务实功、出实招、求实效，推进党建业务深度融合，不断开创党的建设和学校事业发展新局面，以钉钉子精神扎实有效推进各项任务落实落地。

王小华从建设背景及目标、改革亮点及举措、建设进度及成效、未来规划等四个方面对学院建设情况进行了介绍。他表示，建立智囊智库是学院当前的重点工作，希望通过“结对共建”的方式，不断深化双方的交流合作，共同推进智囊智库建设工作取得实效。

白小萱表示，校友工作的宗旨是“三服务”，服务校友是基础性、长期性的重要工作，服务母校、助力学校中心工作，以及助力两院建设是校友工作的重要责任。她提出了校友工作支持两院建设的思考和建议，特别是在产教融合、协同育人等方面继续助推校企合作，推荐一批战略型校友企业家、金融家。双方通过建立合作机制，推动党建与业务的深度融合，共同服务立德树人根本任务，服务人才培养模式改革创新，服务“五链”融合。

双方支部就校企合作、校友导师等问题进行了深入的探讨和交流，并确定了共建对接工作联络员。双方约定，以此次结对共建为契机，持续深化“结对共建解难题”活动，以高质量党建携手推动两院建设目标的实现。

（校友关系发展部党支部、就创中心党支部、国家技术转移中心党支部、学科规划与建设办公室党支部、未来技术学院师生联合党支部）

孔心田： 难忘的回忆 深厚的友谊



孔心田，1961—1966 年就读于西安交通大学动力机械系涡轮专业。曾任中共青岛市委常委、市委秘书长、市人大常委会副主任，西安交通大学青岛校友会会长。

1961 年，我考入西安交通大学动力系涡轮专业，1967 年底被分配到青岛工作。西安交通大学青岛校友会于 1991 年 4 月 8 日成立，三十多年来，我曾被推选为青岛校友会名誉会长、会长，2021 年因年龄原因辞去会长职务。

三十多年来和校友会理事会成员一起，努力做好为母校服务、为校友服务的工作。

一、邀请母校领导来青岛视察，指导校友会工作。 协助母校建立西安交通大学青岛研究院

1993 年 10 月，时任副校长徐通模应邀来青岛看望校友，青岛校友会举行了欢迎大会，他在会上作了热情洋溢的讲话，对校友会工作提出了殷切的希望，校友们深受感动。

1998 年 4 月，时任校长徐通模率西安交通大学代表团访问青岛，就西安交通大学与青岛市政府合作办学开展充分协商，双方同意在青岛市建立西安交通大学青岛研究院。青岛校友会参与了有关活动。

1998 年 6 月，西安交通大学青岛研究院正式成立。

青岛校友会的一位副秘书长协助母校负责大量的日常管理工作，至今培养了一千余名研究生。研究院设有博士班、EMBA 班、MBA 班、法学硕士班，以及金融学硕士班、工程硕士班等。校领导非常关心青岛研究院的工作，多次来青岛研究院视察。青岛研究院培养的优秀校友有：海尔集团、海信集团、双星集团、澳柯玛集团、青岛啤酒公司、山东科技大学、青岛农业大学、青岛科技大学等企业、高校以及政法系统的领导。



2001年以来，西安交通大学杰出校友、全国人大常委会副委员长蒋正华先生多次来青岛视察，那时我任青岛市委常委、秘书长，负责市委的接待工作，与蒋正华先生常见面。他十分关心校友会的工作，每次来都嘱咐我安排时间会见校友会领导成员。2003年8月，他应邀为西安交通大学青岛研究院的学员们作了以“影响21世纪发展的科技”为主题的报告。在青岛期间，蒋正华副委员长和夫人、来青岛调研的西安交通大学管理学院名誉院长汪应洛院士和夫人共同会见了部分青岛校友。



2003年8月，时任校党委书记王文生来青岛出席了西安交通大学青岛研究院2003级管理博士班和工商管理硕士班的开学典礼。



2004年7月18日，时任校党委书记王建华来青岛出席了西安交通大学青岛研究院2004年研究生学位颁发典礼，青岛市委常委、宣传部长，市委常委、团市委书记，市人大常委会副主任和副市长等四位市级领导，驻青岛各大高校代表，西安交通大学相关部门负责人等出席了典礼。这是西安交通大学第一次在异地举办研究生毕业典礼。当晚，应邀来青岛的西安交通大学学生艺术团为校友们献上

了精彩的文艺节目。



2022年8月16日，校长王树国、常务副校长郑庆华在青岛出席了西安交通大学青岛校友座谈会并分别作了重要讲话，校友们聆听后对母校近期所取得重大成果深受鼓舞，为母校的快速发展倍感振奋。

二、传达校党委书记、校长的重要讲话，介绍母校的重要成就，讲述母校的光荣传统

每年举行的校友会年会上，我们邀请母校校友关系发展部、部分学院领导到会介绍母校情况。近几年年会上传达校党委书记卢建军和校长王树国的重要讲话精神，介绍母校在科研和教育方面的重要成就，获得重大成果的优秀老师和校友的事迹。在几个校友群里及时转发。

每年举行的迎新送新聚会和一些新校友参加的活动，我都要向新校友介绍母校的光荣传统。

一是浓厚的爱国情怀。学习“胸怀大局、无私奉献、弘扬传统、艰苦创业”的西迁精神。向校友们讲述老教授们热烈响应国家号召，离开繁华的大上海，举家迁往西安的感人故事。时任动力系主任陈学俊教授西迁时把位于上海黄金地段的住宅无偿送给上海房管部门，以后有人说他太吃亏了，保留下来不是很值钱吗？陈教授说既然去西安扎根西北黄土地，就不要再为房子而有所牵挂。

会见新校友都要讲“草棚大礼堂”（被称为“东方结构力学的典范”“艰苦奋斗的典范”）的故事。

二是雄厚的师资力量。每次和校友们交谈时，都会介绍几位西迁时的老教授，他们都是我国的杰出专家：曾带领学生设计制造我国第一台交流发电机，被称为“中国电机之父”的电机系主任钟兆琳教授；在我国率先开设金属机械性能课程，为我国材料强度学科建立作出重大贡献的机械系

主任周惠久教授；筹建我国高校第一个锅炉专业、第一个工程热物理研究所的动力系主任陈学俊教授；编写我国第一部蒸汽轮机大学教材，参加我国第一台蒸汽轮机设计制造工作，给我们这一届上过透平原理课程的陆振国教授等。介绍当今母校的知名教授中，我对能动学院的老师了解多一些，曾来过青岛的陶文铨教授、何雅玲教授、郭烈锦教授三位中国科学院院士，都是我们引为自豪的我国著名专家。

三是深厚而严格的基础教育与专业教育。我曾多次在校友活动时讲原动力系涡轮教研室孟庆集老师代表我国与外国厂商谈判，挽回六百多万元经济损失的故事。孟老师从讲师被破格提升为教授，孟老师将其成功的原因归于交大“深厚而严格的基础教育与专业教育”。我向校友们介绍国内一家权威刊物每年在高校学科中评出“动力工程及工程热物理专业排名”，多年来西安交通大学始终排名第一，这是交大校友，特别是能动学院校友的骄傲。

每年组织校友会年会、迎新送新会。根据校友需要组织专题报告会、小型沙龙。开展走访校友企业、学校等活动，加强校友之间的交流。2019年的一次报告会，我邀请了一位国防大学研究生导师、海军少将作了“执掌大国重器，矢志强军梦想”的精彩报告，两个小时的报告引起与会200多名校友的强烈反响，大家为我国拥有强大的国防力量而自豪。

三、努力为母校做好服务工作

每年高考结束后，各大高校都组织招生组奔赴各地开展招生宣传工作。为配合母校招生组顺利开展招生宣传工作，青岛校友会成立了助力母校招生工作小组，对各项工作做了细致分工，其中一位副会长制作了精美的青岛招生宣传视频，受到了大家的一致好评。青岛校友会的一位理事陪同山东招生组的两位老师驱车几百公里，在青岛市区及黄岛、胶州、平度、莱西等地的各大广场、会展中心、重点中学，举办了多场高质量的精品高招宣讲会。以后这位校友又亲自驾车陪同招生组老师走访了山东省内的济南、聊城、济宁、菏泽、临沂、日照、潍坊、滨州、东营等市的知名高中做好招生宣讲工作，他表示以后每年都会陪同老师走访山东省内各知名中学。



去年底，西安新冠肺炎疫情形势严峻复杂，为助力母校打赢疫情防控阻击战，青岛校友会紧急动员青岛校友及企业捐款、捐物，驰援母校。倡议发出后，大家立刻行动起来，三天后，共捐赠价值50万元的防疫物资，其中有医用外科口罩10万个，KN95口罩3000个，消毒剂500公斤，一家校友企业的34.6万防疫物资，还有校友们向母校基金会捐款6.18万元。



为解决运输难题，海尔集团董事局主席周云杰校友、总裁梁海山校友专门调拨海尔日日顺物流大车负责运送，将母校急需的防疫物资迅速、安全、及时地运抵母校。

以上是我三十多年校友会工作的简要回忆。多年来，在母校领导的亲切关怀下，我们和校友关系发展部、管理学院、能动学院等多个部门的领导和老师们建立了深厚的友谊，感谢他们对青岛校友会工作的大力支持！

桂生悦： 怀感恩之心笃定前行



桂生悦，1985年毕业于西安交通大学动力工程系压缩机专业，获得学士学位。曾任华润集团优高雅有限公司总经理，现任吉利汽车控股有限公司执行董事、CEO，西安交通大学香港校友会会长。他多次入选“哈佛商业评论”及“福布斯”大中华区最佳CEO榜，《财富》杂志2017年度商界风云人物榜，2019福布斯中国企业跨国经营杰出领导人榜单等。

饮水思源，厚植家国情怀

桂生悦从西安交通大学毕业后就在香港工作，长期关心香港校友事业发展。不遗余力地为校友搭建桥梁。2016年，交通大学120周年校庆之际，他



2016年6月18日香港校友会成立大会

积极筹备西安交通大学香港校友会，并被推选为会长。在他的带领下，香港校友会秉承着“爱国爱港爱校，干实事送温暖”的宗旨，关爱老学长，帮助年轻校友，是在港校友们最温暖的家；同时大力弘扬西迁精神，传递家国情怀，积极主动融入国家发

展大局，为香港繁荣和发展贡献力量。香港高校联主席郭明华先生曾表示“西安交通大学香港校友会水平高、影响力大，是全港校友会的标杆”。

在港校友中有一群令人尊敬的“交大西迁老学长”：他们大多数是在建国之初克服了重重困难，经历了无数曲折从海外回国进入交大的，在中国海外留学生归国史上书写了生动而绚丽的华章，同时也亲历了交通大学的西迁壮举，并在毕业后响应党的号召，投身社会主义建设事业，他们始终践行母校“精勤求学、敦笃励志、果毅力行、忠恕任事”的校训，以“胸怀大局、无私奉献、弘扬传统、艰苦创业”的西迁精神激励了一代又一代的交大人，桂生悦在香港校友会成立大会上曾动情地说：“老学长是西安交通大学香港校友会最宝贵的财富，也是香港校友会成立最重要的基础。”在他的带领下，香港校友会定期组织老学长们开展茶聚活动，并在节假日去看望他们。当他得知老学长们毕业后由于种种原因返校次数寥寥，有的校友甚至长达50多年都没有回过魂牵梦绕的母校时。桂生悦提议并经校友会理事会一致通过了于2017年4月组织返校活动，但带领十几位平均年龄超过80岁的老学长

返校确实是一个不小的挑战，不仅需要精心安排老学长返校的各项活动，还得确保他们旅途中的健康和安。因此，桂生悦亲自安排行程、交通、食宿和医疗保障等，其间多次与母校校友关系发展部、返校校友等进行沟通，把返校期间的每个细节都安排周全。在他们返校的第二天恰逢学校召开运动会，当戴着红围巾、个个精神抖擞的“西迁老学长方阵”亮相运动会开幕式上时，引发了全场师生的热烈掌声。后来，老学长们还参观了西迁纪念馆和在建的中国西部科技创新港，并穿上学士服重温毕业典礼，重登西安城墙，追忆青春时光。这次西安之行圆了老学长们半辈子的返校心愿，也亲身感受了母校日新月异的变化。



时任校党委书记张迈曾主持欢迎座谈会



运动会开幕式上的西迁老学长方阵



重温毕业合影



参观在建的中国西部科技创新港

薪火相传，关注未来发展

桂生悦非常关心在港的年轻校友。他一直叮嘱年轻校友们在香港多元文化中要秉承爱国爱港的原则，传承好西迁精神，立场坚定，在完成学业和发展事业的同时积极主动融入香港社会，在不断提高自身的情况下也要帮助香港的年轻人进一步了解中国的现状，做好两地文化交流的桥梁。在他的指导下，香港校友会定期开展各种类型的活动，与年轻校友保持密切沟通，每年9月举办迎新会，向新到港的校友们分享学习和生活经验，帮助他们快速融入新环境；组织游艇出海、行山、骑行、参观展览等文体娱乐活动，丰富校友生活，倡导健康积极的生活方式；举办实习工作研讨会、就业创业论坛等活动，千方百计为校友开拓更多就业创业岗位和机会，为校友排忧解难。2019年香港“修例风波”期间，桂生悦带领香港校友会主干力量多方协调，组织车辆护送校友返回深圳，确保校友们的安全。香港校友会的这些活动赢得包括中联办、高校联等机构和组织的充分肯定和高度评价。

心寄母校，践行初心使命

桂生悦对母校西安交通大学始终怀着深深的感恩之心，以各种方式为母校建设发展贡献力量。他自学生时代就热爱文体活动，在大学里学会了打桥牌。多年后，他取得了令职业牌手都难以达到的成就，创造了全国桥牌比赛九连冠的纪录。2014年三亚桥牌世锦赛上，桂生悦与队友们拿到了世界亚军的好成绩。因此，他也非常关注母校桥牌社团的发展，希望更多年轻校友学会打桥牌，并且通过打桥



香港校友会各类迎新、春茗、实习就业论坛活动合影牌在未来的社会打拼中成为胜者，让桥牌为他们的人生增添色彩。他不仅通过捐赠桥牌相关书籍和设备赞助在校生成参加比赛，还专门邀请国家桥牌队的教练和队员长期指导学校队员。在他的帮助和鼓励下，西安交通大学桥牌队在各项比赛中取得了骄人

成绩，在全国大学生锦标赛上成功升入甲组，荣获陕西省高校桥牌赛冠军。



“欲穷千里目，更上一层楼。”西安交通大学2022届学生毕业典礼上，王树国校长寄语同学们“仰望星空、追逐梦想，心中有理想、有目标、有追求……”桂生悦亦多次鼓励年轻校友多阅读、勤思考，追求自己的梦想，实现个人价值。他多次帮扶并支持年轻校友在事业发展、社会事务和个人成长上不断探索和成长，以榜样的力量鼓励着一代代的校友，以担当和务实践行着校友会的社会责任。

（本文由香港校友会供稿）

陈强： 捐资 500 万元支持母校事业发展

西安交通大学微电子学院校友陈强向母校慷慨捐赠 500 万元，表达对母校的赤子深情，所捐资金用于支持微电子学院集成电路设计和半导体器件方向人才培养、科技创新等重点工作，用实际行动推动相关学科的高质量发展。

勇毅笃行，奋斗以成。陈强校友自 1982 年 7 月毕业于西安交通大学半导体物理与器件专业后，便一直专注于集成电路技术研究，积累了丰富的芯片设计、制造和管理经验。2008 年，陈强校友勇抓时代机遇，励志图强，创建了深圳锐能微科技有限公司（锐能微）。目前，锐能微已是我国智能电表计量芯片领域的公认品牌与领军企业，是国家电网和南方电网的主要供应商，2015 年在新三板挂牌上市。陈强校友主持和规划了多个智能电表计量芯片的设计与制造，部分产品的性能指标国际领先，出货量超过 10 亿片。从初出茅庐的社会新人，到敢于创新的业界精英，陈强校友用四十余载的砥砺前行，成就了非凡的事业，实现了人生的价值，也彰显了交大人爱国奋斗、勇担使命的精神风貌与家国情怀。

心怀大爱，饮水思源。陈强校友在拼搏进取、成就事业的同时，仍不忘回馈母校，慷慨捐资，助力母校教育事业的发展，深刻体现了校友情系教育的

担当与大爱，相信在陈强校友的激励下，一代代交大人将继续追寻榜样之光，心怀“国之大者”，传承弘扬西迁精神，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献智慧与力量。

（本文由西安交通大学教育基金会供稿）

隐名校友： 毕业 7 年，捐赠 88 次，总额近 4 万元

有这样一位校友，2015 年从西安交通大学毕业后，始终怀揣着“饮水思源”的感恩之情，关注母校发展。毕业两年后，这位校友就开始持续向母校捐赠。有时隔一个月、有时只隔几天，他就向西安交通大学教育基金会捐赠 1 笔资金，一直坚持到现在。5 年来，这位校友已累计捐赠 88 次，捐赠金额近 4 万元。他说：“当年上学时母校给我资助，毕业后我要回报母校”“希望自己以后能力更大，就能更多地回报母校”。



饮水思源

隐名校友 2004 年进入西安交通大学医学部求学，一路本硕博连读。毕业两年后，他就开始陆续向母校教育基金会捐赠多笔资金，主要集中于“春雨助学金”和“大学生重大疾病救助基金”两个项目。他说：“这两个项目是针对家庭贫困和患有重大疾病的学生，这些帮助，也许对普通人来说不算什么，但对他们而言，却可能是生存下去的关键。”

在曾经困窘的求学时光里，校友曾得到学校“春雨助学金”项目的两次帮助，他一直铭记在心。“因为自己淋过雨，所以想为别人撑把伞”。毕业后，

当他有能力时，他选择报答母校恩情，成为那个帮助别人的人，为家庭条件困难的学弟学妹们撑起一把“爱心之伞”，让他们能在求学路上专注学业、奋发图强，不为生活之困所扰。他说，自己来自农村，看到一些孩子因家庭经济困难而失学，导致贫困代际传递，觉得十分难过。读书能改变命运，让贫困家庭的孩子们接受良好教育是阻断贫困代际传递的重要途径。

医者仁心

同时，作为一名医生，他也见到许多正值青春年华的孩子们，因身患重病，只能暂别校园住院治疗，一场大病让一个家庭陷入困境。他想尽自己的一份力量，帮助孩子们早日康复，重返校园。

“饮水思源”是百年交大的光荣传统。无数校友心系母校、慷慨捐资，用实际行动关心、支持着学校的发展，默默守护着学弟学妹们的成长，这也激励着一代又一代交大人继续弘扬、传承“饮水思源”精神，服务社会、回馈社会。我们相信，在广大校友的积极参与和大力支持下，西安交通大学将谱写出更加辉煌的新篇章！

（本文由西安交通大学教育基金会供稿）



杨大祥，重庆中纳科技有限公司董事长。1997—2001 年就读于西安交通大学材料专业，获得学士学位。

重庆中纳科技有限公司

重庆中纳科技有限公司（简称中纳科技）成立于 2015 年 12 月，是中国纳米新材料产业化的先行实践者，以诚信、责任、创新、担当的经营理念，承载着改变中国材料产业现状的历史使命，力争成为全球纳米科技产业化应用中心。是一家以纳米新材料为底层核心技术的国家高新技术企业，重庆市“专精特新”企业、科技创新 100 强企业、重庆市抗击新冠肺炎疫情先进企业和典型军民融合企业，具有军人创业、返乡创业、高科技创新创业实体企业的特色。

中纳科技占地 50 亩，自建厂房 30000 平方米，拥有一支专业博士团队，具备装备设计制造、纳米新材料和复合材料的研发生产的能力，打造纳米新材料在新能源汽车动力电池、轻质高强复合材料、功能性纺织品、环保过滤等领域产业集群。

中纳科技由空军工程大学李应红院士领衔支撑，以杨大祥博士团队为技术研发核心团队，承担了国家重点研发计划项目“微纳米新型防护材料及其防护产品的研发”，在中央科技发展专项资金支持下建设中纳（重庆）新材料技术中心。一期自主研发

制造熔喷生产线 8 条，年产高效低阻空气过滤材料 2400 吨，用于口罩、防护服、汽车空气滤芯、中央空调 HEPA 滤网等下游产品，年产医用防护口罩 1000 万只，医用外科口罩 1 亿只。二期自主研发制造一百米长纳米纤维生产线 10 条，年产防水透气三维纳米多孔隔膜 1 亿平方米，用于登山服、户外装备、羽绒服、运动服等功能性“三合一”面料下游产品，预计年产值 15 亿元，年利税 1.2 亿元。

中纳科技参与起草的《放射性气溶胶的通风防护衣要求与测试方法》国家标准将于 2022 年 7 月 1 日正式实施。中纳科技经过十多年的研发积累和近七年的产业化过程，已突破了纳米纤维规模化生产关键技术，其核心纳米纤维生产效率、规模、质量和生产装备水平已超过美国、日本和韩国，实现了纳米纤维新材料规模化生产从 0 到 1 的突破，正式进入从 1 到 100 的推广应用。

中纳科技认为未来颠覆性三大产业是：新能源产业、功能纺织产业、安全节能产业。中纳科技主打产品是“电池纳米纤维隔膜”。立足实现“双碳”目标和能源安全，以满足汽车和航空动力、储能等对锂电池的巨大需求。

纳米纤维隔膜产业化的关键核心技术是大批量生产的设备和工艺控制，是世界性难题，重庆中纳科技有限公司和重庆交通大学绿航院合作，已突破纳米纤维隔膜材料的产业化瓶颈，在重庆奉节县建立了示范生产线，产品对标恩捷股份（市值 2000 亿）的湿法涂覆膜。产业化一期目标是完成 10 亿平方米电池隔膜的产销，投资 50 亿，年产值 50 亿左右，预计三年在科创板上市，投资回报周期三年。

中纳科技围绕纳米新材料产业化及其新能源应用，打通纳米新材料从原创研发、小试、中试到规模化生产和应用的全产业链，输出从装备、材料、工艺到产品和市场的系统化全套成果，致力于成为全球纳米科技产业化应用的资源整合中心，为全球客户提供完整的产品解决方案及完善的产品全生命周期服务。

（本文由重庆中纳科技有限公司提供素材，西安交通大学材料学院栗雯绮整理。）



雷厉，中俄联合实验室执行主任、西比里电机技术（苏州）有限公司创始人。1980年、2003年、2009年分别就读于西安交通大学电气绝缘、EMBA、应用经济学专业，先后获得学士、硕士、博士学位。

中俄联合实验室

中俄联合实验室（简称实验室）由在电气领域从业超过30年的雷厉博士发起，联合西安交通大学、新西伯利亚国立大学、西安交通大学上海研究院等，通过多年培育，于2016年正式签约成立。实验室成立以来，在俄罗斯研究团队数十年研究的基础上，进一步完善了TECO技术，以TECO技术为基础的轻质金属表面功能陶瓷研究取得了突破性进展，经处理后的轻质金属材料在电、热、机械、生物性能等方面均具有独特优势，可广泛应用于新型电力装备领域、低碳能源装备领域、减磨耐磨等摩擦学领域、医用植入材料领域等产业方向。

2019年6月，为加快促进理论研究向应用研究和工程实践转化，雷厉团队依托实验室，发起成立了西比里电机技术（苏州）有限公司。公司注册资金10000万元，其主要职能是将实验室研究成果产业化落地。项目落地建设过程中，得到了中国工程院院士陈清泉教授、俄罗斯科学院院士Aleksandr·Pavlenko教授，以及西安交通大学王建华教授等专家学者的指导和支持。西安交通大学电力设备电气绝缘国家重点实验室的众多师生深度

参与了实验室的研发项目，推进了TECO技术在电气工程领域的融合应用研究。

截至2022年5月，实验室共转移俄罗斯核心专利9项，新申请专利63项，其中已授权22项。通过引进消化、迭代创新，形成主要产品：聚酰亚胺薄膜绕包烧结陶瓷复合绝缘耐电晕铝绕组线系列产品，新型小型化、轻量化、弹性容量干式变压器系列产品，新型高功率密度双转子径向永磁同步电机系列产品，新型高硬度、高附着力、高生物亲和性功能陶瓷化表面处理钛及钛合金医用植入材料系列产品，新型发动机摩擦副、陶瓷轴承、轻质铝合金表面强化处理系列解决方案等。

实验室在研发实践中，从基础科学逻辑梳理到材料工程技术的落实和验证，再到新产品和新产业技术的探索，发掘出了TECO技术应用的新突破，未来将在泡沫金属复合材料技术、碳纳米管技术、石墨烯材料技术等领域，建立更加先进、更加全面的新材料产业链条。

在新时期国家战略背景下，雷厉博士及其团队将聚焦材料科学及技术，从材料底层基础技术研究出发，通过理论研究带动工程实践，通过原理性创新带动技术进步，努力突破“卡脖子”技术问题，致力于实现先进功能陶瓷材料和复合绝缘材料国产化替代，重塑创新链、产业链、价值链，建立开放、信任、合作的科技合作平台，凝聚国际国内人才资源的智慧，发挥创新第一动力的作用，助力先进制造业国产化产业升级。

（本文由中俄联合实验室供稿）



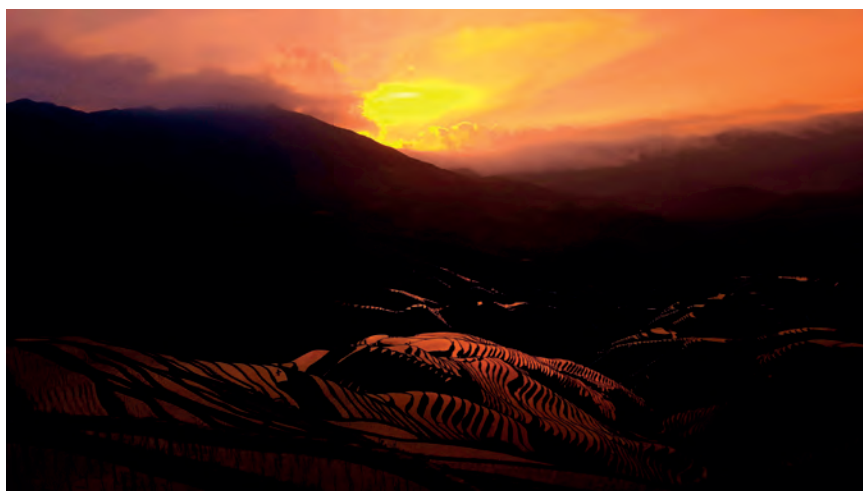
雪中浪漫

1977 级计算机专业 孔超翔



金色梯田

1979 级计算数学专业 陆振华



红螺胜境

2018 级继续教育学院人力资源
管理专业 李绪武





择机 1979 级铸造专业 原笑伽



长在红旗下 1989 级化工 91 班 魏强



童年 2014 级汉语言 41 班 曹畅



聚餐 2020 级工设 001 班在读 卫怡蕾

交大记忆（外四首）

曲鸣 1986级高压61班

那个秋天，命中注定一般
我们相识在关中平原
一座青铜色的古城
西安，西安！
多年后，我们早已失散
却依旧魂绕梦牵
梧桐大道南端是
春蕾小店
你，在路的那端？
樱花小路向北去是
饮水思源
你，在时间的哪边？
我醉了，醉扣你的门环
那声音回响在白山黑水
阳关故道，东海岸边
归来吧！长安的少年！
长安的少年笑得那么灿烂
长安的少年站在时光中间

（有感于朱建中同学归队，改周向宏同学旧诗）

2017年3月12日

梧桐

还是那些梧桐，
你可记得，那个少年？

那个站在树荫下的
有些手足无措的少年？

在秋天的黄昏，
你还没有开始落叶，
我第一次走近你。
叶子影落，道路斑斓。

我离开你的时候，
是七月的夏天。
你正是枝叶繁茂。
我也有了宽阔的双肩。

那林荫，走过了几千遍，
在梦里又走过了许多遍。

只要是一想起，
你的样子就在眼前。

2018年4月8日写给母校校庆

樱花

那条小路两侧的樱花
总是在暮春时节的前几天

突然的盛开，绚烂

我们曾在树下拍照
照片虽然发了黄
可是里面的那些笑脸
年轻的就像春风一般

樱花很快落了
我们还是走那条小路
往北再走一段
就是饮水思源

2018年4月8日写给母校校庆

女神

——写给母校的女神雕塑

那四年
我们几乎每天相见
有时从你身旁匆匆走过
有时会看你几眼

离开你的那天
才发现你是如此美丽
你静静站在那里
目送我走出校园
仪态从容目光向前
已经分别的太久

你的样子却时常在梦中浮现
总想着再回到你身边
看看你如今的容颜

2017年5月6日清晨

初恋

那天我表白了心迹
我喜欢你想和你在一起

你穿着那件红色大衣
坐在那里
东花园东入口的长椅

你没有迟疑
你很好我也喜欢你

从此开始了
有情天地

无论风里雨里
我们很少分离

你中有了我
我中有了你

社会科举废 南洋实学兴

史瑞琮

20世纪初的中国教育在新潮、旧制这对矛盾体的反复较量中如剥茧抽丝般艰难前行。新潮涌动必施新政，这是社会发展的必然规律。废除已实行一千三百年之久的科举制度，是各项教育新政中最具里程碑意义的。

当时，清政府正处于内忧外患之际，为了巩固其统治权，决定在内政、外交、教育等诸多方面推行新政，于1901年颁布“兴学诏书”，指出“兴学育才，实为当务之急”，先后拟定“壬寅学制”“癸卯学制”，对全国学校的学制、课程、管理等进行统一规定。在这一背景下，南洋公学如何并轨于新学制成为盛宣怀办学面临的一大难题。



南洋公学上院校舍



商部高等实业学堂藏书楼印章

在清政府1902年拟定“壬寅学制”之时，南洋公学以“官督商办”的形式已存续多年，并为管学大臣张百熙赞为“京外学堂，办有成效者之最”。新学制拟定后，盛宣怀即呈奏清政府，恳请将公学定位为“高等公学堂”之列。这一奏请突破了新学制规定的高等学堂只设在各省省会的限制（上海时为江苏一县）。

然而，1902年底“墨水瓶事件”引发的风波，导致师生多人离校，苦心经营六载春秋的南洋公学遭受重创，加之而来的办学经费锐减、维持艰难，迫使师范院、译书院等机构停办。在朝廷中日益得势的北洋重臣袁世凯也借机干预学校内务，主张解散公学。

突如其来地变故，鞭策着前辈先贤们不得不排除万难，重新规划学校未来、定位办学方向。1903年秋，盛宣怀力顶压力，奏请在公学上院院舍开办高等商务学堂，一改“各省设立高等学堂，考求政艺，不患无人，独商学专门未开风气”的局面。同年，学校议定更名为“南洋高等商务学堂”并于次年得到清政府正式应允。然此校名尚未及对外启用，学校遂于1905年春改隶商部并更名为“商部上海高等实业学堂”。

1905年9月2日，清光绪帝下谕旨“所有乡会试一律停止，各省岁科考试亦即停止”。一道谕旨结束了多少读书人“学而优则仕”的梦想，一时间不会再现金榜题名时的扬眉吐气，亦不会有名落孙山时的悲苦神伤。

科举废除的1905年，对南洋公学来讲同样具有不凡意义。

这一年，公学移交清廷商部管辖，更名为“商部上海高等实业学堂”。随着隶属关系的变化，学校在办学方向、专业设置、人事管理等方面，均出现较大变动。在学科设置上，因地处商务最盛的上海，又隶属商部，自然要有商科类专业。其次，因经费皆由轮电招商局拨付，理应为两局输送专业人才，故而考虑添设轮船、电机专科。自此，学校开始以

讲求实业和培养工商业专门人才与工程技术人才为主，标志着学校办学方向的重大转折。

这一年，公学奠基者盛宣怀请辞督办一职，离开了他倾注十年心血的学校。这十年间，盛公筹划办学资源、延聘教习人才，即便是学生招考、派遣留学这样的具体事务均不遗余力，为近代中国经济和社会发展培养出大批有为之才。他推行“中学为体、西学为用”的思想理念，讲求实学实用的教育范式，

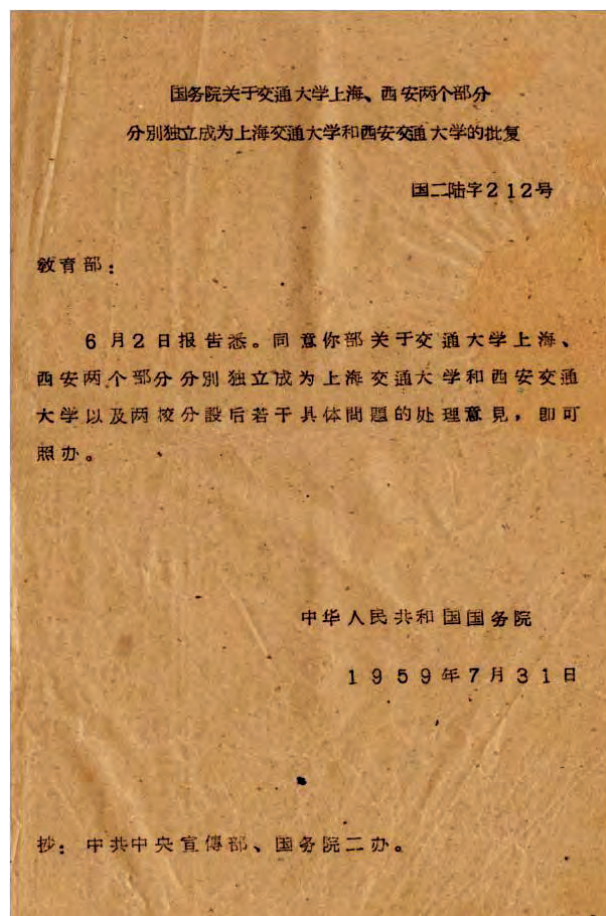
深刻影响着学校后来的办学实践与育人特色。

科举制度的废除，表明了清政府大力推行新学制和学堂教育的决心。然而，清政府的这一教育主张，南洋公学早在十年前就已实行，并积累诸多经验。科举废除时，公学已开始尝试培养社会急需的实业人才，不知这一实践探索，比当时法政科占主体的教育时局又超前多少年。

定名“西安交通大学”

1959年，经过两年发展，交通大学西安、上海两个部分在专业设置和师资设备的调整方面，已初步就绪，并且都有了很大的发展和提高。“由于两个部分规模都很大，距离又远。行政上再实行统一管理，有许多不便之处。特别是考虑到今后两个部分都已确定为全国重点学校（1959年3月，中央曾下发《关于在高等学校中指定一批重点学校的决定》将西安交通大学和上海交通大学共同列为全国16所重点学校之列。这是官方第一次明确地把交通大学西安部分和上海部分称为西安交通大学和上海交通大学），培养干部的任务都很重，长此下去对工作是不利的。”为此，6月2日，教育部向国务院呈报《有关交通大学上海、西安两部分分别独立成为上海交通大学和西安交通大学以及两校分设后若干具体情况的处理意见》。报告中说：“1956年经中央批准交通大学迁往西安。鉴于1957年根据交通大学内部的实际情况及当时上海、西安两地的需要，报经国务院批准对该校迁往西安的具体方案作了调整，决定交通大学的大部分专业及师生迁往西安，作为交通大学的西安部分；小部分留在上海并与原上海造船学院及筹办中的南洋工学院合并，作为交通大学的上海部分；西安及上海两部分在行政上仍实行统一管理。根据当时的情况，作为一个过渡办法，这样处理是完全必要的。……现拟将交通大学西安及上海两个部分从现在起分别独立成为两个学校。上海部分改称上海交通大学，西安部分改称西安交

通大学。原交通大学校长彭康同志改任西安交通大学校长，上海交通大学请中央另派校长……”



国务院关于交通大学上海、西安两个部分分别独立的批复
(1959年7月31日)



启用西安交通大学校印
(1959年10月4日)

该报告于7月31日得到国务院的正式批复和同意。西安交通大学的校名由此正式使用。9月23日，彭康校长在西安交通大学全校大会上宣布国务院关于交通大学西安、上海两部分分设为两校的决定，号召大家积极努力，提高教学质量，开展科学研究，在国家建设事业和追赶国际先进水平方面起到应有的作用。全体师生员工听了彭校长的报告，热烈拥护国家的这一决定，决心把西安交通大学办得更好。

交通大学西安、上海两部分独立命名，标志着“过渡办法”的结束，宣告了迁校调整方案的最终完成。定名西安交通大学时，学校共有8系（机械制造、动力机械、电机工程、无线电工程、工程物理、数理力学、水利和纺织），32个专业；有教职工3193人（教师1365人，正副教授107人），其中从上海迁到西安的教师537人（占1956年底教师总人数767人的70%），1956年、1957年两届毕业新教师的大部分（约80%）分配在西安部分工作（这批教师在助教阶段都经过严格的基本功训练，具有扎实的教学工作基础，后来都成为各专业的骨干力量）。特别是彭康校长兼党委书记、苏庄副校长，教务长、总务长、人事处处长等主要领导干部以及所迁各系、专业的党员和骨干教师中的大多数都迁到了西安；有图书45万册（含1957年10月底迁西安部分图书140160册，占交大藏书的73.9%），实验室45个（含全迁或部分迁来25个），在校学生9476人（含交大1956年西安入学学生1763人，1954和1955年迁移学生2291人）。（本文摘编自凌安谷等编《交通大学内迁西安史实》一书[文题略有改动]，西安交通大学出版社1995年。）

（“校史溯源”均转载于《双甲子弦歌——西安交通大学校史故事365选编》）

《校友之声》常年征稿启事

《校友之声》创刊于1997年，是一本面向西安交通大学海内外校友免费交流的刊物。始终秉承“服务校友、服务母校、服务社会”的办刊宗旨，为校友打开一扇了解母校办学历史和发展现状的重要窗口，成为校友与校友、校友与母校之间联络感情的纽带、传递信息的桥梁、共同发展的平台，寄托着母校对校友最深沉的牵挂、期盼和祝福。目前每年出版两至三期，获得了校友的广泛好评。

为加强校友与母校之间的联系交流，使本刊内容更加丰富多彩、更具特色，《校友之声》编辑部面向广大校友和母校各校友组织广泛征集稿件。

一、征稿内容

凡与“学科前沿”“论坛纪实”“校友工作”“校友故事”“饮水思源”“校友企业”“图说”“文苑”“校史溯源”等栏目相关的文章均可投稿，内容原创，行文积极向上、客观真实，图文并茂者更佳。

二、征稿时间

即日起，长期征集。

三、投稿须知

1. 稿件题材不限，字数符合相关栏目。
2. 投稿作品请附作者简介（毕业院系、专业、届别、现职等信息）、近照和内容有关照片，并附相关文字说明以便刊发使用。
3. 来稿时请在信封或电子邮件主题中标明“《校友之声》”字样，并提供真实姓名、有效地址和联系方式。
4. 编辑部可能会酌情对稿件进行整理、编辑、配图和润色，望予理解。如有不同意见请特别说明。
5. 热忱欢迎广大校友和母校各校友组织踊跃赐稿。衷心欢迎您对本刊提出宝贵意见和建议。
6. 来稿一经采用，即寄送当期刊物，以表谢忱。

四、投稿方式

1. 电子版稿件请寄：

邮箱：xygfb@mail.xjtu.edu.cn

2. 纸质版稿件请寄：

地址：西安市咸宁西路28号西安交通大学校友关系发展部

邮编：710049

联系人：贾老师 苗老师

电话：029-82664795 029-82665570

“寻找那些年的校园记忆” 历届校友班级毕业照征集活动

上学时，我们总说毕业遥遥无期，总说来日方长
可转眼，时光匆匆不等人，同学们早已各奔东西
翻开尘封的相册，那一张张熟悉的面孔，那一幕幕青春的画面
随着栀子花的清香翻涌而来
一张小小的毕业照
是我们那些年的校园记忆
是那珍贵时光里最后的浪漫

时光流转，岁月更迭。我们现存的历届校友班级毕业照还不够完整，特别是缺少2000年以前的西安交通大学、陕西财经学院、西安医科大学的班级毕业照。西安交通大学校友会现面向全体交大校友发起“寻找那些年的校园记忆”班级毕业照征集活动。共同怀念青春，追忆时光！恳请广大校友相互转告，踊跃提供毕业合影照。收集的毕业照将永久保存在西安交通大学档案馆，并在西安交通大学校友之家（兴庆校区）的毕业照电子墙展播。

时光机

您可以通过以下任何渠道将“青春记忆”提供给母校。

邮箱：dingxj@xjtu.edu.cn

微信：15686012596

QQ：675035992

（发送时请备注您的入学年、毕业年、专业、班级）

各班级班长或联络人亦可联系母校，共同筹划线上线下相结合的秩年返校活动、校友亲和使者聘任活动。

时光机器人：丁江

联系电话：029-82665507 15686012596（同微信）

西安交通大学 1992 届校友毕业照集锦（一）



电子束 81 班



发电专业



工业外贸专业



机械系机制 81 班



机械系机制 82 班



机械系机制 83 班



技术经济专业



教改班

西安交通大学 1992 届校友毕业照集锦（二）



管理工程系科技情报 81 班



信控系无线电 82 班



科技日语 81 班



旅游宾馆管理 81 班



建工系建筑学专业



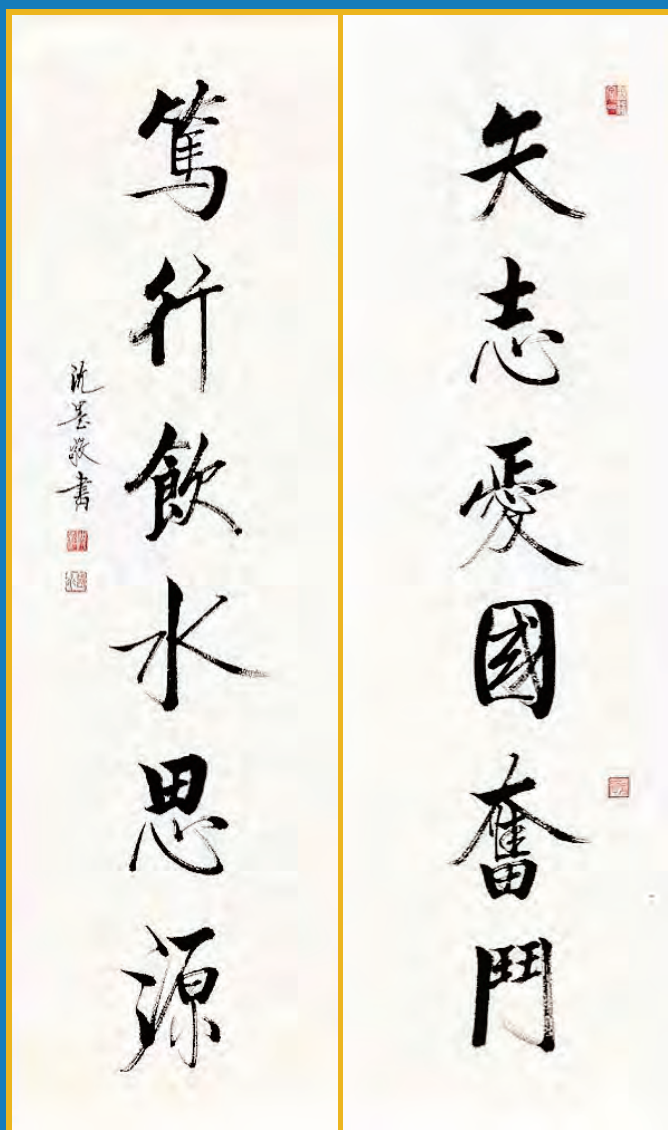
科技英语专业



物理系应物专业



信控系医电 81 班



书法 | 沈墨 1987级经济信息专业



编辑部地址：西安市咸宁西路 28 号西安交通大学校友关系发展部

邮 编：710049 电 话：029-82665570

校友网：<http://alumni.xjtu.edu.cn>

电子邮箱：xygfb@mail.xjtu.edu.cn
tongxiaofeng125@163.com

准印证号（陕）2022-SY031
印 刷：西安国彩印刷有限公司